

**都市問題等調査特別委員会**  
**委員会資料**

**＜外郭団体のあり方に関する調査＞**  
**「外郭団体のあり方に関する指針」の見直しについて**

**参考資料**

- (参考資料1) 外郭団体のあり方に関する指針対象団体一覧
- (参考資料2) 「外郭団体のあり方に関する指針」の取組状況
- (参考資料3) 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく  
進行管理シート

**令和7年11月14日**

**福岡市総務企画局**

外郭団体のあり方に関する指针对象団体一覧（令和7年7月1日現在）

1 地方三公社（2団体）

単位：人

| 名称            | 設立年月日    | 基本財産        | 市出捐金       | 出資比率 (%) | 常勤職員 |      |     |     |    |
|---------------|----------|-------------|------------|----------|------|------|-----|-----|----|
|               |          |             |            |          | 固有   | 市退職者 | 市派遣 | その他 |    |
| 1 福岡市住宅供給公社   | S40.11.1 | 10,000      | 10,000     | 100.0    | 93   | 44   | 7   | 41  | 1  |
| 2 福岡北九州高速道路公社 | S46.11.1 | 226,496,600 | 84,218,500 | 37.2     | 208  | 134  | 5   | 26  | 43 |

単位：千円

| R 6年度市決算額 |       |           |         |             |            |
|-----------|-------|-----------|---------|-------------|------------|
| 補助金       | 負担金   | 委託料       | 貸付金     | 債務保証 (限度額)  | 損失補償 (限度額) |
|           | 8,116 | 5,359,237 |         |             |            |
|           | 7,575 | 885       | 728,000 | 478,874,500 |            |

2 出資比率50%以上（17団体）

| 名称                      | 設立年月日     | 基本財産      | 市出捐金      | 出資比率 (%) | 常勤職員 |      |     |     |    |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|------|------|-----|-----|----|
|                         |           |           |           |          | 固有   | 市退職者 | 市派遣 | その他 |    |
| 1 (公財) 福岡アジア都市研究所       | S63.8.1   | 30,000    | 30,000    | 100.0    | 15   | 4    |     | 3   | 8  |
| 2 (公財) 福岡市施設整備公社        | H12.3.1   | 200,000   | 200,000   | 100.0    | 38   |      | 12  | 19  | 7  |
| 3 (公財) 福岡市スポーツ協会        | H3.9.2    | 218,270   | 160,000   | 73.3     | 36   | 30   | 1   | 5   |    |
| 4 (社福) 福岡市社会福祉事業団       | S48.2.28  | 5,000     | 5,000     | 100.0    | 449  | 447  |     | 2   |    |
| 5 (公財) ふくおか環境財団         | S44.7.1   | 20,000    | 20,000    | 100.0    | 148  | 143  | 3   | 2   |    |
| 6 (株) 福岡クリーンエナジー        | H12.10.20 | 5,000,000 | 2,550,000 | 51.0     | 79   | 12   | 6   | 9   | 52 |
| 7 (公財) 福岡市中小企業従業員福祉協会   | S50.8.8   | 10,000    | 10,000    | 100.0    | 6    | 5    | 1   |     |    |
| 8 (公財) 福岡市文化芸術振興財団      | H11.3.1   | 200,000   | 200,000   | 100.0    | 18   |      | 1   | 6   | 11 |
| 9 (公財) 福岡観光コンベンションビューロー | S62.9.1   | 796,000   | 755,000   | 94.8     | 36   | 23   | 1   | 5   | 7  |
| 10 (一財) 福岡コンベンションセンター   | S54.10.1  | 200,000   | 185,000   | 92.5     | 44   | 30   | 8   | 4   | 2  |
| 11 (公財) 九州先端科学技術研究所     | H7.12.25  | 300,000   | 250,000   | 83.3     | 30   | 23   |     | 4   | 3  |
| 12 (公財) 福岡市緑のまちづくり協会    | S60.3.26  | 35,000    | 35,000    | 100.0    | 54   | 18   | 4   | 7   | 25 |
| 13 (公財) 博多駅地区土地区画整理記念会館 | S54.4.1   | 492,653   | 491,366   | 99.7     | 3    | 2    | 1   |     |    |
| 14 博多港開発(株)             | S36.10.12 | 6,400,000 | 3,264,000 | 51.0     | 40   | 35   | 3   | 2   |    |
| 15 博多港ふ頭(株)             | H5.4.30   | 700,000   | 357,000   | 51.0     | 84   | 78   | 2   | 3   | 1  |
| 16 (公財) 福岡市水道サービス公社     | S60.9.26  | 15,000    | 10,000    | 66.7     | 43   | 1    | 14  | 25  | 3  |
| 17 (公財) 福岡市学校給食公社       | S48.2.28  | 10,000    | 5,000     | 50.0     | 24   | 22   |     | 2   |    |

| R 6年度市決算額 |         |           |        |            |            |
|-----------|---------|-----------|--------|------------|------------|
| 補助金       | 負担金     | 委託料       | 貸付金    | 債務保証 (限度額) | 損失補償 (限度額) |
| 59,398    | 3,687   | 13,756    |        |            |            |
|           |         | 4,628,241 | 83,283 |            | 22,400,000 |
| 91,647    |         | 491,991   |        |            |            |
| 18,661    | 20      | 2,689,383 |        |            |            |
| 27,627    | 5,906   | 2,212,407 |        |            | 6,300,000  |
|           |         | 2,595,225 |        |            |            |
| 115,976   |         |           |        |            |            |
|           | 497,677 |           |        |            |            |
| 285,585   |         | 1,716     |        |            |            |
|           | 1,468   | 1,251,351 |        |            |            |
|           |         | 384,180   |        |            |            |
|           | 6,832   | 2,605,317 |        |            |            |
|           |         | 786,006   |        |            | 20,000     |
|           |         | 192,388   |        |            |            |

3 出資比率25%以上50%未満（8団体）

| 名称                   | 設立年月日     | 基本財産      | 市出捐金      | 出資比率 (%) | 常勤職員 |      |     |     |   |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|----------|------|------|-----|-----|---|
|                      |           |           |           |          | 固有   | 市退職者 | 市派遣 | その他 |   |
| 1 (公財) 福岡よかトピア国際交流財団 | H2.6.11   | 3,252,200 | 900,000   | 27.7     | 20   | 12   | 2   | 6   | 0 |
| 2 (株) 福岡ソフトリサーチパーク   | H3.9.30   | 5,428,000 | 3,270,000 | 47.2     | 9    | 6    | 2   |     | 1 |
| 3 福岡タワー(株)           | S62.10.14 | 3,000,000 | 1,000,000 | 33.3     | 15   | 11   | 1   |     | 3 |
| 4 (株) 博多座            | H8.7.5    | 1,125,000 | 300,000   | 26.7     | 60   | 57   |     | 2   | 1 |
| 5 福岡地下街開発(株)         | S47.2.1   | 7,382,280 | 3,600,000 | 48.8     | 26   | 20   | 4   | 1   | 1 |
| 6 サンセルコビル管理(株)       | S53.6.1   | 50,000    | 15,000    | 30.0     | 6    | 4    | 1   |     | 1 |
| 7 (一財) 博多海員会館        | S42.10.9  | 31,899    | 20,890    | 39.6     | 3    | 3    |     |     |   |
| 8 (公財) 福岡市教育振興会      | S34.7.27  | 61,180    | 28,850    | 47.2     | 7    | 6    | 1   |     |   |

| R 6年度市決算額 |        |         |           |            |            |
|-----------|--------|---------|-----------|------------|------------|
| 補助金       | 負担金    | 委託料     | 貸付金       | 債務保証 (限度額) | 損失補償 (限度額) |
| 104,408   |        |         |           |            |            |
|           |        | 1,441   |           |            |            |
|           |        | 426,051 |           |            |            |
| 20,700    | 58,001 |         |           |            |            |
| 53,568    |        |         | 4,268,624 |            |            |

外郭団体のあり方に関する指針の取組状況

※解散した団体については、解散年度の決算との比較

| 団体名                  | 主な事業内容  | 外郭団体のあり方に関する指針の取組状況                             |                                 |                        |                       |  |
|----------------------|---|---|---------------------------------|------------------------|-----------------------|--|
|                      |   | 団体の方向性  | 財政支出増減(千円)<br>(R6決算※-H28決算)     | 財政支出(千円)<br>(H28決算)    | 財政支出(千円)<br>(R6決算)    | 取組内容   |
|                      |   |   | 市派遣役職員増減(人)<br>(R6.7.1-H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(R6.7.1) |  |
| 福岡市土地開発公社<br>※解散した団体 | 1. 公有地取得事業<br>(1) 用地取得<br>(2) 用地造成<br>2. 公有用地の処分  | 解散が決定している団体                                     | -                               | -                      | -                     | ・保有地の管理・処分などを実施し、令和2年度に解散した。   |
|                      |   | ▲ 5   | 5                               | -                      |                       |  |
| 福岡市住宅供給公社            | 1. 分譲住宅事業<br>2. 賃貸住宅事業<br>3. 市営住宅管理等事業（管理代行・指定管理）   | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体 | 383,480                         | 4,983,873              | 5,367,353             | ・市営住宅の管理業務の一部(緊急修繕、保守管理、駐車場管理)を行う指定管理者を公募し、中央区、南区及び城南区で指定管理者を指定した。(令和5年度からは、コスト縮減、業務効率化を図るため、3区を1つに大括り化を実施。)<br>・経営計画に基づき、コミュニティ支援や福祉的配慮などの新規事業について、市と連携して協議・検討を行い、共益費徴収管理事業のモデル事業を開始した。<br>・新たな社会的課題や多様化するニーズに対応し、市民サービスの向上を図るため、派遣職員から固有職員に切り替え、ノウハウの蓄積など業務の効率化を図った。 |
|                      |   | ▲ 2   | 48                              | 46                     |                       |  |
| 福岡北九州高速道路公社          | 指定都市高速道路の新設、改築、維持管理など   | 経営努力を行う団体                                       | 2,483                           | 5,977                  | 8,460                 | ・お客様のニーズを把握するため、お客様満足度調査を実施し、お客様サービスの向上に向けた取組みを実施した。<br>・老朽化・予防保全対策を実施した。<br>・福岡高速6号線(アイランドシティ線)の整備を行い、令和3年3月に開通した。<br>・福岡高速3号線(空港線)延伸事業に着手した。   |
|                      |   |   | 5                               | 21                     | 26                    |  |
| (公財) 福岡アジア都市研究所      | 1. 調査研究事業<br>(1) 都市政策に関する調査研究<br>(2) アジアネットワークの形成<br>(3) 情報の収集・分析・加工・発信<br>(4) 人材の育成<br>2. 受託事業   | 法人のあり方を検討する団体                                   | ▲ 38,628                        | 115,469                | 76,841                | ・市のシンクタンクとして調査研究機能の強化・充実に向け、「情報戦略機能」、「アジアネットワーク機能」、「産学官民連携プラットフォーム機能」の3つを大きな柱として、事業をより良いものとするための検討・取組みを進め、団体のあり方の検討も行った。<br>・平成29年度以降、研究成果の還元に向けた新たな取組みとして「福岡都市圏職員向けセミナー」や「九州大学との共催セミナー」の開催、URCニュースの配信などを開始し、新たな受託事業の獲得につなげるなど経営の健全化を進めた。                              |
|                      |   |   | 0                               | 3                      | 3                     |  |
| (公財) 福岡市施設整備公社       | 1. 公共建築物の維持保全<br>2. 学校施設等の建設、貸付、譲渡  | 経営努力を行う団体                                       | 1,674,187                       | 2,954,054              | 4,628,241             | ・市の施設全般に係る維持保全業務の効率化に資するため、平成29年度より交通局から、平成30年度より港湾空港局から受託を実施し、市有建築物を有する全ての局から維持保全業務を受託することとなった。<br>・事務の効率化及び経費の削減に向けて、平成30年11月に、事務所をツインビルから市場会館へ移転した。   |
|                      |   |   | 1                               | 18                     | 19                    |  |
| (公財) 福岡市スポーツ協会       | 1. スポーツ施設の管理運営（指定管理）<br>2. スポーツ人材の確保・育成・活用<br>3. 市民総合スポーツ大会の開催  | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体 | ▲ 309,138                       | 892,776                | 583,638               | ・スポーツ普及振興事業のさらなる充実のため、スポーツ推進プラン(R5~10年間)及び、それに基づく3か年の実施計画を策定した。<br>・自立的経営促進の観点から、派遣職員を固有職員へ切り替えた。<br>・非公募で指定管理となっている施設について、選定方法の検討を行った。  |
|                      |   |   | ▲ 1                             | 6                      | 5                     |  |
| (社福) 福岡市社会福祉事業団      | 1. 第2種社会福祉事業<br>(障害児通所支援事業、身体障害者福祉センター、障害児相談支援事業など)<br>2. その他委託を受けた福祉サービス事業<br>(障がい者就労支援センター、発達障がい者支援センターなど)  | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体 | ▲ 74,544                        | 2,782,608              | 2,708,064             | ・令和2年度に開所した新たな児童発達支援センター分園の運営により、障がい児の支援の充実を図った。<br>・あゆみ学園を機能強化・移転建替し令和7年度に開所予定となっている南部療育センターの開所準備を進めた。<br>・指定管理者5施設について公募化を行った。   |
|                      |   |   | 0                               | 2                      | 2                     |  |
| (公財) ふくおか環境財団        | 1. し尿・ごみ収集運搬業務等<br>2. 家庭系ごみ・し尿処理手数料徴収事務、粗大ごみ処理手数料収納事務、粗大ごみ受付センター運営<br>3. 西部リサイクルプラザの管理運営業務（指定管理＜公募＞）<br>4. 福岡市葬祭場の管理運営に関する業務（指定管理＜非公募＞）<br>5. 環境学習、環境啓発事業（自主事業） | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体 | 417,109                         | 1,828,831              | 2,245,940             | ・類似する事業を整理統合し、課長職を1名削減し、人件費の削減に努めた。<br>・随意契約について市と協議し検討を行った。<br>・福岡市と「災害廃棄物の収集・運搬支援に関する協定書」を締結したことに伴い、人員体制の再構築及び人材の育成等により災害対応力を強化した。<br>・事業系食品廃棄物の収集運搬(リサイクル施設への搬入)を本格的に実施することで、事業所から排出される食品廃棄物の資源化を推進した。<br>・燃料電池車による家庭系ごみ収集運搬業務などの新規事業を開始した。                         |
|                      |   |   | 1                               | 1                      | 2                     |  |
| (株) 福岡クリーンエナジー       | 1. 東部工場（廃棄物焼却施設）の運営   | 経営努力を行う団体                                       | ▲ 1,680,162                     | 4,275,387              | 2,595,225             | ・令和2年9月末で銀行借入金の償還を終了した。<br>・プラント保守管理業務の競争入札等による保守管理経費等の削減、民間の経営ノウハウや技術力を活用した事務事業の見直しや、その他経費の削減の取組みを継続した。<br>・家賃等の経費削減のため、本社を東部工場へ移転した。   |
|                      |   |   | 0                               | 8                      | 8                     |  |

