

都市問題等調査特別委員会
委員会資料

＜外郭団体のあり方に関する調査＞
「外郭団体のあり方に関する指針」の見直しについて

目次

「外郭団体のあり方に関する指針」の見直しについて	・・・ 1
外郭団体のあり方に関する指針 新旧対照表	・・・ 3
(別冊) 外郭団体のあり方に関する指針	

令和7年11月14日

福岡市総務企画局

「外郭団体のあり方に関する指針」の見直しについて

1 趣旨

本市では、外郭団体がその使命を果たすことができるよう、平成29年度に「外郭団体のあり方に関する指針」（以下、「指針」という。）を策定し、必要な見直しを行い、より効果的・効率的な行政運営を推進してきた。

指針は、行政運営プランの改定に合わせ、必要に応じて見直すこととしており、一部団体について、策定時から状況が変化していることから、指針の見直しを行うもの。

2 「外郭団体のあり方に関する指針」について

(1) これまでの取組み

① 第1～3次外郭団体改革実行計画（平成16年度～28年度）

外郭団体の必要性や経済性、効率性などの検証を行い、見直しを行っていくため、4年間の削減目標を定めた「実行計画」を策定し、外郭団体の改革に取り組んだ結果、団体数の削減や財政的関与及び人的関与の縮小に一定の成果があったもの。

② 外郭団体のあり方に関する指針（平成29年度～）

上記①の取組みによる一定の成果や、各団体の強みに焦点を当てた有効活用の必要性、国指針の見直しを踏まえ、従前の団体数の削減や財政的関与・人的関与の最小化だけでなく、見直しの基本的な考え方に団体の適切な活用を加え、取組みに終期を設けない「指針」として策定した。

(2) 指針の概要

① 指針の構成

- | | | | |
|-------------------|---|------|------|
| 1 策定の趣旨 | } | 総論部分 | |
| 2 指針の位置づけと推進方法 | | | |
| 3 外郭団体のあり方 | | | |
| 4 外郭団体の見直しの基本的考え方 | | } | 各論部分 |
| 5 検証の視点 | | | |
| 6 外郭団体の見直しの方向性 | | | |
| 7 団体ごとの取組方針 | | | |