外郭団体のあり方に関する指針の取組状況

※解散した団体については、解散年度の決算との比較

| 団体名                      | 主な事業内容  | 外郭団体のあり方に関する指針の取組状況                             |                                 |                        |                       |   |
|--------------------------|---|---|---------------------------------|------------------------|-----------------------|---|
|                          |   | 団体の方向性  | 財政支出増減(千円)<br>(R6決算※－H28決算)     | 財政支出(千円)<br>(H28決算)    | 財政支出(千円)<br>(R6決算)    | 取組内容  |
|                          |   |   | 市派遣役職員増減(人)<br>(R6.7.1－H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(R6.7.1) |   |
| (公財)福岡市中小企業従業員福祉協会       | 1.余暇事業(各種スポーツ大会、レクリエーション、施設利用の助成等)<br>2.健康管理事業(定期健康診断助成等)<br>3.給付事業(慶弔時の祝い金、弔慰金、災害時の見舞金、永年会員ほう賞記念品等)                                      | 経営努力を行う団体                                       | -                               | -                      | -                     | ・会員の入退会手続、会員事業所の変更手続及び慶弔給付金の請求手続についてインターネットを利用した申請方式を導入した。<br>・福利厚生に関するアンケートを同封したDM送付並びに市商工金融資金制度利用者宛送付物に協会案内チラシ及び同アンケートを同封した営業活動を実施した。<br>・さらなる効果的、効率的な経営を行うため、中期経営計画(令和8～11年度)を策定中。   |
| (公財)福岡市文化芸術振興財団          | 1.市民文化の振興(舞台芸術公演の提供等)<br>2.文化芸術活動者の支援・育成(市民芸術祭・活動助成等)<br>3.国内外との文化交流の促進(学校などにおける文化芸術体験事業等)<br>4.文化普及、広報事業の推進(美術品・博物館資料の収集、賛助会等)           | 法人のあり方を検討する団体                                   | ▲ 32,829                        | 148,805                | 115,976               | ・福岡市の文化振興施策の方針を定めた「福岡市文化芸術振興計画」で、団体の役割を、市の文化芸術施策を推進するため、専門性やネットワークを活かして、市の施策と連動した具体的な事業を実施していくことと整理し、実施事業の再構築を行った。<br>・助成やアーツカウンシルの設置等により、文化芸術活動者の支援に取り組んだ。   |
| (公財)福岡観光コンベンションビューロー     | 1.観光客の誘致・受入<br>2.コンベンションの誘致、主催者に対する支援<br>3.観光・コンベンション都市福岡の広報及び宣伝<br>4.観光及びコンベンションの調査、企画及び開発等  | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体       | 194,418                         | 303,259                | 497,677               | ・国際会議の開催を迅速かつきめ細かに支援するため、九州大学内に「MPF九大デスク」を設置した。<br>・国内観光需要を取り込むべく、福岡型ワーケーションや修学旅行・バスツアー等による周遊観光の推進などに取り組むことで、地域経済の活性化を図るとともに、自然豊かな海辺エリアの地域資源を活用した滞在コンテンツの企画・造成などに取り組み、持続可能な観光を推進した。<br>・交流都市としての基盤やビジネス環境、福岡独自の歴史・文化等の魅力により、国内外における知名度・集客力を強化し、新たな誘客・より質の高い観光へと取組みを進める戦略を策定し、観光庁による「観光地域づくり法人(DMO)」への登録を行い、認定を受けた。<br>・宿泊税を活用したMICE支援事業やMICE誘致強化事業、修学旅行による都市圏周遊の推進事業、福岡型ワーケーション推進事業等を開始した。<br>・ライオンズ国際大会の終了に伴い、派遣職員を削減した。 |
| (一財)福岡コンベンションセンター        | コンベンション施設の運営管理<br>(福岡国際会議場、マリンメッセ福岡A館・B館、福岡国際センター)  | 経営努力を行う団体                                       | ▲ 818,813                       | 818,813                | -                     | ・令和3年4月から、マリンメッセ福岡B館の供用を開始した。<br>・マリンメッセ福岡A館及びB館の併用開催による既存催事の規模拡大提案や大型催事の誘致を行い、利用率向上に努めた。<br>・令和5年度で銀行借入金の償還を終了した。  |
| (公財)九州先端科学技術研究所          | システム情報技術、ナノテクノロジー、有機光デバイスの分野に関する調査研究および社会実装、社会実証を産学官連携で推進<br>・定常型研究、プロジェクト型研究および受託研究・共同研究<br>・コンサルティング、産学連携コーディネート事業および新産業・新事業の創出支援、人材育成等 | 法人のあり方を検討する団体                                   | ▲ 24,865                        | 312,166                | 287,301               | ・事業の内容やあり方を検証する中で、団体のあり方も検討し、研究開発中心の体制から、DX支援や分析NEXTなど、地場企業等の課題解決を支援する体制へと再編した。<br>・福岡市産学連携交流センター内に設置されている分析機器室の管理運営業務を受託した。  |
| (一財)福岡市水産加工公社<br>※解散した団体 | 1.水産残滓物処理事業<br>2.水産資源の高度利用事業  | 解散が決定している団体                                     | ▲ 225,875                       | 225,875                | -                     | ・民間事業者による魚滓積替保管施設の稼働を開始し、令和元年度に解散した。  |
| (公財)福岡市緑のまちづくり協会         | 1.都市の緑化推進・普及啓発<br>2.街路樹の維持管理<br>3.都市緑化基金の造成・管理<br>4.都市施設等の建設・管理運営(指定管理：東平尾・舞鶴公園)<br>5.駐車場及び公園便益施設の設置・管理運営(売店・カフェ)等                        | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体 | 258,444                         | 994,375                | 1,252,819             | ・令和5年3月に、植物園に一人一花運動の核となる施設であるボタニカルライフスクエアを開設した。<br>・一人一花運動の輪をさらに広げるため、緑のコーディネーターの養成、新規活動団体の認定、おもてなし花壇協賛者の獲得など、多様な共働者を新たに獲得するとともに、ガーデンラボや、ボタニカルライフスクエアでの花づくり活動団体交流会、研修会、緑のコーディネーター意見交換会を開催し、人材づくりに取り組んだ。<br>・街路樹管理システムを更新し、協会のノウハウを反映したリアルタイムなシステム構築を進め、業務効率化の促進を図った。<br>・指定管理について、外部有識者の意見を踏まえ、管理運営状況の事業評価を実施するとともに、あり方の検討を行った。   |
| (公財)博多駅地区土地区画整理記念会館      | 1.いこい室事業：会館の施設利用(有料)<br>2.図書室事業：図書の閲覧・貸出(総合図書館との相互貸借)<br>3.駐車場用地の賃貸   | 経営努力を行う団体                                       | -                               | -                      | -                     | ・利用者対象アンケート調査結果に基づき、サービス改善を引き続き実施した。<br>・大規模改装工事を実施し、利用者サービスの向上等を図った。<br>・より安定した自立経営のために、駐車場としての土地貸付事業において、契約の更新により、貸付額の見直しを行い自主財源の確保を図った。  |

外郭団体のあり方に関する指針の取組状況

※解散した団体については、解散年度の決算との比較

| 団体名                       | 主な事業内容   | 外郭団体のあり方に関する指針の取組状況                       |                                 |                        |                       |   |
|---------------------------|--|---|---------------------------------|------------------------|-----------------------|---|
|                           |  | 団体の方向性                                    | 財政支出増減(千円)<br>(R6決算※-H28決算)     | 財政支出(千円)<br>(H28決算)    | 財政支出(千円)<br>(R6決算)    | 取組内容  |
|                           |  |   | 市派遣役職員増減(人)<br>(R6.7.1-H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(R6.7.1) |   |
| 博多港開発(株)                  | 1. 埋立事業<br>2. 賃貸事業(博多港センタービル、上屋倉庫、ハーバーシティ)<br>3. 西福岡マリナー運営事業<br>4. 指定管理事業(博多港国際ターミナル・中央ふ頭クルーズセンター)<br>5. クルーズ受入事業                    | 法人のあり方を検討する団体                             | 383,963                         | 217                    | 384,180               | ・あり方について検討を行い、博多港の発展に貢献させていくこととし、今後の博多港の機能強化において、同社がこれまでに蓄積したノウハウや資産を公共性の高い分野に役立てていくこととした。<br>・経営の安定化に向け、賃貸事業の売上増や経費削減等に取り組み、一層の事業の効率化を図った。<br>・経営安定化に向け、業務執行体制の見直しを行った。  |
|                           |  |   | ▲ 6                             | 7                      | 1                     |   |
| 博多港ふ頭(株)                  | 1. コンテナターミナル事業<br>荷役機械等(自社施設)の貸付、ガントリークレーン(公共施設)の運営<br>2. 港湾施設管理運営(指定管理)<br>上屋、野積場、荷役機械等(公共施設)の管理運営<br>3. 港湾施設の維持修繕(国有岸壁、水域施設の清掃業務等) | 経営努力を行う団体                                 | 1,397,712                       | 1,214,437              | 2,612,149             | ・コンテナ貨物取扱量増加のため、日本海側航路拡充に向け、日本海側の各港湾と積極的に意見交換を行うなどネットワーク構築に努めた。<br>・市と共同でアイランドシティコンテナターミナルに隣接したバンプールの整備を進め、全エリアを令和7年2月に供用した。<br>・セミナーや物流関連の展示会等において博多港の情報発信を行うとともに、博多港物流トライアル推進事業を実施し、博多港の利用促進に取り組んだ。<br>・老朽化した施設の補修やバンプールの整備を実施した。 |
|                           |  |   | 0                               | 3                      | 3                     |   |
| (公財)福岡市水道サービス公社           | 1. 水道メーター維持管理業務<br>2. 漏水発生給水管応急修理業務<br>3. 給水装置等適正管理業務<br>4. 簡易専用水道等の定期検査業務   | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体 | ▲ 1,815,645                     | 2,601,651              | 786,006               | ・配水施設等維持管理業務等の直営化により、随意契約の削減、人的関与・財政的関与の最小化を図った。<br>・今後の業務内容や組織体制等について、検討を進めるとともに、公社における退職者の活用等、市退職者を含めた局と公社の人材活用のあり方を検討した。<br>・給水装置工事申請・検査受付窓口のオンライン予約システムを整備し、事務の効率化を図った。   |
|                           |  |   | ▲ 69                            | 93                     | 24                    |   |
| (一財)福岡市交通事業振興会<br>※解散した団体 | 1. 交通問題意識啓発事業<br>2. 交通道徳・交通安全知識普及事業<br>3. 乗客への便益増進事業<br>4. 市からの受託事業<br>・ 駅・車両清掃<br>・ 広告物取扱い<br>5. 駅構内店舗等の営業                          | 法人のあり方を検討する団体                             | ▲ 110,205                       | 110,205                | -                     | ・団体が実施している事業(公益・清掃・広告・構内営業事業)のあり方について、事業の特殊性・専門性や現状の課題を踏まえ検証を行い、交通局へ直営化することとし、令和2年度に解散した。   |
|                           |  |   | ▲ 6                             | 6                      | -                     |   |
| (公財)福岡市学校給食公社             | ・ 小学校、中学校及び特別支援学校の給食用物資の調達及び配給に関する事業<br>・ 小学校、中学校及び特別支援学校の給食用物資の安全性の確保に関する事業<br>・ 学校給食を通じた地産地消の推進及び食育の推進に関する事業                       | 経営努力を行う団体                                 | ▲ 763,481                       | 955,869                | 192,388               | ・食育の取組みとして、児童・生徒・保護者を対象とした出前講座を実施した。<br>・物資の安心安全確保と検査効率化のため検査内容や方法を整理し検査マニュアルを作成した。<br>・市内産農水産物加工品を提供し、地産地消を推進した。<br>・台風等による一部休校等に際し、繰越使用、フードバンクへの無償譲渡、パンの一般向け販売等により未利用食材の有効活用を図った。<br>・令和2年度に給食センターの業務が民間委託となったことに伴い、調理部門を廃止した。    |
|                           |  |   | ▲ 1                             | 3                      | 2                     |   |
| (公財)福岡よかトピア国際交流財団         | 1. 在住外国人への情報提供、相談窓口の設置<br>2. 国際交流ボランティア活動促進、国際交流団体支援<br>3. 留学生奨学金事業(日本人、外国人)<br>4. 福岡アジア文化賞の共催及びアジア太平洋子ども会議への助成                      | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体 | ▲ 73,681                        | 178,089                | 104,408               | ・地域の国際交流の推進を図るため、パンフレット「地域の国際交流(支援メニュー&取組事例集)」を作成した。<br>・フリーダイヤル、LINEコール転送機能の導入及びベトナム語相談支援員の配置によって相談体制の充実を図った。<br>・地域における日本語教育を推進するため、日本語ボランティア入門講座等を実施した。<br>・奨学金制度について、自主財源を中心とする運営に見直した。<br>・財団機能の統合移転が完了したことに伴い、派遣職員を削減した。      |
|                           |  |   | ▲ 1                             | 7                      | 6                     |   |
| (株)福岡ソフトリサーチパーク           | 1. テナント賃貸事業<br>2. 貸施設事業(ホール・会議室・駐車場)<br>3. 交流事業  | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体 | ▲ 45,100                        | 45,100                 | -                     | ・不動産仲介会社に対して定期訪問を実施し情報収集を図るとともに、ビル機能や充実した利便施設、オフィス環境などをアピールするなど、入居率及び貸施設の稼働率改善に向け、誘致活動を行った。<br>・最新テクノロジーに関するセミナーや研修、イベントをとおして、情報産業振興に資する事業をIT技術者や市民向けに実施した。   |
|                           |  |   | -                               | -                      | -                     |   |

外郭団体のあり方に関する指針の取組状況

※解散した団体については、解散年度の決算との比較

| 団体名          | 主な事業内容  | 外郭団体のあり方に関する指針の取組状況                       |                                 |                        |                       | 取組内容  |
|--------------|---|---|---------------------------------|------------------------|-----------------------|---|
|              |   | 団体の方向性                                    | 財政支出増減(千円)<br>(R6決算※－H28決算)     | 財政支出(千円)<br>(H28決算)    | 財政支出(千円)<br>(R6決算)    |   |
|              |   |   | 市派遣役職員増減(人)<br>(R6.7.1－H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(H28.7.1) | 市派遣役職員(人)<br>(R6.7.1) |   |
| 福岡タワー(株)     | 1. 観光・展望施設の運営<br>2. 電波塔の管理運営<br>3. 放送通信施設設置、通信情報収集、伝達処理 | 経営努力を行う団体                                 | 1,441                           | -                      | 1,441                 | ・開業30周年にあたり、開業以来初となるエントランスや展望室の全面リニューアル工事を実施した。<br>・計画的な施設設備の維持管理及び施設の充実に努めた。<br>・展望客の集客強化のため、台湾の旅行情報サイトに福岡タワーの魅力に掲載するとともに、SNSに最新情報を掲載する、各種コラボイベントの効果的な展開など国内外に向けた情報発信に努め、また、インバウンド客の増加等に伴い展望客数が増加した。 |
|              |   |   | -                               | -                      | -                     |   |
| (株)博多座       | 1. 演劇の興行<br>2. 劇場施設の維持管理(指定管理)                          | 経営努力を行う団体                                 | ▲147,759                        | 573,810                | 426,051               | ・良質で集客力と収益性のある演目の選定・制作、効果的な広報・宣伝戦略の展開、多様なチケット販売戦略や企業・団体などへの営業戦略の実施に加え、博多座以外の劇場での公演など、事業収入の拡大を行った。<br>・中期経営計画を策定し、累積赤字減少に向け、売上の拡大と公演原価等の抑制による経営努力を行い、令和3年度から4期連続の黒字となった。                               |
|              |   |   | 0                               | 2                      | 2                     |   |
| 福岡地下街開発(株)   | 1. 地下街店舗、その他の不動産の建設、取得、管理、賃貸<br>2. 自動車駐車場業              | 経営努力を行う団体                                 | 28,237                          | 50,464                 | 78,701                | ・公共地下通路の適切な維持管理を行い、長期投資計画に基づく設備投資及び改修工事を行った。<br>・年間を通じた集客催事の企画・実施等により、魅力的な商業施設の創出に努めた。<br>・インバウンド客の増加などにより、店舗売り上げが前年比と比べて3期連続で増加した。   |
|              |   |   | 0                               | 1                      | 1                     |   |
| サンセルコビル管理(株) | サンセルコビルの土地・建物の管理、運営、賃貸                                  | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体 | -                               | -                      | -                     | ・管理組合法人による長期修繕計画の作成及び遂行や躯体補強設計の着手など、ビル管理会社としての支援やマネジメントを行った。<br>・管理費の未収金対策として、弁護士と協議しながら督促状の発送など、滞納者に対する法的整理を含めた滞納整理に取り組んだ。<br>・経営改善に向け、管理組合法人等からの相談事項に迅速かつ的確に対応するなど、ビルの活性化や賑わいの創出につながる取組みを支援した。      |
|              |   |   | -                               | -                      | -                     |   |
| (一財)博多海員会館   | 船員の福利厚生施設(宿泊施設)の運営<br>「ホテルポートヒルズ福岡」                     | 法人のあり方を検討する団体                             | -                               | -                      | -                     | ・財団の今後の運営のあり方について検討を行った。<br>・予約受付方法の工夫等により船員等の利用率の向上に努めた。<br>・経営の安定化を図るため、宿泊料金を改定するなど引き続き増収・増客及びコスト削減に取り組んだ。  |
|              |   |   | -                               | -                      | -                     |   |
| (公財)福岡市教育振興会 | 奨学金貸付事業<br>高等学校等生徒に対する奨学金並びに入学資金貸与                      | 経営努力を行う団体                                 | 1,859                           | 51,709                 | 53,568                | ・文書督促、電話督促や家庭訪問のほか、支払督促申立等の法的措置を強化するとともに、新たにショートメッセージサービスを活用した督促を開始し、滞納額の減少につながった。<br>・高校卒業前の返還手続きの奨励等早めの滞納防止に努めた。  |
|              |   |   | -                               | -                      | -                     |   |

「外郭団体のあり方に関する指針」  
に基づく進行管理シート  
(令和7～10年度)

令和7年11月

福岡市

○ 目次 (令和7年11月現在)

| 番号                                     | 名 称                   | 頁  |
|--|-----------------------|----|
| <b>【 法人のあり方を検討する団体 6団体 】</b>           |                       |    |
| 1                                      | (公財) 福岡アジア都市研究所       | 1  |
| 2                                      | (株) 福岡クリーンエナジー        | 4  |
| 3                                      | (公財) 九州先端科学技術研究所      | 8  |
| 4                                      | 博多港開発 (株)             | 12 |
| 5                                      | (公財) 福岡市水道サービス公社      | 16 |
| 6                                      | (一財) 博多海員会館           | 18 |
| <b>【 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体 10団体 】</b> |                       |    |
| 7                                      | (公財) 福岡市文化芸術振興財団      | 21 |
| 8                                      | (公財) 福岡観光コンベンションビューロー | 24 |
| 9                                      | (公財) 福岡よかトピア国際交流財団    | 27 |
| 10                                     | (株) 福岡ソフトリサーチパーク      | 31 |
| 11                                     | サンセルコビル管理 (株)         | 34 |
| 12                                     | 福岡市住宅供給公社             | 37 |
| 13                                     | (公財) 福岡市スポーツ協会        | 40 |
| 14                                     | (社福) 福岡市社会福祉事業団       | 43 |
| 15                                     | (公財) ふくおか環境財団         | 47 |
| 16                                     | (公財) 福岡市緑のまちづくり協会     | 51 |
| <b>【 経営努力を行う団体 11団体 】</b>              |                       |    |
| 17                                     | 福岡北九州高速道路公社           | 55 |
| 18                                     | (公財) 福岡市施設整備公社        | 58 |
| 19                                     | (公財) 福岡市中小企業従業員福祉協会   | 61 |
| 20                                     | (一財) 福岡コンベンションセンター    | 64 |
| 21                                     | (公財) 博多駅地区土地区画整理記念会館  | 67 |
| 22                                     | 博多港ふ頭 (株)             | 70 |
| 23                                     | (公財) 福岡市学校給食公社        | 73 |
| 24                                     | 福岡タワー (株)             | 76 |
| 25                                     | (株) 博多座               | 79 |
| 26                                     | 福岡地下街開発 (株)           | 82 |
| 27                                     | (公財) 福岡市教育振興会         | 86 |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |             |
|--------------------------|--|-------------|-------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡アジア都市研究所   |             |             |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 30,000千円<br>(100.0%)   | <b>所管部署</b> | 総務企画局 企画調整部 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 調査研究事業<br>(1) 都市政策に関する調査研究<br>(2) アジアネットワークの形成<br>(3) 情報の収集・分析・加工・発信<br>(4) 人材育成<br>2. 受託事業 |             |             |

|                                    |             |   |                         |                          |             |                      |                         |                          |
|------------------------------------|-------------|---|-------------------------|--------------------------|-------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>市財政支出額</b><br>R7年度決算<br>(単位:千円) | <b>補助金</b>  |   | <b>負担金</b>              | <b>委託料</b>               | <b>貸付金</b>  | <b>債務保証</b><br>(限度額) | <b>損失補償</b><br>(限度額)    |                          |
|                                    | -           | - | -                       | -                        | -           | -                    | -                       |                          |
| <b>常勤役員数</b><br>R8.7.1現在           | <b>常勤役員</b> | - | <b>うち</b><br><b>市派遣</b> | <b>うち</b><br><b>市退職者</b> | <b>常勤職員</b> | -                    | <b>うち</b><br><b>市派遣</b> | <b>うち</b><br><b>市退職者</b> |
|                                    |             | - | -                       | -                        |             | -                    | -                       |                          |

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>方向性</b>        | 法人のあり方を検討する団体   |
| <b>指針における取組方針</b> | 市のシンクタンクとして、引き続き施策や事業に対するエビデンス提供を強化し、一層の調査研究機能の充実・強化に取り組むなかで、団体のあり方についても検討していく。 |

|               |                      |                                       |              |              |              |                       |
|---------------|----------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| <b>団体のKPI</b> | <b>KPI</b>           | <b>令和6年度</b><br>(現状)                  | <b>令和7年度</b> | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度</b><br>(目標) |
|               | ①外部資金獲得額             | 前期目標額(25,000千円)を維持する                  |              |              |              |                       |
|               | 実績                   | 24,534千円                              |              |              |              |                       |
|               | ②市民向け講座、セミナー等の受講者満足度 | アンケート項目「大変参考になった」「参考になった」90%以上を目標とする。 |              |              |              |                       |
|               | 実績                   | 95.4%                                 |              |              |              |                       |

|                   |   |   |                   |  |
|-------------------|---|---|-------------------|--|
| 取組項目              | <b>① 幅広い市民への研究成果の還元</b>   |   |                   |  |
|                   | 市民向けセミナーの開催や刊行物の発行などを通じて、市民への研究成果の還元に取り組む。また、セミナー参加者や有識者から得られた意見を参考に、既存事業の改善や今後注力すべき研究分野などを探究する中で、団体や事業のあり方について検討していく。      |   |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 市民向けセミナーの開催や刊行物の発行などを通じて、市民への研究成果の還元に取り組む。また、セミナー参加者や有識者から得られた意見を参考に、既存事業の改善や今後注力すべき研究分野などを探究する中で、団体や事業のあり方について検討していく。      | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | (R7の取組みを踏まえて検討)   | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>  | (R8の取組みを踏まえて検討)   | <b>R9<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>   | (R9の取組みを踏まえて検討)   | <b>R10<br/>実績</b> |  |
|                   | <b>② 研究成果の多様な活用</b>   |   |                   |  |
|                   | 都市政策の幅広い分野に対して、政策立案の根拠となるエビデンスの迅速な提供に取り組む。また、都市圏自治体や九州大学を対象としたセミナーの開催などを通じて、研究成果の多角的な活用に取り組む中で、公益に資する研究成果の活用のあり方について検討していく。 |   |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 都市政策の幅広い分野に対して、政策立案の根拠となるエビデンスの迅速な提供に取り組む。また、都市圏自治体や九州大学を対象としたセミナーの開催などを通じて、研究成果の多角的な活用に取り組む中で、公益に資する研究成果の活用のあり方について検討していく。 | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | (R7の取組みを踏まえて検討)   | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | (R8の取組みを踏まえて検討)   | <b>R9<br/>実績</b>  |                   |  |
| <b>R10<br/>予定</b> | (R9の取組みを踏まえて検討)   | <b>R10<br/>実績</b>   |                   |  |

|           |  |  |          |       |       |        |
|-----------|--|--|----------|-------|-------|--------|
| 取組項目      | ③ 自主財源の確保  |  |          |       |       |        |
|           | データ分析や都市政策全般に関するノウハウといった強みを活かし、引き続き受託事業や国の助成金・補助金などの外部資金の確保に努める。 |  |          |       |       |        |
|           | R7<br>予定   | データ分析や都市政策全般に関するノウハウといった強みを活かし、引き続き受託事業や国の助成金・補助金などの外部資金の確保に努める。 | R7<br>実績 |       |       |        |
|           | R8<br>予定   | (R7の取組みを踏まえて検討)  | R8<br>実績 |       |       |        |
|           | R9<br>予定   | (R8の取組みを踏まえて検討)  | R9<br>実績 |       |       |        |
| R10<br>予定 | (R9の取組みを踏まえて検討)  | R10<br>実績  |          |       |       |        |
| 取組スケジュール  | 取組項目   | 令和6年度<br>(現状)  | 令和7年度    | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |
|           | ①幅広い市民への研究成果の還元  | 実施   | →        |       |       |        |
|           | 実績   |  |          |       |       |        |
|           | ②研究成果の多様な活用  | 検討・実施  | →        |       |       |        |
|           | 実績   |  |          |       |       |        |
|           | ③自主財源の確保   | 維持   | →        |       |       |        |
|           | 実績   |  |          |       |       |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |                                    |             |                  |
|--------------------------|------------------------------------|-------------|------------------|
| <b>団体名</b>               | (株)福岡クリーンエナジー                      |             |                  |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 5,000,000千円<br>(2,550,000千円 51.0%) | <b>所管部署</b> | 環境局 施設部<br>事業推進課 |
| <b>主な事業</b>              | 東部工場(廃棄物焼却施設)の運営                   |             |                  |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |           | 負担金 | 委託料        | 貸付金 |           | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |   |
|-----------------------------|----------|-----------|-----|------------|-----|-----------|---------------|---------------|---|
|                             |          |           |     |            |     |           |               |               |   |
|                             | -        | -         | -   | -          | -   | -         | -             | -             |   |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | うち<br>市派遣 |     | うち<br>市退職者 |     | うち<br>市派遣 |               | うち<br>市退職者    |   |
|                             |          | -         | -   | -          | -   | -         | -             | -             | - |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 法人のあり方を検討する団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 事業期間が令和12年3月末までとなっていることを踏まえ、法人のあり方について検討していく。また、引き続き市のごみ処理計画に基づく、ごみ処理を効率的に行うとともに、経費削減など、経営の効率化に努めていく。 |

| 団体のKPI | KPI                                 | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度     | 令和8年度           | 令和9年度            | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|-------------------------------------|---------------|-----------|-----------------|------------------|----------------|
|        | ①VFMの基準年度(H12年度)の焼却処理コスト(16,270円/t) |               | 14,527円/t | 16,270円/t<br>以下 | 16,270円/t以下を維持する |                |
|        | 実績                                  |               |           |                 |                  |                |