② 対象団体

外郭団体（本市の出資比率が25%以上の団体） 27団体
 ※ 27団体を外郭団体の見直しの方向性の4区分のいずれかに位置付け

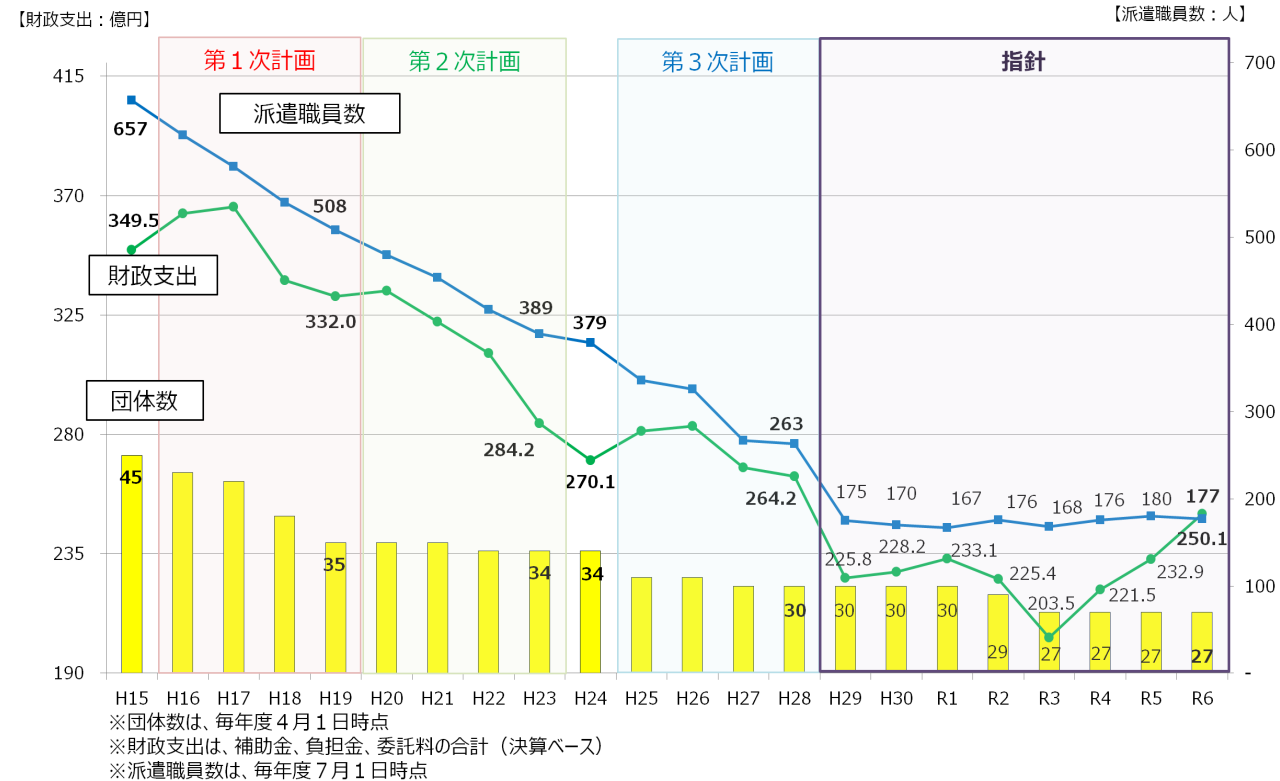
③ 指針の位置づけと推進方法等

- 行政運営プランにおける取組みの一つとして、外郭団体の今後のあり方や見直しの方向性を規定
- 行政運営プランの改定に合わせ、必要に応じて見直し
- 毎年度、進行管理シートにより各団体の取組みの進捗状況を把握し、公表

(3) 指針の取組状況（平成28年度と令和6年度の比較）

- 団体数 30団体 → 27団体（▲3団体）
- 財政的支出 264.2億円 → 250.1億円（▲14.1億円）
- 派遣職員数 263人 → 177人（▲86人）

【参考】団体数・財政支出・派遣職員数の推移



3 指針の見直しについて

(1) 総論部分

外郭団体のあり方や見直しの基本的考え方等については、一定の成果が出ていることなどを踏まえ、現時点においても有効なものであることから、現行の内容を継続するもの。

(2) 各論部分

一部団体について、指針に基づく取組み、または団体の置かれた状況の変化等を踏まえ、「外郭団体の見直しの方向性」及び「団体ごとの取組方針」について、改定を行うもの。

4 各団体の見直しの方向性

解散が決定している団体

これまでに解散が決定し、解散に向けた具体的な手続きを計画通り進めていく団体

【旧】

- ・福岡市土地開発公社 (R2年度末解散)
- ・(一財)福岡市水産加工公社 (R元年度末解散)

【新】

該当なし

法人のあり方を検討する団体

団体が行う事業のニーズの変化や民間での実施の可能性などを踏まえ、法人のあり方を検討する必要がある団体、又は、事業のあり方を検討する必要がある、この際、法人のあり方も含め検討する必要がある団体

【旧】

- ・(公財)福岡アジア都市研究所
- ・(公財)九州先端科学技術研究所
- ・(一財)福岡市交通事業振興会 (R2年度末解散)
- ・(公財)福岡市文化芸術振興財団
- ・博多港開発(株)
- ・(一財)博多海員会館

【新】

- ・(公財)福岡アジア都市研究所
- ・(公財)九州先端科学技術研究所
- ・(公財)福岡市水道サービス公社
- ・(株)福岡クリーンエナジー
- ・博多港開発(株)
- ・(一財)博多海員会館

事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体

①事業の内容などを検討する団体

事業の内容や方向性などについて検討する必要がある団体

【旧】

- ・(公財)福岡観光コンベンションビューロー
- ・(公財)福岡よかトピア国際交流財団
- ・サンセルコビル管理(株)
- ・(公財)福岡市水道サービス公社
- ・(株)福岡ソフトリサーチパーク

【新】

- ・(公財)福岡市文化芸術振興財団
- ・(公財)福岡よかトピア国際交流財団
- ・サンセルコビル管理(株)
- ・(公財)福岡観光コンベンションビューロー
- ・(株)福岡ソフトリサーチパーク

②市との随意契約などのあり方を検討する団体

民間での実施の可能性などを踏まえ、市との随意契約や公の施設に係る指定管理者の選定方法のあり方について検討する必要がある団体

【旧】

- ・福岡市住宅供給公社
- ・(社福)福岡市社会福祉事業団
- ・(公財)福岡市緑のまちづくり協会
- ・(公財)福岡市スポーツ協会
- ・(公財)ふくおか環境財団

【新】

- ・福岡市住宅供給公社
- ・(社福)福岡市社会福祉事業団
- ・(公財)福岡市緑のまちづくり協会
- ・(公財)福岡市スポーツ協会
- ・(公財)ふくおか環境財団

経営努力を行う団体

団体が有するノウハウなどの強みを踏まえ、その使命・役割を担いながら、経営努力を引き続き行う団体

【旧】

- ・福岡北九州高速道路公社
- ・(株)福岡クリーンエナジー
- ・(一財)福岡コンベンションセンター
- ・博多港ふ頭(株)
- ・福岡タワー(株)
- ・福岡地下街開発(株)
- ・(公財)福岡市施設整備公社
- ・(公財)福岡市中小企業従業員福祉協会
- ・(公財)博多駅地区土地区画整理記念会館
- ・(公財)福岡市学校給食公社
- ・(株)博多座
- ・(公財)福岡市教育振興会

【新】

- ・福岡北九州高速道路公社
- ・(公財)福岡市中小企業従業員福祉協会
- ・(公財)博多駅地区土地区画整理記念会館
- ・(公財)福岡市学校給食公社
- ・(株)博多座
- ・(公財)福岡市教育振興会
- ・(公財)福岡市施設整備公社
- ・(一財)福岡コンベンションセンター
- ・博多港ふ頭(株)
- ・福岡タワー(株)
- ・福岡地下街開発(株)

5 団体ごとの取組方針

見直しの方向性に基づき、各団体ごとに具体的な取り組み方針を記載

外郭団体のあり方に関する指針 新旧対照表

旧	新
<p>外郭団体のあり方に関する指針</p> <p>平成 29 年 12 月</p> <hr/> <p>福岡市</p>	<p>外郭団体のあり方に関する指針</p> <p>平成 29 年 12 月 (令和 7 年 11 月改定)</p> <hr/> <p>福岡市</p>
<p>< 目 次 ></p> <p>(略)</p>	<p>< 目 次 ></p> <p>(略)</p>
<p>1 策定の趣旨</p> <p>(1) (略)</p> <p>(2) これまでの主な取組み</p> <p>①～⑥ (略)</p> <p>⑦ 随意契約総点検の実施 (平成 25 年度～ _____)</p> <p>外郭団体との随意契約を競争性のある契約手続きに見直し。</p> <p>平成 24 年度契約金額ベースで約 46 億円分 <u>の見直し対象のうち、平成 29 年 3 月末時点で、約 37 億円分 (約 8 割) を見直し済。</u></p> <p>⑧ 外郭団体に関するアドバイザーの設置 (平成 26 年度～)</p> <p>第 3 次外郭団体改革実行計画の進捗管理について意見を聴取。また、平成 28 年度は、これに加え本指針の策定にあたって意見を聴取。 _____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>【参考】第 1 ～ 3 次外郭団体改革実行計画における削減団体 グラフ (略)</p>	<p>1 策定の趣旨</p> <p>(1) (略)</p> <p>(2) これまでの主な取組み</p> <p>①～⑥ (略)</p> <p>⑦ 随意契約総点検の実施 (平成 25 年度～ <u>令和 3 年度</u>)</p> <p>外郭団体との随意契約を競争性のある契約手続きに見直し。</p> <p>平成 24 年度契約金額ベースで約 46 億円分 <u>を見直し対象とし、令和 3 年度で見直し済。</u></p> <p>⑧ 外郭団体に関するアドバイザーの設置 (平成 26 年度～)</p> <p>第 3 次外郭団体改革実行計画の進捗管理について意見を聴取。また、平成 28 年度は、これに加え本指針の策定にあたって意見を聴取。<u>令和 6 年度は、指針の見直しに関して意見を聴取。</u></p> <p>⑨ <u>外郭団体のあり方に関する指針の策定 (平成 29 年度～)</u></p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>【参考】外郭団体の見直しに関する計画等における削減団体 グラフ (略)</p>

旧		新	
第 1 次 計画 ・ 8 団体 削減	(略)	第 1 次 計画 ・ 8 団体 削減	(略)
第 2 次 計画 ・ 4 団体 削減	(略)	第 2 次 計画 ・ 4 団体 削減	(略)
第 3 次 計画※ ¹ ・ 3 団体 削減 ・ 1 団体 統合	<ul style="list-style-type: none"> ・ 福岡市土地開発公社 (平成32年度を 目途に解散) ・ (公財)福岡国際交流協会と(公財)よ かトピア記念国際財団※²を統合 → (公財)福岡よかトピア国際交 流財団 ・ (一財)福岡市水産加工公社 (平成31 年度末までに解散) ・ (公財)福岡市防災協会 	第 3 次 計画※ ¹ ・ 3 団体 削減 ・ 1 団体 統合	<ul style="list-style-type: none"> ・ 福岡市土地開発公社 ・ (公財)福岡国際交流協会と(公財)よ かトピア記念国際財団※²を統合 → (公財)福岡よかトピア国際交 流財団 ・ (一財)福岡市水産加工公社 ・ (公財)福岡市防災協会
(新設)		指針 ・ 1 団体 削減	<ul style="list-style-type: none"> ・ (一財)福岡市交通事業振興会