|                   |  |   |                   |  |
|-------------------|--|---|-------------------|--|
| 取組項目              | <b>①法人のあり方の検討</b>  |   |                   |  |
|                   | 令和12年3月の事業期間満了を見据え、法人のあり方について検討する。   |   |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 令和12年3月の事業期間満了を見据え、法人のあり方について検討する。  | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 令和12年3月の事業期間満了を見据え、法人のあり方について検討する。  | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>   | 令和12年3月の事業期間満了を見据え、法人のあり方について検討する。  | <b>R9<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>  | 令和12年3月の事業期間満了を見据え、法人のあり方について検討する。  | <b>R10<br/>実績</b> |  |
|                   | <b>②VFM最大化のための事業監理</b>   |   |                   |  |
|                   | 民間における経営ノウハウを生かしたコスト削減を図り、VFMの最大化を目指して評価・事業監理を行う。<br>毎年の事業監理にあたっては、経営状況報告の確認等により評価する。<br>※VFM(バリューフォーマネー)とは、支出額に対して一定水準以上の行政サービスを提供するという考え方。 |   |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 民間における経営ノウハウを生かしたコスト削減を図り、VFMの最大化を目指して評価・事業監理を行う。<br>毎年の事業監理にあたっては、経営状況報告の確認等により評価する。 | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 民間における経営ノウハウを生かしたコスト削減を図り、VFMの最大化を目指して評価・事業監理を行う。<br>毎年の事業監理にあたっては、経営状況報告の確認等により評価する。 | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 民間における経営ノウハウを生かしたコスト削減を図り、VFMの最大化を目指して評価・事業監理を行う。<br>毎年の事業監理にあたっては、経営状況報告の確認等により評価する。  | <b>R9<br/>実績</b>  |                   |  |
| <b>R10<br/>予定</b> | 民間における経営ノウハウを生かしたコスト削減を図り、VFMの最大化を目指して評価・事業監理を行う。<br>毎年の事業監理にあたっては、経営状況報告の確認等により評価する。  | <b>R10<br/>実績</b>   |                   |  |

|                   |   |   |                   |  |
|-------------------|---|---|-------------------|--|
| 取組項目              | <b>③委託料の縮減</b>  |   |                   |  |
|                   | 東部工場の安定・安全な運転を確保しつつ、定期修理及び予備点検の結果から長期修繕計画の精査を行うなど、経費の削減に努め、委託料の縮減を図る。 |   |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 東部工場の安定・安全な運転を確保しつつ、定期修理及び予備点検の結果から長期修繕計画の精査を行うなど、経費の削減に努め、委託料の縮減を図る。 | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | 東部工場の安定・安全な運転を確保しつつ、定期修理及び予備点検の結果から長期修繕計画の精査を行うなど、経費の削減に努め、委託料の縮減を図る。 | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>  | 東部工場の安定・安全な運転を確保しつつ、定期修理及び予備点検の結果から長期修繕計画の精査を行うなど、経費の削減に努め、委託料の縮減を図る。 | <b>R9<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>   | 東部工場の安定・安全な運転を確保しつつ、定期修理及び予備点検の結果から長期修繕計画の精査を行うなど、経費の削減に努め、委託料の縮減を図る。 | <b>R10<br/>実績</b> |  |
|                   | <b>④効率的な発電等</b>   |   |                   |  |
|                   | 効率的な発電とクリーンパーク東部内に立地する施設を含む所内消費電力の抑制に努める。                             |   |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 効率的な発電とクリーンパーク東部内に立地する施設を含む所内消費電力の抑制に努める。                             | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | 効率的な発電とクリーンパーク東部内に立地する施設を含む所内消費電力の抑制に努める。                             | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 効率的な発電とクリーンパーク東部内に立地する施設を含む所内消費電力の抑制に努める。                             | <b>R9<br/>実績</b>  |                   |  |
| <b>R10<br/>予定</b> | 効率的な発電とクリーンパーク東部内に立地する施設を含む所内消費電力の抑制に努める。                             | <b>R10<br/>実績</b>   |                   |  |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目            | 令和6年度<br>(現状)       | 令和7年度               | 令和8年度    | 令和9年度    | 令和10年度 |
|--------------|-----------------|---------------------|---------------------|----------|----------|--------|
|              | ①法人のあり方の検討      |                     | ・法人のあり方の検討          |          |          |        |
|              | 実績              |                     |                     |          |          |        |
|              | ②VFM最大化のための事業監理 |                     | ・経営状況報告による確認        |          | ・工場運営費比較 |        |
|              | 実績              | ・経営状況報告による確認        |                     | ・工場運営費比較 |          |        |
|              | ③委託料の縮減         |                     | ・長期修繕計画の精査や経費の削減努力  |          |          |        |
|              | 実績              | ・長期修繕計画の精査や経費の削減努力  |                     |          |          |        |
|              | ④効率的な発電等        |                     | ・効率的な発電及び工場内消費電力の抑制 |          |          |        |
|              | 実績              | ・効率的な発電及び工場内消費電力の抑制 |                     |          |          |        |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |                          |
|--------------------------|--|-------------|--------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)九州先端科学技術研究所  |             |                          |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 300,000千円<br>(250,000千円 83.3%)   | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 新産業振興部<br>新産業振興課 |
| <b>主な事業</b>              | システム情報技術、ナノテクノロジー、有機光デバイスの分野に関する調査研究および社会実装、社会実証を産学官連携で推進<br>・定常型研究、プロジェクト型研究および受託研究・共同研究<br>・コンサルティング、産学連携コーディネート事業および新産業・新事業の創出支援、人材育成 等 |             |                          |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |            |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---------------|---------------|------------|
|                             |          | - | -         | -          | -        | -             | -             | -          |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | -             | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者 |
|                             |          | - | -         | -          |          | -             | -             |            |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 法人のあり方を検討する団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 団体の設立目的及びこれまでの事業・成果の検証を踏まえ、現在の社会動向に合わせた団体のあり方を検討していく。 |

| 団体のKPI | KPI                      | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|--------------------------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | 福岡DXコミュニティでDXが進んだ市内中小企業数 | -             | 15    | 16    | 17    | 18             |
|        | 実績                       |               |       |       |       |                |
|        | 市内企業・団体等へのコンサルティング件数     | 111           | 120   | 120   | 120   | 120            |
|        | 実績                       |               |       |       |       |                |

|        |                            |   |   |   |   |    |
|--------|----------------------------|---|---|---|---|----|
| 団体のKPI | よろず相談による市内中小企業の製品改良・実用化案件数 | 7 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|        | 実績                         |   |   |   |   |    |

|           |   |  |          |  |  |  |
|-----------|---|--|----------|--|--|--|
| 取組項目      | ① DX推進による地域への貢献   |  |          |  |  |  |
|           | 福岡市内の中小企業が、それぞれの課題や成長段階に応じたDXを実現できるよう、企業同士が学び合い・助け合う「相互扶助型のDXコミュニティ」の構築を目指す。モデルケースの共有や伴走支援を通じて、地域全体でDXを推進する文化の醸成と定着に取り組む。 |  |          |  |  |  |
|           | R7<br>予定  | ・福岡DXコミュニティにおいて、DX推進人材と企業等とが協働し、社内の課題掘り起こしに取り組む体制づくりを行うことで、社内DXに取り組みたい企業等の発掘・育成を行う。                                      | R7<br>実績 |  |  |  |
|           | R8<br>予定  | ・DX推進人材とともに掘り起こした社内DXに取り組みたい企業等とDX推進の支援に取り組む企業等とのマッチングを行い、DXのモデルケースの創出に取り組む。<br>・創出したモデルケースの情報発信を行い、DX化の横展開に取り組む。        | R8<br>実績 |  |  |  |
|           | R9<br>予定  | ・社内DXに取り組んだ企業等がDXコミュニティ内で、DX化の情報・ノウハウを共有することで、企業同士が学びあい・助け合う相互扶助型のDXコミュニティの構築に取り組む。<br>・創出したモデルケースの情報発信を行い、DX化の横展開に取り組む。 | R9<br>実績 |  |  |  |
| R10<br>予定 | ・企業同士が学びあい・助け合う相互扶助型のDXコミュニティを中心に企業等のDXをさらに推進する。<br>・モデルケース等、DX推進の情報発信をさらに推し進め、地域全体でDXを推進する文化の醸成と定着に取り組む。                 | R10<br>実績  |          |  |  |  |

|      |  |  |                   |
|------|--|--|-------------------|
| 取組項目 | <b>②ISITの活動等の情報発信強化</b>  |  |                   |
|      | 地域企業の技術力向上に向け、各種セミナーや技術課題解決に関する相談窓口などの情報発信に取り組むとともに、市民向けにより分かりやすい形での情報発信を行い、ISITの活動内容や先端技術への理解を深める。これら情報発信を通じて賛助会員の開拓に努める。 |  |                   |
|      | <b>R7<br/>予定</b>   | ・地域企業の技術力向上に向けセミナーやワークショップの開催、展示会・イベント等への積極的な出展を継続的に実施する。<br>・市民向け講演会の実施や、地域のイベント等への出展を積極的に行い、市民との交流の機会を充実させる。                           | <b>R7<br/>実績</b>  |
|      | <b>R8<br/>予定</b>   | ・地域企業の技術力向上に向けセミナーやワークショップの開催、展示会・イベント等への積極的な出展を継続的に実施する。<br>・市民向け講演会の実施や、地域のイベント等への出展を積極的に行い、市民との交流の機会を充実させる。                           | <b>R8<br/>実績</b>  |
|      | <b>R9<br/>予定</b>   | ・地域企業の技術力向上に向けセミナーやワークショップの開催、展示会・イベント等への積極的な出展を継続的に実施する。<br>・市民向け講演会の実施や、地域のイベント等への出展を積極的に行い、市民との交流の機会を充実させる。                           | <b>R9<br/>実績</b>  |
|      | <b>R10<br/>予定</b>  | ・地域企業の技術力向上に向けセミナーやワークショップの開催、展示会・イベント等への積極的な出展を継続的に実施する。<br>・市民向け講演会の実施や、地域のイベント等への出展を積極的に行い、市民との交流の機会を充実させる。                           | <b>R10<br/>実績</b> |
|      | <b>③企業の技術・製品の改良・実用化への貢献</b>  |  |                   |
|      | 市内産業の発展に向け、よろず相談、分析NEXTにより、市内中小企業の技術課題解決に取り組み、市内中小企業の技術・製品の改良・実用化に貢献する。  |  |                   |
|      | <b>R7<br/>予定</b>   | ・これまでのよろず相談体制に加え、市内中小企業を対象とした最先端分析機器の利用促進事業に取り組む。<br>・支援をおこなった企業へのフォローアップ支援に取り組むことで、さらなる製品の改良・実用化案件例を創出に取り組む。<br>・事業発展に向けた利用者アンケートを開始する。 | <b>R7<br/>実績</b>  |
|      | <b>R8<br/>予定</b>   | ・過去からの継続案件も含めフォローアップ支援に取り組むとともに、利用者アンケートの内容をもとに、製品の改良・実用化につながる案件への支援体制の充実を行う。  | <b>R8<br/>実績</b>  |
|      | <b>R9<br/>予定</b>   | ・過去からの継続案件も含めフォローアップ支援に取り組むとともに、利用者アンケートを継続し、製品の改良・実用化につながる案件への支援体制のさらなる充実を努める。  | <b>R9<br/>実績</b>  |
|      | <b>R10<br/>予定</b>  | ・過去からの継続案件も含めフォローアップ支援に取り組むとともに、利用者アンケートを継続し、製品の改良・実用化につながる案件への支援体制のさらなる充実を努める。  | <b>R10<br/>実績</b> |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目                  | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度            | 令和8年度          | 令和9年度    | 令和10年度   |
|--------------|-----------------------|---------------|------------------|----------------|----------|----------|
|              | ① 地域連携型DX推進による地域への貢献  |               | DXに取り組む企業等の発掘・育成 | モデルケースの創出と情報発信 | DX支援の横展開 | DX支援の横展開 |
|              | 実績                    |               |                  |                |          |          |
|              | ② ISITの活動等の情報発信強化     |               | 継続的に実施           |                |          |          |
|              | 実績                    |               |                  |                |          |          |
|              | ③ 企業の技術・製品の改良・実用化への貢献 |               | 継続的に実施           |                |          |          |
|              | 実績                    |               |                  |                |          |          |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                  |
|--------------------------|---|-------------|------------------|
| <b>団体名</b>               | 博多港開発(株)  |             |                  |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 6,400,000千円<br>(3,264,000千円 51.0%)  | <b>所管部署</b> | 港湾空港局 総務部<br>総務課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 埋立事業<br>2. 賃貸事業(博多港センタービル、上屋倉庫、ハーバーシティ)<br>3. 西福岡マリーナ運営事業<br>4. 指定管理事業<br>博多港国際ターミナル・中央ふ頭クルーズセンター<br>5. クルーズ受入事業 |             |                  |

|                                    |                        |   |                         |                          |                        |                      |                         |                          |
|------------------------------------|------------------------|---|-------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>市財政支出額</b><br>R7年度決算<br>(単位:千円) | <b>補助金</b>             |   | <b>負担金</b>              | <b>委託料</b>               | <b>貸付金</b>             | <b>債務保証</b><br>(限度額) | <b>損失補償</b><br>(限度額)    |                          |
|                                    | -                      |   | -                       | -                        | -                      | -                    | -                       |                          |
| <b>常勤役職員数</b><br>R8.7.1現在          | <b>常勤</b><br><b>役員</b> | - | <b>うち</b><br><b>市派遣</b> | <b>うち</b><br><b>市退職者</b> | <b>常勤</b><br><b>職員</b> | -                    | <b>うち</b><br><b>市派遣</b> | <b>うち</b><br><b>市退職者</b> |
|                                    |                        | - | -                       | -                        |                        | -                    | -                       |                          |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>方向性</b>                   | 法人のあり方を検討する団体                            |
| <b>指針における</b><br><b>取組方針</b> | 市の港湾計画に基づく事業の方針を踏まえ、今後の団体のあり方について検討していく。 |

|               |                            |                      |              |              |              |                       |
|---------------|----------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| <b>団体のKPI</b> | <b>KPI</b>                 | <b>令和6年度</b><br>(現状) | <b>令和7年度</b> | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度</b><br>(目標) |
|               | ①博多港センタービル<br>入居率(貸床面積ベース) | 95%                  | 95%以上        | 95%以上        | 95%以上        | 95%以上                 |
|               | 実績                         |                      |              |              |              |                       |