※ 1 (略)

※ 2 (略)

(3) これまでの成果

本市では、平成 16 年度から 3 次にわたる実行計画に基づき、団体数を 4 分の 1 以上 (13 団体) 削減するとともに、市が補助金等として団体へ支出する財政的関与については約 4 分の 1 (約 85 億円) を削減し、市が職員を団体へ派遣する人的関与については 2 分の 1 以上 (約 350 人) を削減するなど、外郭団体の改革を実行してきました。

(4) (略)

2 指針の位置づけと推進方法

(1) 位置づけ

※ 1 (略)

※ 2 (略)

(3) これまでの成果

本市では、平成 16 年度から 3 次にわたる実行計画に基づき、団体数を 4 分の 1 以上 (13 団体) 削減するとともに、市が補助金等として団体へ支出する財政的関与については約 4 分の 1 (約 85 億円) を削減し、市が職員を団体へ派遣する人的関与については 2 分の 1 以上 (約 350 人) を削減するなど、外郭団体の改革を実行してきました。

また、平成 29 年度以降は、指針に基づき、団体数を 3 団体、財政的関与を 14.1 億円、人的関与を 86 人削減するなど取組みを進めてきました。

(4) (略)

2 指針の位置づけと推進方法

(1) 位置づけ

旧	新
<p>本指針は、平成 29 年 6 月策定の「行政運営プラン」（計画期間：平成 29 年度～平成 32 年度）における取組みの一つとして、外郭団体の今後のあり方や見直しの方向性などを示すものです。</p> <p>なお、「行政運営プラン」の改定に合わせ、必要に応じて指針を見直します。</p> <p>(2) 対象団体</p> <p>本市においては、市が出資する団体のうち、出資者として地方公共団体の予算執行調査権限や財政支出監査権限が認められている出資比率が 25%以上の団体を「外郭団体」として位置づけています。</p> <p>このうち、本指針の対象とする外郭団体は、これまでの考え方と同様、県が主体的に関与する（公財）アクロス福岡、福岡県道路公社及び地方独立行政法人法により市や議会の関与が規定されている（地独）福岡市立病院機構を除き、次の <u>30 団体</u> としています。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 地方三公社（土地開発公社、住宅供給公社、地方道路公社） <u>3 団体</u> ・ 本市が 50%以上出資している団体 <u>19 団体</u> ・ 本市が 25%以上 50%未満出資している団体 <u>8 団体</u> <p>(3) (略)</p> <p>3～5 (略)</p> <p>6 外郭団体の見直しの方向性</p> <p>(1) 解散が決定している団体</p> <p>これまでに解散が決定し、解散に向けた具体的な手続きを計画通り進めていく団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ <u>福岡市土地開発公社</u> ・ <u>(一財)福岡市水産加工公社</u> 	<p>本指針は、_____「行政運営プラン」</p> <p>_____における取組みの一つとして、外郭団体の今後のあり方や見直しの方向性などを示すものです。</p> <p>なお、「行政運営プラン」の改定に合わせ、必要に応じて指針を見直します。</p> <p>(2) 対象団体</p> <p>本市においては、市が出資する団体のうち、出資者として地方公共団体の予算執行調査権限や財政支出監査権限が認められている出資比率が 25%以上の団体を「外郭団体」として位置づけています。</p> <p>このうち、本指針の対象とする外郭団体は、これまでの考え方と同様、県が主体的に関与する（公財）アクロス福岡、福岡県道路公社及び地方独立行政法人法により市や議会の関与が規定されている（地独）福岡市立病院機構を除き、次の <u>27 団体</u> としています。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 地方三公社（土地開発公社、住宅供給公社、地方道路公社） <u>2 団体</u> ・ 本市が 50%以上出資している団体 <u>17 団体</u> ・ 本市が 25%以上 50%未満出資している団体 <u>8 団体</u> <p>(3) (略)</p> <p>3～5 (略)</p> <p>6 外郭団体の見直しの方向性</p> <p>(1) 解散が決定している団体</p> <p>これまでに解散が決定し、解散に向けた具体的な手続きを計画通り進めていく団体</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p><u>なし</u></p>

旧	新
<p>(2) 法人のあり方を検討する団体 団体が行う事業のニーズの変化や民間での実施の可能性などを踏まえ、法人のあり方を検討する必要がある団体、又は、事業のあり方を検討する必要がある団体、この際、法人のあり方も含め検討する必要がある団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) 福岡アジア都市研究所 <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) <u>福岡市文化芸術振興財団</u> ・ (公財) 九州先端科学技術研究所 ・ 博多港開発(株) ・ (一財) <u>福岡市交通事業振興会</u> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ・ (一財) 博多海員会館 <p>(3) 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体</p> <p>① 事業の内容などを検討する団体 事業の内容や方向性などについて検討する必要がある団体</p> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) 福岡観光コンベンションビューロー ・ (公財) <u>福岡市水道サービス公社</u> ・ (公財) 福岡よかトピア国際交流財団 ・ (株) 福岡ソフトリサーチパーク ・ サンセルコビル管理(株) <p>② 市との随意契約などのあり方を検討する団体 民間での実施の可能性などを踏まえ、市との随意契約や公の施設に係る指定管理者の選定方法のあり方について検討する必要がある団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 福岡市住宅供給公社 ・ (公財) 福岡市スポーツ協会 ・ (社福) 福岡市社会福祉事業団 ・ (公財) ふくおか環境財団 ・ (公財) 福岡市緑のまちづくり協会 <p>(4) 経営努力を行う団体</p>	<p>(2) 法人のあり方を検討する団体 団体が行う事業のニーズの変化や民間での実施の可能性などを踏まえ、法人のあり方を検討する必要がある団体、又は、事業のあり方を検討する必要がある団体、この際、法人のあり方も含め検討する必要がある団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) 福岡アジア都市研究所 ・ (株) <u>福岡クリーンエナジー</u> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) 九州先端科学技術研究所 ・ 博多港開発(株) <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) <u>福岡市水道サービス公社</u> ・ (一財) 博多海員会館 <p>(3) 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体</p> <p>① 事業の内容などを検討する団体 事業の内容や方向性などについて検討する必要がある団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) <u>福岡市文化芸術振興財団</u> ・ (公財) 福岡観光コンベンションビューロー <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ・ (公財) 福岡よかトピア国際交流財団 ・ (株) 福岡ソフトリサーチパーク ・ サンセルコビル管理(株) <p>② 市との随意契約などのあり方を検討する団体 民間での実施の可能性などを踏まえ、市との随意契約や公の施設に係る指定管理者の選定方法のあり方について検討する必要がある団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 福岡市住宅供給公社 ・ (公財) 福岡市スポーツ協会 ・ (社福) 福岡市社会福祉事業団 ・ (公財) ふくおか環境財団 ・ (公財) 福岡市緑のまちづくり協会 <p>(4) 経営努力を行う団体</p>