|           |  |  |           |  |
|-----------|--|--|-----------|--|
| 取組項目      | <b>①今後の事業規模に応じた適正な組織体制等の検討</b>   |  |           |  |
|           | アイランドシティ整備事業(会社工区)は概ね完了したが、箱崎ふ頭地区の埋立について同社の活用を検討しており、同社の今後の事業規模等に応じて適切な財務基盤や組織体制について検討を行う。 |  |           |  |
|           | R7<br>予定   | 同社の事業展開等を踏まえ、適切な財務基盤や組織体制について検討を行う。              | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定   | 同社の事業展開等を踏まえ、引き続き、適切な財務基盤や組織体制について検討を行う。         | R8<br>実績  |  |
|           | R9<br>予定   | 同社の事業展開等を踏まえ、引き続き、適切な財務基盤や組織体制について検討を行う。         | R9<br>実績  |  |
|           | R10<br>予定  | 同社の事業展開等を踏まえ、引き続き、適切な財務基盤や組織体制について検討を行う。         | R10<br>実績 |  |
|           | <b>②自立的経営の推進</b>   |  |           |  |
|           | 自立的経営の視点に徹し、事業のさらなる収益性向上や効率化、及び組織体制の見直しを行うとともに、自立的な資金調達により、福岡市に影響を及ぼさないスキームを徹底する。          |  |           |  |
|           | R7<br>予定   | さらなる事業の効率化や組織体制の見直しを行い、独自財源による健全経営の維持に取り組む。      | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定   | 引き続き、さらなる事業の効率化や組織体制の見直しを行い、独自財源による健全経営の維持に取り組む。 | R8<br>実績  |  |
| R9<br>予定  | 引き続き、さらなる事業の効率化や組織体制の見直しを行い、独自財源による健全経営の維持に取り組む。   | R9<br>実績   |           |  |
| R10<br>予定 | 引き続き、さらなる事業の効率化や組織体制の見直しを行い、独自財源による健全経営の維持に取り組む。   | R10<br>実績  |           |  |

| ③業務の適正を確保するための体制等の推進 |   |  |           |
|----------------------|---|--|-----------|
| 取組項目                 | 事業計画や経営状況等について議会や市民への十分な説明を行うとともに、さらなる経営の透明性の確保に取り組む。また、市は事業内容等を的確に把握しながら、業務の適正な執行や、効率的・効果的な業務推進体制について指導するとともに、更なるコンプライアンス意識の向上を図る。 |  |           |
|                      | R7<br>予定  | 事業計画や経営状況等について議会や市民への十分な説明を行うとともに、さらなる経営の透明性の確保に取り組む。また、市は事業内容等を的確に把握しながら、業務の適正な執行や効率的・効果的な業務推進体制について指導するとともに、更なるコンプライアンス意識の向上を図る。 | R7<br>実績  |
|                      | R8<br>予定  | 事業計画や経営状況等について議会や市民への十分な説明を行うとともに、さらなる経営の透明性の確保に取り組む。また、市は事業内容等を的確に把握しながら、業務の適正な執行や効率的・効果的な業務推進体制について指導するとともに、更なるコンプライアンス意識の向上を図る。 | R8<br>実績  |
|                      | R9<br>予定  | 事業計画や経営状況等について議会や市民への十分な説明を行うとともに、さらなる経営の透明性の確保に取り組む。また、市は事業内容等を的確に把握しながら、業務の適正な執行や効率的・効果的な業務推進体制について指導するとともに、更なるコンプライアンス意識の向上を図る。 | R9<br>実績  |
|                      | R10<br>予定   | 事業計画や経営状況等について議会や市民への十分な説明を行うとともに、さらなる経営の透明性の確保に取り組む。また、市は事業内容等を的確に把握しながら、業務の適正な執行や効率的・効果的な業務推進体制について指導するとともに、更なるコンプライアンス意識の向上を図る。 | R10<br>実績 |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目                    | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |  |
|--------------|-------------------------|---------------|-------|-------|-------|--------|--|
|              | ①今後の事業規模に応じた適正な組織体制等の検討 | 検討及び実施        |       |       |       |        |  |
|              | 実績                      | 検討            |       |       |       |        |  |
|              | ②自立的経営の推進               | 検討及び実施        |       |       |       |        |  |
|              | 実績                      | 一部実施          |       |       |       |        |  |
|              | ③業務の適正を確保するための体制等の推進    | 検討及び実施        |       |       |       |        |  |
|              | 実績                      | 適宜実施          |       |       |       |        |  |

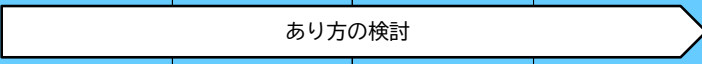
## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |                |
|--------------------------|--|-------------|----------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市水道サービス公社  |             |                |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 15,000千円<br>(10,000千円 66.7%)   | <b>所管部署</b> | 水道局 総務部<br>総務課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 水道メーター維持管理業務<br>2. 漏水発生給水管応急修理業務<br>3. 給水装置等適正管理業務<br>4. 簡易専用水道等の定期検査業務 |             |                |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金       |            | 負担金       |            | 委託料       |            | 貸付金       |            | 債務保証<br>(限度額) |            | 損失補償<br>(限度額) |            |
|-----------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
|                             | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者 | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者 |
|                             | -         | -          | -         | -          | -         | -          | -         | -          | -             | -          | -             | -          |
| <b>常勤役職員数</b><br>R8.7.1現在   | 常勤<br>役員  | -          | 常勤<br>職員  | -          | 常勤<br>職員  | -          | 常勤<br>職員  | -          | 常勤<br>職員      | -          | 常勤<br>職員      | -          |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 法人のあり方を検討する団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 市の人的支援の必要性がより高まっていることを踏まえ、事業のあり方を検証する中で、団体のあり方について検討していく。 |

| 団体のKPI | KPI                                  | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|--------------------------------------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | ①<br>簡易専用水道<br>検査外部精度<br>管理調査格付<br>け | A評価           | S評価   | S評価   | S評価   | S評価            |
|        | 実績                                   |               |       |       |       |                |

|                   |   |                                     |   |              |              |               |
|-------------------|---|-------------------------------------|---|--------------|--------------|---------------|
| <b>取組項目</b>       | <b>① 水道を取り巻く社会環境に応じた団体のあり方の検討</b>                             |                                     |   |              |              |               |
|                   | 水道事業を取り巻く環境を踏まえ、局と公社を合わせた全体として最適な業務推進体制となるよう、団体のあり方について検討を行う。 |                                     |   |              |              |               |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 引き続き事業のあり方を検討するとともに、団体のあり方について検討する。 | <b>R7<br/>実績</b>  |              |              |               |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | 引き続き事業のあり方を検討するとともに、団体のあり方について検討する。 | <b>R8<br/>実績</b>  |              |              |               |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>  | 引き続き事業のあり方を検討するとともに、団体のあり方について検討する。 | <b>R9<br/>実績</b>  |              |              |               |
| <b>R10<br/>予定</b> | 引き続き事業のあり方を検討するとともに、団体のあり方について検討する。                           | <b>R10<br/>実績</b>                   |   |              |              |               |
| <b>取組スケジュール</b>   | <b>取組項目</b>   | <b>令和6年度<br/>(現状)</b>               | <b>令和7年度</b>  | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度</b> |
|                   | ① 水道を取り巻く社会環境に応じた団体のあり方の検討                                    |                                     |  |              |              |               |
|                   | 実績  |                                     |   |              |              |               |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |                                     |             |                  |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------|------------------|
| <b>団体名</b>               | (一財)博多海員会館                          |             |                  |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 31,899千円<br>(20,890千円 39.6%)        | <b>所管部署</b> | 港湾空港局 総務部<br>総務課 |
| <b>主な事業</b>              | 船員の福利厚生施設(宿泊施設)の運営<br>「ホテルポートヒルズ福岡」 |             |                  |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|---------------|---------------|
|                             |          | - | -         | -          | -        | - | -             | -             |
| 常勤役員数<br>R8.7.1現在           | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | - | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者    |
|                             |          | - | -         | -          |          | - | -             |               |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 法人のあり方を検討する団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 団体設立目的である船員の利用率が低い水準で推移していることや施設の老朽化を踏まえ、団体のあり方について検討を行う。 |

| 団体のKPI | KPI                  | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|----------------------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | ①稼働率<br>(客室数<br>ベース) | 62.5%         | 68.1% | 68.1% | 68.1% | 68.1%          |
|        | 実績                   |               |       |       |       |                |

|                   |  |                             |                   |  |
|-------------------|--|-----------------------------|-------------------|--|
| 取組項目              | <b>①団体のあり方検討</b>   |                             |                   |  |
|                   | 港湾管理者としての船員に対する福利厚生のある方、及び当財団の経営状況や従業員の処遇等について考慮しつつ、今後の当財団運営のあり方について検討を行う。 |                             |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | ・運営のあり方に関する検討を実施。           | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | ・運営のあり方に関する検討を実施。           | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>   | ・運営のあり方及び意向調査の実施に関する検討等を実施。 | <b>R9<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>  | ・意向調査と運営のあり方に関する検討を実施。      | <b>R10<br/>実績</b> |  |
|                   | <b>②船員の利用率の向上</b>  |                             |                   |  |
|                   | 関係団体に対する営業活動などにより利用者数の増加を図るとともに、施設面・接客面の充実により利用者満足度の向上を図り、リピート利用の増加に努める。   |                             |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | ・関係団体に対する営業活動の実施。           | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | ・関係団体に対する営業活動の実施。           | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | ・関係団体に対する営業活動の実施。  | <b>R9<br/>実績</b>            |                   |  |
| <b>R10<br/>予定</b> | ・関連団体に対する営業活動の実施。  | <b>R10<br/>実績</b>           |                   |  |

|          |   |   |       |        |       |        |
|----------|---|---|-------|--------|-------|--------|
| 取組項目     | ③経営の安定化   |   |       |        |       |        |
|          | 増収・増客に努めるとともに、経費節減に取り組む。  |   |       |        |       |        |
|          | R7 予定   | ・利用プランの多様化、関係団体に対する営業活動、HPの充実による一般利用へのPR強化等により、増収・増客に努めるとともに、経費節減に取り組む。 |       |        | R7 実績 |        |
|          | R8 予定   | ・利用プランの多様化、関係団体に対する営業活動、HPの充実による一般利用へのPR強化等により、増収・増客に努めるとともに、経費節減に取り組む。 |       |        | R8 実績 |        |
|          | R9 予定   | ・利用プランの多様化、関係団体に対する営業活動、HPの充実による一般利用へのPR強化等により、増収・増客に努めるとともに、経費節減に取り組む。 |       |        | R9 実績 |        |
| R10 予定   | ・利用プランの多様化、関係団体に対する営業活動、HPの充実による一般利用へのPR強化等により、増収・増客に努めるとともに、経費節減に取り組む。 |   |       | R10 実績 |       |        |
| 取組スケジュール | 取組項目  | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度 | 令和8年度  | 令和9年度 | 令和10年度 |
|          | ①団体のあり方検討   | 意向調査・検討・方針決定  |       |        |       |        |
|          | 実績  |   |       |        |       |        |
|          | ②船員の利用率の向上  | 利用率向上の取組み   |       |        |       |        |
|          | 実績  |   |       |        |       |        |
|          | ③経営の安定化   | 利用率向上及び経費節減の取組み   |       |        |       |        |
|          | 実績  |   |       |        |       |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                           |
|--------------------------|---|-------------|---------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市文化芸術振興財団   |             |                           |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 200,000千円<br>(100.0%)   | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 文化まつり振興部<br>文化振興課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 市民文化の振興(舞台芸術公演の提供等)<br>2. 文化芸術活動者の支援・育成(市民芸術祭・活動助成等)<br>3. 国内外との文化交流の促進(学校などにおける文化芸術体験事業等)<br>4. 文化普及、広報事業の推進(美術品・博物館資料の収集、賛助会等) |             |                           |

|                                    |                  |   |                   |                    |                  |   |                      |                      |
|------------------------------------|------------------|---|-------------------|--------------------|------------------|---|----------------------|----------------------|
| <b>市財政支出額</b><br>R7年度決算<br>(単位:千円) | <b>補助金</b>       |   | <b>負担金</b>        | <b>委託料</b>         | <b>貸付金</b>       |   | <b>債務保証</b><br>(限度額) | <b>損失補償</b><br>(限度額) |
|                                    | -                | - | -                 | -                  | -                | - | -                    | -                    |
| <b>常勤役職員数</b><br>R8.7.1現在          | <b>常勤<br/>役員</b> | - | <b>うち<br/>市派遣</b> | <b>うち<br/>市退職者</b> | <b>常勤<br/>職員</b> | - | <b>うち<br/>市派遣</b>    | <b>うち<br/>市退職者</b>   |
|                                    |                  | - | -                 | -                  |                  | - | -                    |                      |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体         |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 市の方向性に沿った文化芸術施策が実現できるよう、社会情勢の変化を踏まえ、事業の内容を検討していく。 |

|               |   |                       |              |              |              |                        |
|---------------|---|-----------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| <b>団体のKPI</b> | <b>KPI</b>                              | <b>令和6年度<br/>(現状)</b> | <b>令和7年度</b> | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度<br/>(目標)</b> |
|               | ①アーツカウンシル福岡における支援件数                     | 119                   | 130          | 140          | 150          | 160                    |
|               | 実績                                      |                       |              |              |              |                        |
|               | ②子ども文化芸術事業参加者のうち他のワークショップ等にも参加したいと思った割合 | 87.1%                 | 90%          | 90%          | 90%          | 90%                    |
|               | 実績                                      |                       |              |              |              |                        |