旧	新								
<p>団体が有するノウハウなどの強みを踏まえ、その使命・役割を担いながら、経営努力を引き続き行う団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・福岡北九州高速道路公社 ・(公財)福岡市施設整備公社 ・(株)福岡クリーンエナジー ・(公財)福岡市中小企業従業員福祉協会 ・(一財)福岡コンベンションセンター ・(公財)博多駅地区土地区画整理記念会館 ・博多港ふ頭(株) ・(公財)福岡市学校給食公社 ・福岡タワー(株) ・(株)博多座 ・福岡地下街開発(株) ・(公財)福岡市教育振興会 	<p>団体が有するノウハウなどの強みを踏まえ、その使命・役割を担いながら、経営努力を引き続き行う団体</p> <ul style="list-style-type: none"> ・福岡北九州高速道路公社 ・(公財)福岡市施設整備公社 ・(公財)福岡市中小企業従業員福祉協会 ・(一財)福岡コンベンションセンター ・(公財)博多駅地区土地区画整理記念会館 ・博多港ふ頭(株) ・(公財)福岡市学校給食公社 ・福岡タワー(株) ・(株)博多座 ・福岡地下街開発(株) ・(公財)福岡市教育振興会 								
<p>7 団体ごとの取組方針</p>	<p>7 団体ごとの取組方針</p>								
<p>(1) 解散が決定している団体</p>	<p>(1) 解散が決定している団体</p>								
<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="165 1093 300 1167">団体名</th> <th data-bbox="300 1093 802 1167">取組方針</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="165 1167 300 1339">福岡市土地開発公社</td> <td data-bbox="300 1167 802 1339">保有地の市による再取得及び業務に応じた組織体制の見直しを進め、平成 32 年度を目途とする解散に向け取り組んでいく。</td> </tr> <tr> <td data-bbox="165 1339 300 1529">(一財)福岡市水産加工公社</td> <td data-bbox="300 1339 802 1529">関係団体との協議などを行いながら、魚滓処理の民間移行を進め、平成 31 年度を目途とする解散に向け取り組んでいく。</td> </tr> </tbody> </table>	団体名	取組方針	福岡市土地開発公社	保有地の市による再取得及び業務に応じた組織体制の見直しを進め、平成 32 年度を目途とする解散に向け取り組んでいく。	(一財)福岡市水産加工公社	関係団体との協議などを行いながら、魚滓処理の民間移行を進め、平成 31 年度を目途とする解散に向け取り組んでいく。	<p>(削除)</p> <p>なし</p>		
団体名	取組方針								
福岡市土地開発公社	保有地の市による再取得及び業務に応じた組織体制の見直しを進め、平成 32 年度を目途とする解散に向け取り組んでいく。								
(一財)福岡市水産加工公社	関係団体との協議などを行いながら、魚滓処理の民間移行を進め、平成 31 年度を目途とする解散に向け取り組んでいく。								
<p>(2) 法人のあり方を検討する団体</p>	<p>(2) 法人のあり方を検討する団体</p>								
<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="165 1686 300 1760">団体名</th> <th data-bbox="300 1686 802 1760">取組方針</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="165 1760 300 2016">(公財)福岡アジア都市研究所</td> <td data-bbox="300 1760 802 2016">市のシンクタンクとして、調査研究機能の強化・充実に向け、事業のあり方を検証する中で、団体のあり方を含め検討していく。</td> </tr> </tbody> </table>	団体名	取組方針	(公財)福岡アジア都市研究所	市のシンクタンクとして、調査研究機能の強化・充実に向け、事業のあり方を検証する中で、団体のあり方を含め検討していく。	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="887 1686 1021 1760">団体名</th> <th data-bbox="1021 1686 1525 1760">取組方針</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="887 1760 1021 2016">(公財)福岡アジア都市研究所</td> <td data-bbox="1021 1760 1525 2016">市のシンクタンクとして、引き続き施策や事業に対するエビデンス提供を強化し、一層の調査研究機能の充実・強化に取り組むなかで、団体のあり方についても検討していく。</td> </tr> </tbody> </table>	団体名	取組方針	(公財)福岡アジア都市研究所	市のシンクタンクとして、引き続き施策や事業に対するエビデンス提供を強化し、一層の調査研究機能の充実・強化に取り組むなかで、団体のあり方についても検討していく。
団体名	取組方針								
(公財)福岡アジア都市研究所	市のシンクタンクとして、調査研究機能の強化・充実に向け、事業のあり方を検証する中で、団体のあり方を含め検討していく。								
団体名	取組方針								
(公財)福岡アジア都市研究所	市のシンクタンクとして、引き続き施策や事業に対するエビデンス提供を強化し、一層の調査研究機能の充実・強化に取り組むなかで、団体のあり方についても検討していく。								

旧		新	
(公財) 福岡市 文化芸術 振興財団	市の文化振興施策における団体の役割を検証し、団体のあり方について検討していく。	(削除)	
(新設)		(株)福岡クリ ーンエ ナジー	事業期間が令和12年3月末までとなっていることを踏まえ、法人のあり方について検討していく。また、引き続き市のごみ処理計画に基づく、ごみ処理を効率的に行うとともに、経費削減など、経営の効率化に努めていく。
(公財) 九州先端 科学技術 研究所	団体の設立目的を踏まえ、これまでの成果を検証し、事業のあり方を検証する中で、団体のあり方を含め検討していく。	(公財) 九州先端 科学技術 研究所	団体の設立目的及びこれまでの事業・成果の検証を踏まえ、現在の社会動向に合わせた団体のあり方を検討していく。
博多港 開発 (株)	主要事業の目途が立っていることから、今後の団体のあり方について検討していく。	博多港 開発 (株)	市の港湾計画に基づく事業の方針を踏まえ、今後の団体のあり方について検討していく。
(一財) 福岡市 交通事業 振興会	地下鉄の駅施設における構内営業、広告事業について団体の役割を見直すとともに、団体のあり方について検討していく。	(削除)	
(新設)		(公財) 福岡市 水道サ ービス 公社	市の人的支援の必要性がより高まっていることを踏まえ、事業のあり方を検証する中で、団体のあり方について検討していく。
(一財) 博多海 員会館	財団設立目的である船員の利用率が大幅に低下していることを踏まえ、運営主体のあり方について検討を行う。	(一財) 博多海 員会館	団体設立目的である船員の利用率が低い水準で推移していることや施設の老朽化を踏まえ、団体のあり方について検討を行う。
(3) 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体		(3) 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体	
① 事業の内容などを検討する団体		① 事業の内容などを検討する団体	
団体名	取組方針	団体名	取組方針
(新設)		(公財) 福岡市 文化芸術	市の方向性に沿った文化芸術施策が実現できるよう、社会情勢の変化を踏まえ、事業の内容を検討して