|                   |   |  |                   |
|-------------------|---|--|-------------------|
| 取組項目              | <b>①市文化芸術施策促進に向けた事業展開</b>   |  |                   |
|                   | 子どもたちが文化芸術に触れる機会の充実や、多様な方々の社会参加促進に向けた事業など市文化芸術施策の促進につながる事業の実施に注力していく。 |  |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 小学校へのアーティスト派遣等について学校のニーズに対応するとともに、鑑賞サポートの普及促進など、社会参加促進事業の強化を図る。      | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | 引き続き、小学校へのアーティスト派遣等について学校のニーズに対応するとともに、鑑賞サポートの普及促進など、社会参加促進事業の強化を図る。 | <b>R8<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>  | 引き続き、小学校へのアーティスト派遣等について学校のニーズに対応するとともに、鑑賞サポートの普及促進など、社会参加促進事業の強化を図る。 | <b>R9<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>   | 引き続き、小学校へのアーティスト派遣等について学校のニーズに対応するとともに、鑑賞サポートの普及促進など、社会参加促進事業の強化を図る。 | <b>R10<br/>実績</b> |
|                   | <b>②市補助金以外の財源確保</b>   |  |                   |
|                   | 国等の助成制度活用やミュージアムグッズ製作事業等の収益改善に努め自主財源の確保に取り組む。                         |  |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 国等の助成制度を活用した事業やミュージアムグッズの売上増、賛助会の会費収入増に取り組む。                         | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | 引き続き、国等の助成制度を活用した事業やミュージアムグッズの売上増、賛助会の会費収入増に取り組む。                    | <b>R8<br/>実績</b>  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 引き続き、国等の助成制度を活用した事業やミュージアムグッズの売上増、賛助会の会費収入増に取り組む。                     | <b>R9<br/>実績</b>   |                   |
| <b>R10<br/>予定</b> | 引き続き、国等の助成制度を活用した事業やミュージアムグッズの売上増、賛助会の会費収入増に取り組む。                     | <b>R10<br/>実績</b>  |                   |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目               | 令和6年度<br>(現状)       | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |  |
|--------------|--------------------|---------------------|-------|-------|-------|--------|--|
|              | ①市文化芸術施策促進に向けた事業展開 | 市文化芸術施策促進に向けた事業展開   |       |       |       |        |  |
|              | 実績                 |                     |       |       |       |        |  |
|              | ②市補助金以外の財源確保       | ミュージアムグッズ製作事業等の収益改善 |       |       |       |        |  |
|              | 実績                 |                     |       |       |       |        |  |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                             |
|--------------------------|---|-------------|-----------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡観光コンベンションビューロー  |             |                             |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 796,000千円<br>(755,000千円 94.8%)  | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 観光コンベンション部<br>観光産業課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 観光客の誘致・受入<br>2. コンベンションの誘致、主催者に対する支援<br>3. 観光・コンベンション都市福岡の広報及び宣伝<br>4. 観光及びコンベンションの調査、企画及び開発 等 |             |                             |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |  | 負担金       |            | 委託料      |  | 貸付金       |            | 債務保証<br>(限度額) |  | 損失補償<br>(限度額) |  |
|-----------------------------|----------|--|-----------|------------|----------|--|-----------|------------|---------------|--|---------------|--|
|                             | 常勤<br>役員 |  | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 |  | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 |               |  |               |  |
|                             | -        |  | -         |            | -        |  | -         |            | -             |  | -             |  |
| <b>常勤役職員数</b><br>R8.7.1現在   |          |  |           |            |          |  |           |            |               |  |               |  |
|                             | -        |  | -         |            | -        |  | -         |            | -             |  | -             |  |

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体  |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 市との分担の明確化を図りながら、観光及び MICE の振興に向けた取組みを強化するため、より効果の高い事業に取り組んでいくとともに、自主財源の確保を進めていく。 |

| 団体のKPI | 取組項目                     | 令和6年度<br>(現状)          | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|--------------------------|------------------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | 国際会議開催<br>件数<br>(JNTO基準) | —                      | 100件  | 200件  | 300件  | 300件           |
|        | 実績                       | ※R5年度実績<br>まで公表<br>79件 |       |       |       |                |
|        | 賛助会員数                    | 569団体                  | 590団体 | 610団体 | 630団体 | 650団体          |
|        | 実績                       |                        |       |       |       |                |

|           |   |   |           |  |
|-----------|---|---|-----------|--|
| 取組項目      | <b>①財団の体制強化</b>   |   |           |  |
|           | 企業派遣に依存している不安定な組織体制からの脱却をめざし、プロパー主体の体制づくりを進める。  |   |           |  |
|           | R7<br>予定  | 企業派遣の引き上げに対応するため、業務分担の見直しを行い、プロパー職員の人材育成を図る。<br>効果的な組織編成を行い、持続可能な体制の構築に努める。                                 | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定  | 新たな人事評価制度の定着を図り、プロパー職員の人材・後継育成に努める。   | R8<br>実績  |  |
|           | R9<br>予定  | プロパー職員の人材・後継育成に努め、組織の活性化に向けたジョブローテーションを行う。  | R9<br>実績  |  |
|           | R10<br>予定   | 職員の定年に向け、安定した事業運営が行えるよう、プロパー職員の人材育成や、効果的な組織編成を行い、持続可能な体制の構築に努める。  | R10<br>実績 |  |
|           | <b>②財団の事業強化</b>   |   |           |  |
|           | 観光及びMICEの振興に向けた取組みを強化するため、事業効果の検証を行うとともに、各種団体と連携し、各事業を効率的、効果的に実施する。また市との役割分担について、市と意見交換を重ね整理していく。 |   |           |  |
|           | R7<br>予定  | インバウンド、観光資源の再活用、DX等の主要なテーマについて、賛助会員等の地域の事業者と意見交換を行いながら、効果的な事業を検討していく。<br>また、国際会議の開催に併せて、関連機関等と連携した取組みを実施する。 | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定  | 地域事業者の意見を取り込みながら、観光客や観光関連事業者等の需要に即した、効果的な事業を展開していく。<br>R7年度改定の観光・MICE振興プログラムを踏まえ、市との役割分担について整理していく。         | R8<br>実績  |  |
| R9<br>予定  | 引き続き、地域事業者の意見を取り込みながら、観光客や観光関連事業者等の需要に即した、効果的な事業を展開していく。  | R9<br>実績  |           |  |
| R10<br>予定 | 引き続き、地域事業者の意見を取り込みながら、観光客や観光関連事業者等の需要に即した、効果的な事業を展開していく。  | R10<br>実績   |           |  |

|           |  |   |          |       |       |        |
|-----------|--|---|----------|-------|-------|--------|
| 取組項目      | ③財源の確保   |   |          |       |       |        |
|           | 新たな協賛金の確保、戦略的で組織的な会員獲得などにより、自主財源を安定的に確保し、活動財源の一助とする。 |   |          |       |       |        |
|           | R7<br>予定   | 賛助会員の退会防止取り組むとともに、新たな会員を獲得し、新規事業の充実など将来の事業計画に備えた費用を確保していく。        | R7<br>実績 |       |       |        |
|           | R8<br>予定   | DMOとして国補助金等の活用や、事業協賛金の確保に取り組み、事業の充実を図るとともに、事業を通じた新たな会員獲得の好循環を目指す。 | R8<br>実績 |       |       |        |
|           | R9<br>予定   | 会員サービスの充実や満足度の向上を図りながら、賛助会員やパートナー企業の維持・拡大に努める。                    | R9<br>実績 |       |       |        |
| R10<br>予定 | 引き続き、会員サービスの充実や満足度の向上を図りながら、賛助会員やパートナー企業の維持・拡大に努める。  | R10<br>実績   |          |       |       |        |
| 取組スケジュール  | 取組項目   | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度    | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |
|           | ①財団の体制強化   | 検討  | 実施       | 実施    | 実施    | →      |
|           | 実績   |   |          |       |       |        |
|           | ②財団の事業強化   | 検討  | 実施       | 実施    | 実施    | →      |
|           | 実績   |   |          |       |       |        |
|           | ③財源の確保   | 検討  | 実施       | 実施    | 実施    | →      |
|           | 実績   |   |          |       |       |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                     |
|--------------------------|---|-------------|---------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡よかトピア国際交流財団   |             |                     |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 3,252,200千円<br>(900,000千円 27.7%)  | <b>所管部署</b> | 総務企画局 国際部<br>多文化共生課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 在住外国人への情報提供、相談窓口の設置<br>2. 国際交流ボランティア活動促進、国際交流団体支援<br>3. 留学生奨学金事業(日本人、外国人)<br>4. 福岡アジア文化賞の共催及びアジア太平洋子ども会議への助成 |             |                     |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |           | 負担金       | 委託料        | 貸付金      | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|-----------|-----------|------------|----------|---------------|---------------|
|                             | 常勤<br>役員 | 非常勤<br>役員 | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | 非常勤<br>職員     | うち<br>市派遣     |
|                             | -        | -         | -         | -          | -        | -             | -             |
| <b>常勤役員数</b><br>R8.7.1現在    | -        | -         | -         | -          | -        | -             | -             |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体                                     |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 在住外国人の増加など、状況の変化に対応し、市の方向性に沿った国際施策が実現できるよう、国際交流に係る支援機能の強化・充実に向け、事業の内容を検討していく。 |

| 団体のKPI               | KPI                      | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|----------------------|--------------------------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|                      | ①地域における国際交流事業に対する財団の支援回数 |               | 5     | 10    | 12    | 15             |
|                      | 実績                       |               |       |       |       |                |
| ②ボランティアバンク登録者の延べ活動数  |                          | 129           | 135   | 140   | 145   | 150            |
|                      | 実績                       |               |       |       |       |                |
| ③新規開設や継続を支援した日本語教室の数 |                          | 2             | 3     | 4     | 5     | 6              |
|                      | 実績                       |               |       |       |       |                |

|  |                   |  |                   |
|--|-------------------|--|-------------------|
| <b>①地域の外国人住民との相互理解の促進に向けた取組みの充実</b>                                  |                   |  |                   |
| 外国人にも住みやすく活動しやすいまちづくりのため、地域(自治協・公民館等)における日本人と外国人との相互理解を促進する取組みを実施する。 |                   |  |                   |
| <b>取組項目</b>  | <b>R7<br/>予定</b>  | 地域住民と在住外国人が共生するための相互理解を目的に、区役所等と連携し、日本人と外国人がお互いに出会うきっかけをつくり、地域の国際交流を促進するための支援を行う。                                  | <b>R7<br/>実績</b>  |
|  | <b>R8<br/>予定</b>  | 地域住民と在住外国人が共生するための相互理解を目的に、区役所等と連携し、日本人と外国人がお互いに出会うきっかけをつくり、地域の国際交流を促進するための支援を行うとともに、活動事例の共有を行うなど、効果的な情報発信を実施していく。 | <b>R8<br/>実績</b>  |
|  | <b>R9<br/>予定</b>  | 地域住民と在住外国人が共生するための相互理解を目的に、区役所等と連携し、日本人と外国人がお互いに出会うきっかけをつくり、地域の国際交流を促進するための支援を行うとともに、活動事例の共有を行うなど、効果的な情報発信を実施していく。 | <b>R9<br/>実績</b>  |
|  | <b>R10<br/>予定</b> | 地域住民と在住外国人が共生するための相互理解を目的に、区役所等と連携し、日本人と外国人がお互いに出会うきっかけをつくり、地域の国際交流を促進するための支援を行うとともに、活動事例の共有を行うなど、効果的な情報発信を実施していく。 | <b>R10<br/>実績</b> |

| ②地域における日本語教育の推進   |           |  |           |
|---|-----------|--|-----------|
| 外国人が日常生活及び社会生活を円滑に営むことができるよう、福岡市をはじめ関係団体と連携しながら、地域における日本語教育を推進する。 |           |  |           |
| 取組項目  | R7<br>予定  | 地域における日本語教育を推進するため、日本語ボランティアの養成、日本語教室の情報提供を実施するとともに、福岡市と連携して、公民館等地域における日本語教室の新規開設を支援する。  | R7<br>実績  |
|   | R8<br>予定  | 地域における日本語教育を推進するため、日本語ボランティアの養成、日本語教室の情報提供を実施するとともに、福岡市と連携して、公民館等地域における日本語教室の新規開設のための支援を行う。また、子どもへの支援強化として、多様な日本語学習の機会の提供について検討していく。 | R8<br>実績  |
|   | R9<br>予定  | 地域における日本語教育を推進するため、日本語ボランティアの養成、日本語教室の情報提供を実施するとともに、福岡市と連携して、公民館等地域における日本語教室の新規開設のための支援を行う。また、多様な日本語学習の機会を提供することで、子どもへの日本語教育の充実を図る。  | R9<br>実績  |
|   | R10<br>予定 | 地域における日本語教育を推進するため、日本語ボランティアの養成、日本語教室の情報提供を実施するとともに、福岡市と連携して、公民館等地域における日本語教室の新規開設のための支援を行う。また、多様な日本語学習の機会を提供することで、子どもへの日本語教育の充実を図る。  | R10<br>実績 |

| ③外国人総合相談支援センターの充実等 |                                       |   |       |       |        |        |  |
|--------------------|---------------------------------------|---|-------|-------|--------|--------|--|
| 取組項目               | 在住外国人の増加及び多様化に対応できるよう、相談機能をより充実させていく。 |   |       |       |        |        |  |
|                    | R7 予定                                 | 外国人総合相談支援センターに、外国語対応可の相談員を配置し、きめ細かな相談対応に努めていくとともに、関係機関との連携強化を図っていく。また、外国人支援コーディネーターの養成など質の向上を図る。          |       |       | R7 実績  |        |  |
|                    | R8 予定                                 | 引き続き、外国人総合相談支援センターに、外国語対応可の相談員を配置し、きめ細かな相談対応に努めていくとともに、関係機関とのさらなる連携強化を図っていく。また、外国人支援コーディネーターの養成など質の向上を図る。 |       |       | R8 実績  |        |  |
|                    | R9 予定                                 | 引き続き、外国人総合相談支援センターに、外国語対応可の相談員を配置し、きめ細かな相談対応に努めていくとともに、関係機関とのさらなる連携強化を図っていく。また、外国人支援コーディネーターの養成など質の向上を図る。 |       |       | R9 実績  |        |  |
|                    | R10 予定                                | 引き続き、外国人総合相談支援センターに、外国語対応可の相談員を配置し、きめ細かな相談対応に努めていくとともに、関係機関とのさらなる連携強化を図っていく。また、外国人支援コーディネーターの養成など質の向上を図る。 |       |       | R10 実績 |        |  |
| 取組スケジュール           | 取組項目                                  | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度  | 令和10年度 |  |
|                    | ①地域の外国人住民との相互理解の促進に向けた取組みの充実          | 実施  |       |       |        | →      |  |
|                    | 実績                                    | 地域の国際交流活動の支援実施  |       |       |        |        |  |
|                    | ②地域における日本語教育の推進                       | 実施  |       |       |        | →      |  |
|                    | 実績                                    | 日本語教室の支援実施  |       |       |        |        |  |
|                    | ③外国人総合相談支援センターの充実等                    | 実施  |       |       |        | →      |  |
|                    | 実績                                    | 相談対応の充実   |       |       |        |        |  |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                          |
|--------------------------|---|-------------|--------------------------|
| <b>団体名</b>               | (株)福岡ソフトリサーチパーク                                 |             |                          |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 5,428,000千円<br>(3,270,000千円 47.2%)              | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 新産業振興部<br>新産業振興課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. テナント賃貸事業<br>2. 貸施設事業(ホール・会議室・駐車場)<br>3. 交流事業 |             |                          |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       |   | 委託料        |   | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) |   | 損失補償<br>(限度額) |   |
|-----------------------------|----------|---|-----------|---|------------|---|----------|---|---------------|---|---------------|---|
|                             |          | - | -         | - | -          | - | -        | - | -             | - | -             | - |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 |   | うち<br>市退職者 |   | 常勤<br>職員 | - | うち<br>市派遣     |   | うち<br>市退職者    |   |
|                             |          | - | -         | - | -          | - |          | - |               |   |               |   |