旧		新	
		術振興財団	いく。
(公財) 福岡観光コンベンションビューロー	観光及び MICE の振興に向けた取組みを強化するため、事業の検証を行い、より効果の高い事業に取り組んでいくとともに、自主財源の確保を進めていく。	(公財) 福岡観光コンベンションビューロー	市との分担の明確化を図りながら、観光及び MICE の振興に向けた取組みを強化するため、より効果の高い事業に取り組んでいくとともに、自主財源の確保を進めていく。
(公財) 福岡市水道サービス公社	引き続き、民間の状況や、水道局との役割分担などを踏まえながら、団体が担う事業のあり方について検討していく。	(削除)	
(公財) 福岡よかトピア国際交流財団	国際情勢の変化や、多様化する市民ニーズに対応し、市の方向性に沿った国際施策が実現できるよう、国際交流に係る支援機能の強化・充実に向け、事業の内容を検討していく。	(公財) 福岡よかトピア国際交流財団	在住外国人の増加など、状況の変化に対応し、市の方向性に沿った国際施策が実現できるよう、国際交流に係る支援機能の強化・充実に向け、事業の内容を検討していく。
(株) 福岡ソフトリサーチパーク	情報関連産業の振興や SRP 地区の活性化に向け、事業の内容を検討していくとともに、SRP ビルの入居率向上に努めていく。	(株) 福岡ソフトリサーチパーク	情報関連産業の振興や SRP 地区の活性化に向け、事業の内容を検討していくとともに、SRP ビルの入居率向上に努めていく。
サンセルコビル管理(株)	サンセルコビルの再生に向けた対策の検討やイベント開催など活性化の支援を行うとともに、法的措置を含む滞納管理費の着実な回収などに取り組んでいく。	サンセルコビル管理(株)	サンセルコビルの再生に向けた支援を行うとともに、法的措置を含む滞納管理費の着実な回収や団体保有区域の活用などに取り組んでいく。

② 市との随意契約などのあり方を検討する団体

団体名	取組方針
福岡市住宅供給公社	市営住宅の指定管理業務については、公募の試行結果を踏まえながら、公募の本格導入及び導入する区域・業務範囲の拡大に向けて、引き続き検討していく。
(公財) 福岡市スポーツ協会	現在、非公募で当該団体を指定している体育施設の指定管理者の選定方法について、公募化を検討していく。

② 市との随意契約などのあり方を検討する団体

団体名	取組方針
福岡市住宅供給公社	市営住宅の指定管理業務については、公募の試行結果を踏まえながら、公募の本格導入及び導入する区域・業務範囲の拡大に向けて、引き続き検討していく。
(公財) 福岡市スポーツ協会	現在、非公募で当該団体を指定している体育施設の指定管理について、選定方法の公募化等を検討していく。

旧		新	
(社福) 福岡市 社会福 祉事業 団	団体との随意契約を見直すととも に、現在、非公募で当該団体を指 定している福祉施設の指定管理者 の選定方法について、公募化を検討 していく。	(社福) 福岡市 社会福 祉事業 団	団体との随意契約を見直すととも に、現在、非公募で当該団体を指 定している福祉施設の指定管理に ついて、選定方法の公募化等を検討 していく。
(公財) ふくお か環境 財団	団体との随意契約について、民間 で実施可能なものについては、競争 性のある契約に見直すとともに、業 務に応じた組織体制としていく。	(公財) ふくお か環境 財団	団体との随意契約について、民間 事業者の担い手の有無を含め、民間 で実施可能かどうか検討を行うと ともに、民間で実施可能なものにつ いては、競争性のある契約に見直 す。
(公財) 福岡市 緑のま ちづく り協会	街路樹の維持管理業務について 団体との随意契約を見直すととも に、現在、非公募で当該団体を指定 している公園の指定管理者の選定 方法の公募化やその他の業務の見 直しを検討していく。	(公財) 福岡市 緑のま ちづく り協会	街路樹の維持管理業務にかかる 団体との随意契約について、民間事 業者の担い手の有無の確認に努め るとともに、現在、非公募で当該団 体を指定している公園の指定管理 の選定方法の公募化等やその他業 務の見直しを検討していく。