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体                  |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 情報関連産業の振興やSRP地区の活性化に向け、事業の内容を検討していくとともに、SRPビルの入居率向上に努めていく。 |

| 団体のKPI              | KPI        | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|---------------------|------------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|                     | ①IT関連企業入居率 |               | 71%   | 71%   | 72%   | 73%            |
|                     | 実績         |               |       |       |       |                |
| ②情報関連企業の交流を図る取組の開催数 |            | 18            | 30    | 30    | 30    | 30             |
|                     | 実績         |               |       |       |       |                |
| ③IT関連貸施設利用回数        |            | 125           | 130   | 135   | 138   | 140            |
|                     | 実績         |               |       |       |       |                |

|           |   |   |           |
|-----------|---|---|-----------|
| 取組項目      | ①テナント入居率の向上   |   |           |
|           | IT関連をはじめとする企業や、不動産仲介会社への積極的な働きかけにより、入居率の向上を図る。  |   |           |
|           | R7<br>予定  | 福岡市内の不動産仲介業者主要9社への定期訪問を実施し、情報収集を図る。また入居検討企業に対し、当ビルの公的な役割や機能性、充実した利便施設、オフィス環境をアピールし、入居率向上を図る。          | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | 福岡市内の不動産仲介業者主要9社への定期訪問を実施し、情報収集を図る。また入居検討企業に対し、当ビルの公的な役割や機能性、充実した利便施設、オフィス環境をアピールし、入居率向上を図る。          | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定  | 福岡市内の不動産仲介業者主要9社への定期訪問を実施し、情報収集を図る。また入居検討企業に対し、当ビルの公的な役割や機能性、充実した利便施設、オフィス環境をアピールし、入居率向上を図る。          | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定   | 福岡市内の不動産仲介業者主要9社への定期訪問を実施し、情報収集を図る。また入居検討企業に対し、当ビルの公的な役割や機能性、充実した利便施設、オフィス環境をアピールし、入居率向上を図る。          | R10<br>実績 |
|           | ②交流事業のさらなる充実  |   |           |
|           | 「ソフトリサーチパーク地区」において、地場情報関連産業の集積化・支援・育成、並びに地域との連携における情報関連人材育成を図る。                                       |   |           |
|           | R7<br>予定  | eスポーツなどの新しい情報関連コンテンツを活かし、様々な分野との共同事業の実施などにより、企業間交流の促進やビジネスチャンス拡大の支援やプログラミング学習などICT人材育成支援を視野に入れた取組を行う。 | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | eスポーツなどの新しい情報関連コンテンツを活かし、様々な分野との共同事業の実施などにより、企業間交流の促進やビジネスチャンス拡大の支援やプログラミング学習などICT人材育成支援を視野に入れた取組を行う。 | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | eスポーツなどの新しい情報関連コンテンツを活かし、様々な分野との共同事業の実施などにより、企業間交流の促進やビジネスチャンス拡大の支援やプログラミング学習などICT人材育成支援を視野に入れた取組を行う。 | R9<br>実績  |           |
| R10<br>予定 | eスポーツなどの新しい情報関連コンテンツを活かし、様々な分野との共同事業の実施などにより、企業間交流の促進やビジネスチャンス拡大の支援やプログラミング学習などICT人材育成支援を視野に入れた取組を行う。 | R10<br>実績   |           |

|           |  |  |       |           |          |        |
|-----------|--|--|-------|-----------|----------|--------|
| 取組項目      | ③事業コストの低減  |  |       |           |          |        |
|           | 「中長期修繕計画」に基づき、建物設備の保守修繕、更新については、引き続き競争性のある発注により事業コストの低減を図る。  |  |       |           |          |        |
|           | R7<br>予定   | 令和6年度に見直した「中長期修繕計画」に基づき、設備の老朽化に伴う修繕や、顧客満足度向上に資する設備投資について、優先度を検討しながら適切に実施する。実施に当たっては競争性のある発注により事業コストの低減を図る。 |       |           | R7<br>実績 |        |
|           | R8<br>予定   | 令和6年度に見直した「中長期修繕計画」に基づき、設備の老朽化に伴う修繕や、顧客満足度向上に資する設備投資について、優先度を検討しながら適切に実施する。実施に当たっては競争性のある発注により事業コストの低減を図る。 |       |           | R8<br>実績 |        |
|           | R9<br>予定   | 令和6年度に見直した「中長期修繕計画」に基づき、設備の老朽化に伴う修繕や、顧客満足度向上に資する設備投資について、優先度を検討しながら適切に実施する。実施に当たっては競争性のある発注により事業コストの低減を図る。 |       |           | R9<br>実績 |        |
| R10<br>予定 | 令和6年度に見直した「中長期修繕計画」に基づき、設備の老朽化に伴う修繕や、顧客満足度向上に資する設備投資について、優先度を検討しながら適切に実施する。実施に当たっては競争性のある発注により事業コストの低減を図る。 |  |       | R10<br>実績 |          |        |
| 取組スケジュール  | 取組項目   | 令和6年度<br>(現状)  | 令和7年度 | 令和8年度     | 令和9年度    | 令和10年度 |
|           | ①テナント入居率の向上  | 89%  | 90%   | 92%       | 93%      | 94%    |
|           | 実績   |  |       |           |          |        |
|           | ②交流事業のさらなる充実   | 実施   |       |           |          | →      |
|           | 実績   |  |       |           |          |        |
|           | ③事業コストの低減  | 実施   |       |           |          | →      |
|           | 実績   |  |       |           |          |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |                              |             |                              |
|--------------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|
| <b>団体名</b>               | サンセルコビル管理(株)                 |             |                              |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 50,000千円<br>(15,000千円 30.0%) | <b>所管部署</b> | 住宅都市みどり局 地域まちづくり推進部<br>地域計画課 |
| <b>主な事業</b>              | サンセルコビルの土地・建物の管理、運営、賃貸       |             |                              |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       |            | 委託料      |   | 貸付金       |            | 債務保証<br>(限度額) |   | 損失補償<br>(限度額) |   |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|-----------|------------|---------------|---|---------------|---|
|                             | 常勤<br>役員 |   | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 |   | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 |               |   |               |   |
|                             | -        | - | -         | -          | -        | - | -         | -          | -             | - | -             | - |
| <b>常勤役職員数</b><br>R8.7.1現在   |          |   |           |            |          |   |           |            |               |   |               |   |
|                             | -        | - | -         | -          | -        | - | -         | -          | -             | - | -             | - |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>①事業の内容などを検討する団体                       |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | サンセルコビルの再生に向けた支援を行うとともに、法的措置を含む滞納管理費の着実な回収や団体保有区域の活用などに取り組んでいく。 |

| 団体のKPI        | KPI           | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度<br>(目標) |
|---------------|---------------|---------------|--------|--------|--------|----------------|
|               | ①新規開店の<br>店舗数 |               | 8店舗    | 10店舗   | 10店舗   | 10店舗           |
| 実績            |               |               |        |        |        |                |
| ②当期末利<br>益剰余金 |               | 141百万円        | 141百万円 | 141百万円 | 141百万円 | 141百万円         |
| 実績            |               |               |        |        |        |                |

|           |   |   |           |  |
|-----------|---|---|-----------|--|
| 取組項目      | ①管理組合法人によるビルの建て替えに向けた取り組みへの支援                                     |   |           |  |
|           | 管理組合法人において、ビルの老朽化も進む中、将来の建て替えに向けた検討を支援し、建て替え迄の対応の支援のあり方についても検討する。 |   |           |  |
|           | R7<br>予定  | 建て替えに向けた検討を実施するため、管理組合法人による再生検討委員会の運営を支援する。 | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定  | 建て替えに向けた検討を実施するため、管理組合法人による再生検討委員会の運営を支援する。 | R8<br>実績  |  |
|           | R9<br>予定  | 建て替えに向けた検討を実施するため、管理組合法人による再生検討委員会の運営を支援する。 | R9<br>実績  |  |
|           | R10<br>予定   | 建て替えに向けた検討を実施するため、管理組合法人による再生検討委員会の運営を支援する。 | R10<br>実績 |  |
|           | ②管理組合法人によるビルの維持補修への取り組みへの支援                                       |   |           |  |
|           | 管理組合法人による、ビルの維持補修への取り組みへの支援を行う。                                   |   |           |  |
|           | R7<br>予定  | 管理組合法人による、ビルの維持補修への取り組みへの支援を行う。             | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定  | 管理組合法人による、ビルの維持補修への取り組みへの支援を行う。             | R8<br>実績  |  |
| R9<br>予定  | 管理組合法人による、ビルの維持補修への取り組みへの支援を行う。                                   | R9<br>実績                                    |           |  |
| R10<br>予定 | 管理組合法人による、ビルの維持補修への取り組みへの支援を行う。                                   | R10<br>実績                                   |           |  |

| ③ビルの良好な維持管理のための安定経営の維持  |                               |                                     |       |       |           |        |
|---|-------------------------------|-------------------------------------|-------|-------|-----------|--------|
| ビル管理会社としての本来の使命である、ビルの良好な維持管理を持続するために、経費節減等により、当該団体の安定的な経営の維持に取り組む。 |                               |                                     |       |       |           |        |
| 取組項目  | R7<br>予定                      | 未収金債権の回収、管理費収入の確保のため、管理費の滞納整理に取り組む。 |       |       | R7<br>実績  |        |
|   | R8<br>予定                      | 未収金債権の回収、管理費収入の確保のため、管理費の滞納整理に取り組む。 |       |       | R8<br>実績  |        |
|   | R9<br>予定                      | 未収金債権の回収、管理費収入の確保のため、管理費の滞納整理に取り組む。 |       |       | R9<br>実績  |        |
|   | R10<br>予定                     | 未収金債権の回収、管理費収入の確保のため、管理費の滞納整理に取り組む。 |       |       | R10<br>実績 |        |
| 取組スケジュール  | 取組項目                          | 令和6年度<br>(現状)                       | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度     | 令和10年度 |
|   | ①管理組合法人によるビルの建て替えに向けた取り組みへの支援 | 管理組合法人による、建替えに向けた検討                 |       |       |           | →      |
|   | 実績                            | 管理組合法人が行う再生検討委員会(年1回)への支援を実施        |       |       |           |        |
|   | ②管理組合法人によるビルの維持補修への取り組みへの支援   | ビルの維持補修                             |       |       |           | →      |
|   | 実績                            | エスカレーター・防火シャッター等、ビルの維持補修の実施への支援を実施  |       |       |           |        |
|   | ③ビルの良好な維持管理のための安定経営の維持        | 当期末利益剰余金<br>141百万円<br>(R6末時点)       |       |       |           | →      |
|   | 実績                            | 当期末利益剰余金<br>141百万円                  |       |       |           |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                       |
|--------------------------|---|-------------|-----------------------|
| <b>団体名</b>               | 福岡市住宅供給公社                                       |             |                       |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 10,000千円<br>(100.0%)                            | <b>所管部署</b> | 住宅都市みどり局 住宅部<br>住宅計画課 |
| <b>主な事業</b>              | 1.分譲住宅事業<br>2.賃貸住宅事業<br>3.市営住宅管理等事業 (管理代行・指定管理) |             |                       |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |           | 負担金 | 委託料        | 貸付金      | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|-----------|-----|------------|----------|---------------|---------------|
|                             |          | -         | -   | -          | -        | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | うち<br>市派遣 |     | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | うち<br>市派遣     |               |
|                             |          | -         | -   | -          |          | -             | -             |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体                         |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 市営住宅の指定管理業務については、公募の試行結果を踏まえながら、公募の本格導入及び導入する区域・業務範囲の拡大に向けて、引き続き検討していく。 |

| 団体のKPI | KPI                                | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|----------------|
|        | ① 市営住宅<br>家賃の口座振<br>替率             | 74.16%        | 74.18% | 74.20% | 74.22% | 74.24%         |
|        | 実績                                 |               |        |        |        |                |
|        | ② 市営住宅<br>入居申請(定期<br>募集)の電子<br>申請率 | 39.7%         | 41.0%  | 42.0%  | 43.0%  | 44.0%          |
| 実績     |                                    |               |        |        |        |                |