(4) 経営努力を行う団体

団体名	取組方針
福岡北 九州高 速道路 公社	事業計画に基づく計画的な債務 償還に向け、サービスの向上など利 用促進による料金収入の確保を図 るとともに、計画的な施設の維持管 理による経費削減など、経営努力を 行っていく。
(公財) 福岡市 施設整 備公社	市有建築物の維持保全業務を効 率的に行うとともに、経費削減に取 り組んでいく。
(株)福 岡クリ ンエ ナジー	市のごみ処理計画に基づく、ごみ 処理を効率的に行うとともに、経費 削減など、経営の効率化に努めてい く。
(公財) 福岡市 中小企 業従業 員福祉 協会	サービス内容の充実や積極的な 営業活動による会費収入の増加や、 経費削減を図り、安定した経営に努 めていく。

(4) 経営努力を行う団体

団体名	取組方針
福岡北 九州高 速道路 公社	事業計画に基づく計画的な債務 償還に向け、サービスの向上など利 用促進による料金収入の確保を図 るとともに、計画的な施設の維持管 理による経費削減など、経営努力を 行っていく。
(公財) 福岡市 施設整 備公社	効率的な市有建築物の維持保全 業務や今後増加する学校建設事業 に対応するため、経費削減や運営体 制等の整備に取り組んでいく。
(削除)	
(公財) 福岡市 中小企 業従業 員福祉 協会	新規会員の獲得やサービス内容 の充実等に取り組むとともに、経費 削減を図り、安定した経営に努め ていく。

旧		新	
(一財) 福岡コンベンションセンター	市の施策に合致した MICE の戦略的な誘致に取り組むとともに、稼働率の確保や、経費削減など、経営努力を行っていく。	(一財) 福岡コンベンションセンター	市の施策に合致した MICE の戦略的な誘致に取り組むとともに、稼働率の確保や、経費削減など、経営努力を行っていく。
(公財) 博多駅地区土地区画整理記念会館	資産の有効活用を行いながら財源の確保を図るとともに、経費削減に努め、安定した経営に努めていく。	(公財) 博多駅地区土地区画整理記念会館	資産の有効活用を行いながら財源の確保を図るとともに、経費削減に努め、安定した経営に努めていく。
博多港ふ頭(株)	利用者のニーズに沿った使いやすしい港づくりに向けて、港湾サービスの向上を図るとともに、経費削減など、経営努力を行っていく。	博多港ふ頭(株)	利用者のニーズに沿った使いやすしい港づくりに向けて、港湾サービスの向上を図るとともに、経費削減など、経営努力を行っていく。
(公財) 福岡市学校給食公社	給食物資の調達業務について、地産地消の充実や休校時のフードロス対策の強化とともに、一層の効率化を進め、 <u>経費削減に取り組んでいく。</u>	(公財) 福岡市学校給食公社	給食物資の調達業務について、地産地消の充実やフードロス対策の強化とともに、一層の効率化を進め、 <u>経費削減を図り、安定した経営に努めていく。</u>
福岡タワー(株)	<u>集客強化による展望料収入の増加などに取り組むとともに、</u> 経費削減を図り、経営努力を行っていく。	福岡タワー(株)	<u>インバウンド事業をはじめとする事業環境の変化に臨機応変に対応しながら、</u> 経費削減を図り、経営努力を行っていく。
(株) 博多座	<u>累積赤字の早期解消に向け、集客力のある演目設定、新たな顧客層の開拓など、さらなる販売促進や経費削減など、</u> 経営の効率化に努めていく。	(株) 博多座	<u>集客力のある演目設定、新たな顧客層の開拓など、さらなる販売促進に取り組むとともに、</u> 経費削減を図り、経営努力を行っていく。
福岡地下街開発(株)	天神地下街において、魅力あるテナントや商品の誘致などに取り組み、集客・売上の維持向上を図るとともに、経費削減に努め、経営努力を行っていく。	福岡地下街開発(株)	天神地下街において、魅力あるテナントや商品の誘致などに取り組み、集客・売上の維持向上を図るとともに、経費削減に努め、経営努力を行っていく。
(公財) 福岡市教育振興会	新たな奨学金の原資となる貸付金の返還収入を確実に回収するため、さらなる滞納対策の強化に取り組んでいく。	(公財) 福岡市教育振興会	新たな奨学金の原資となる貸付金の返還収入を確実に回収するため、さらなる滞納対策の強化に取り組んでいく。