|           |   |   |           |  |
|-----------|---|---|-----------|--|
| 取組項目      | <b>① 市営住宅の最適な管理手法の検討</b>  |   |           |  |
|           | 市営住宅管理業務の一部において、公募指定管理者を一部の区で試行的に導入しており、その効果と課題の検証結果を踏まえ、最適な管理手法を検討する。  |   |           |  |
|           | R7<br>予定  | 現行の管理手法の評価を行うとともに、特に区域や業務範囲の拡大など、望ましい管理のあり方の調査・検討を行う。   | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定  | 公募指定管理者の試行導入の検証結果等を踏まえ、令和10年度以降の市営住宅管理方法の方針決定を行う。   | R8<br>実績  |  |
|           | R9<br>予定  | 令和10年度以降の管理方法の方針を踏まえ、指定管理者の指定等を行う。  | R9<br>実績  |  |
|           | R10<br>予定   | 新たな管理手法による管理を開始する。また、指定管理者モニタリング等により、業務の履行状況について確認を行う。  | R10<br>実績 |  |
|           | <b>② 組織体制の検討</b>  |   |           |  |
|           | 市の住宅政策に応じた取組みを推進するとともに、市営住宅管理等事業の今後の方向性や公社のあり方を踏まえた組織体制の検討を行う。  |   |           |  |
|           | R7<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画に基づき、コミュニティ支援や福祉的配慮などの新たな取組みについて、市と公社が連携して検討・実施する。</li> <li>・新規事業や安定したサービスの提供に向け、中長期的に公社業務に携わる固有職員の採用などを実施し、高い専門性を持つ自律的な組織体制を構築する。</li> </ul> | R7<br>実績  |  |
|           | R8<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画に基づき、コミュニティ支援や福祉的配慮などの新たな取組みについて、市と公社が連携して検討・実施する。</li> <li>・新規事業や安定したサービスの提供に向け、中長期的に公社業務に携わる固有職員の採用などを実施し、高い専門性を持つ自律的な組織体制を構築する。</li> </ul> | R8<br>実績  |  |
| R9<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・現経営計画におけるコミュニティ支援や福祉的配慮などの取組みの検証結果を踏まえ、令和10年度からの新たな経営計画を策定する。</li> <li>・令和10年度からの市営住宅管理の受託内容等を踏まえた組織体制の検討を行う。</li> </ul>            | R9<br>実績  |           |  |
| R10<br>予定 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和10年度からの新たな経営計画に基づき、市と公社が連携し、コミュニティ支援や福祉的配慮などの取組みを引き続き推進する。</li> <li>・新規事業や安定したサービスの提供に向け、引き続き高い専門性を持つ自律的な組織体制の構築を推進する。</li> </ul> | R10<br>実績   |           |  |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目             | 令和6年度<br>(現状)                                      | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度                  | 令和10年度               |
|--------------|------------------|--|-------|-------|------------------------|----------------------|
|              | ①市営住宅の最適な管理手法の検討 | →<br>試行の検証、次期管理方法検討                                |       | 方針決定  | 方針に基づく指定管理者の指定等        | 新たな管理手法による管理の開始      |
|              | 実績               |  |       |       |                        |                      |
|              | ②組織体制の検討         | →<br>・コミュニティ支援・福祉的配慮などの取組み推進<br>・専門性の高い自律的な組織体制の構築 |       |       | →<br>・新経営計画(R10～14)の策定 | →<br>新経営計画に基づく取組みの推進 |
|              | 実績               |  |       |       |                        |                      |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |                        |
|--------------------------|--|-------------|------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市スポーツ協会  |             |                        |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 218,270千円<br>(160,000千円 73.3%)                                 | <b>所管部署</b> | 市民局 スポーツ推進部<br>スポーツ推進課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. スポーツ施設の管理運営(指定管理)<br>2. スポーツ人材の確保・育成・活用<br>3. 市民総合スポーツ大会の開催 |             |                        |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |           | 負担金 | 委託料        | 貸付金 | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|-----------|-----|------------|-----|---------------|---------------|
|                             |          | -         | -   | -          | -   | -             | -             |
| 常勤役員数<br>R8.7.1現在           | 常勤<br>役員 | うち<br>市派遣 |     | うち<br>市退職者 |     | うち<br>市派遣     |               |
|                             |          | -         | -   | -          | -   | -             | -             |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 現在、非公募で当該団体を指定している体育施設の指定管理について、選定方法の公募化等を検討していく。 |

| 団体のKPI                  | KPI                     | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度   | 令和8年度   | 令和9年度   | 令和10年度<br>(目標) |
|-------------------------|-------------------------|---------------|---------|---------|---------|----------------|
|                         | ①スポーツ<br>協会主催事<br>業参加者数 |               | 56,205人 | 56,500人 | 57,000人 | 57,500人        |
| 実績                      |                         |               |         |         |         |                |
| ②スポーツ<br>協会主催事<br>業の満足度 |                         | 86.4%         | 87.0%   | 88.0%   | 89.0%   | 90.0%          |
| 実績                      |                         |               |         |         |         |                |

|           |  |  |           |
|-----------|--|--|-----------|
| 取組項目      | <b>①今後の指定管理事業の検討</b>   |  |           |
|           | 組織内でのノウハウ継承やハード面の適切な施設管理に資する取組みについて検討する。また、現在3施設(福岡市民体育館、中央体育館、総合西市民プール)の指定管理について、当該団体を非公募で選定しているが、引き続き様々な側面から、公募化等最適な手法を検討していく。 |  |           |
|           | R7<br>予定   | 指定管理施設の管理運営について、複数人担当制や業務の文書化により、ノウハウの蓄積・継承に取り組む。また、総合西市民プールについては、非公募で選定を進める。体育館については、来年度の指定管理者選定に向けて、選定のあり方について検討する。            | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | 指定管理施設の管理運営について、引き続きノウハウの蓄積・継承に取り組む。非公募で選定した総合西市民プールについては、モニタリング等により管理運営状況に課題がないか確認する。市民体育館・中央体育館について、令和7年の検討結果を踏まえ、適切に選定手続きを行う。 | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定   | 指定管理施設の管理運営について、引き続きノウハウの蓄積・継承に取り組む。モニタリング等により管理運営状況に課題がないか確認し、必要に応じて、さらなる見直しを検討する。  | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定  | 指定管理施設の管理運営について、引き続きノウハウの蓄積・継承に取り組む。モニタリング等により管理運営状況に課題がないか確認し、必要に応じて、さらなる見直しを検討する。  | R10<br>実績 |
|           | <b>②スポーツ普及振興事業のさらなる充実</b>  |  |           |
|           | スポーツ協会の有する専門的な知識・人材、加盟団体等とのネットワークなどを活かしながら、より多くの市民にスポーツ参加の機会を提供する。また、子どもから高齢者まで、多様な市民ニーズに対応した効果的・効率的な事業を積極的に推進する。                |  |           |
|           | R7<br>予定   | スポーツ推進プラン第1期実施計画(R5～R7)に基づき、各種事業を効果的・効率的に推進していくとともに、第2期実施計画(R8～R10)を策定する。  | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | スポーツ推進プランの第2期実施計画に基づき、各種事業を効果的・効率的に推進していく。   | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | 引き続き、スポーツ推進プランの第2期実施計画に基づき、各種事業を効果的・効率的に推進していく。  | R9<br>実績   |           |
| R10<br>予定 | スポーツ推進プラン第2期実施計画に基づき、各種事業を効果的・効率的に推進していくとともに、第3期実施計画(R11～R14)を策定する。  | R10<br>実績  |           |

|             |   |   |                   |                      |             |               |
|-------------|---|---|-------------------|----------------------|-------------|---------------|
| 取組項目        | ③自主財源の拡大  |   |                   |                      |             |               |
|             | 企業等からの賛助会費の拡充及び広告料・協賛金の確保、スポーツ振興くじ助成などの関係機関の助成制度の活用等、財政基盤の強化に向け、積極的に取り組む。                 |   |                   |                      |             |               |
|             | R7<br>予定  | 企業等からの広告料・協賛金の確保、スポーツ振興くじ助成などの関係機関の助成制度の活用し、財政基盤の強化を図る。また、賛助会員の拡充や有料の教室の広報等について積極的に取り組む。                    |                   |                      | R7<br>実績    |               |
|             | R8<br>予定  | 引き続き、企業等からの広告料・協賛金の確保、スポーツ振興くじ助成などの関係機関の助成制度の活用し、財政基盤の強化を図る。また、賛助会員の拡充や有料の教室の広報等について、前年度の結果を踏まえながら積極的に取り組む。 |                   |                      | R8<br>実績    |               |
|             | R9<br>予定  | 引き続き、企業等からの広告料・協賛金の確保、スポーツ振興くじ助成などの関係機関の助成制度の活用し、財政基盤の強化を図る。また、賛助会員の拡充や有料の教室の広報等について、前年度の結果を踏まえながら積極的に取り組む。 |                   |                      | R9<br>実績    |               |
| R10<br>予定   | 引き続き、企業等からの広告料・協賛金の確保、スポーツ振興くじ助成などの関係機関の助成制度の活用し、財政基盤の強化を図る。また、過去3年間の実績を踏まえ、新たな取り組みを検討する。 |   |                   | R10<br>実績            |             |               |
| 取組スケジュール    | 取組項目  | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度             | 令和8年度                | 令和9年度       | 令和10年度        |
|             | 今後の指定<br>管理事業の<br>検討  | 管理運営のノウハウの蓄積・継承   |                   |                      |             |               |
|             |   | 公募化等の検討   | ・総合西市民<br>プール選定   | ・福岡市民体育館、<br>中央体育館選定 | ・検証         | ・検証           |
|             | 実績  |   |                   |                      |             |               |
|             | スポーツ普<br>及振興事業<br>のさらなる充<br>実   | 第1期実施計画に基づき実施   |                   | 第2期実施計画に基づき実施        |             |               |
|             |   | ・第2期実施計画の策定   |                   |                      | ・第3期実施計画の策定 |               |
|             | 実績  |   |                   |                      |             |               |
| 自主財源の<br>拡大 | 自主財源確保の<br>取り組みを実施  |   | 自主財源確保の取り組みを実施・検証 |                      |             | 新たな取組み<br>の検討 |
|             | 実績  |   |                   |                      |             |               |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |                     |
|--------------------------|--|-------------|---------------------|
| <b>団体名</b>               | (社福)福岡市社会福祉事業団   |             |                     |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 5,000千円<br>(100.0%)  | <b>所管部署</b> | 福祉局 障がい者部<br>障がい企画課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 第2種社会福祉事業<br>(障害児通所支援事業、身体障害者福祉センター、障害児相談支援事業など)<br>2. その他委託を受けた福祉サービス事業<br>(障がい者就労支援センター、発達障がい者支援センターなど) |             |                     |

|                                    |             |   |              |               |             |   |                      |                      |
|------------------------------------|-------------|---|--------------|---------------|-------------|---|----------------------|----------------------|
| <b>市財政支出額</b><br>R7年度決算<br>(単位:千円) | <b>補助金</b>  |   | <b>負担金</b>   | <b>委託料</b>    | <b>貸付金</b>  |   | <b>債務保証</b><br>(限度額) | <b>損失補償</b><br>(限度額) |
|                                    | -           |   | -            | -             | -           |   | -                    | -                    |
| <b>常勤役員数</b><br>R8.7.1現在           | <b>常勤役員</b> | - | <b>うち市派遣</b> | <b>うち市退職者</b> | <b>常勤職員</b> | - | <b>うち市派遣</b>         | <b>うち市退職者</b>        |
|                                    |             |   | -            | -             |             |   | -                    | -                    |

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>方向性</b>        | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体                    |
| <b>指針における取組方針</b> | 団体との随意契約を見直すとともに、現在、非公募で当該団体を指定している福祉施設の指定管理について、選定方法の公募化等を検討していく。 |

|               |                      |                      |              |              |              |                       |
|---------------|----------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| <b>団体のKPI</b> | <b>KPI</b>           | <b>令和6年度</b><br>(現状) | <b>令和7年度</b> | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度</b><br>(目標) |
|               | ①延べ療育人員              | 73,846人              | 80,100人      | 85,500人      | 85,500人      | 85,500人               |
|               | 実績                   |                      |              |              |              |                       |
|               | ②施設利用者満足度<br>(アンケート) | 98.3%                |              |              |              | 現状維持                  |
|               | 実績                   |                      |              |              |              |                       |

| ①指定管理施設の公募化   |           |                       |           |
|---|-----------|-----------------------|-----------|
| <p>現在、7施設の市立障がい児・者施設の指定管理について、当該団体を非公募で選定しているが、市は、現在の指定管理期間が終了する令和9年度(心身障がい福祉センター及び障がい児施設については令和11年度)までに、公募・非公募について検証・検討し、方針決定等を行う。</p> |           |                       |           |
| 取組項目  | R7<br>予定  | ・引き続き公募・非公募の検証・検討を行う。 | R7<br>実績  |
|   | R8<br>予定  | ・引き続き公募・非公募の検証・検討を行う。 | R8<br>実績  |
|   | R9<br>予定  | ・引き続き公募・非公募の検証・検討を行う。 | R9<br>実績  |
|   | R10<br>予定 | ・引き続き公募・非公募の検証・検討を行う。 | R10<br>実績 |

|      |   |  |                   |
|------|---|--|-------------------|
| 取組項目 | <b>②随意契約のあり方の見直し</b>  |  |                   |
|      | 市は、契約の競争性確保の観点から、また事業の必要性を検証し、民間事業者の参入状況も踏まえながら事業団との随意契約のあり方を見直し、公募化、事業の統廃合を検討する。 |  |                   |
|      | <b>R7<br/>予定</b>  | ・引続き事業の必要性、公募化等の検討を行う。   | <b>R7<br/>実績</b>  |
|      | <b>R8<br/>予定</b>  | ・引続き事業の必要性、公募化等の検討を行う。   | <b>R8<br/>実績</b>  |
|      | <b>R9<br/>予定</b>  | ・引続き事業の必要性、公募化等の検討を行う。   | <b>R9<br/>実績</b>  |
|      | <b>R10<br/>予定</b>   | ・引続き事業の必要性、公募化等の検討を行う。   | <b>R10<br/>実績</b> |
|      | <b>③組織体制の整備</b>   |  |                   |
|      | 事業団は、専門職員の確保・育成及び支援技術の質の維持・継承に留意しながら、利用者ニーズに応えることができるよう、効果的・効率的な組織運営を行う体制整備に努める。  |  |                   |
|      | <b>R7<br/>予定</b>  | ・専門職員の確保と組織経営のバランスを踏まえた職員の新規採用の実施。<br>・利用者ニーズ等へ対応できる、効果的・効率的な組織運営に向けた体制整備。 | <b>R7<br/>実績</b>  |
|      | <b>R8<br/>予定</b>  | ・専門職員の確保と組織経営のバランスを踏まえた職員の新規採用の実施。<br>・利用者ニーズ等へ対応できる、効果的・効率的な組織運営に向けた体制整備。 | <b>R8<br/>実績</b>  |
|      | <b>R9<br/>予定</b>  | ・専門職員の確保と組織経営のバランスを踏まえた職員の新規採用の実施。<br>・利用者ニーズ等へ対応できる、効果的・効率的な組織運営に向けた体制整備。 | <b>R9<br/>実績</b>  |
|      | <b>R10<br/>予定</b>   | ・専門職員の確保と組織経営のバランスを踏まえた職員の新規採用の実施。<br>・利用者ニーズ等へ対応できる、効果的・効率的な組織運営に向けた体制整備。 | <b>R10<br/>実績</b> |

| ④財務基盤の強化                                    |               |   |       |       |        |        |
|---|---------------|---|-------|-------|--------|--------|
| 事業団は、効率的な法人経営により、経営の自立性を高め、持続的な経営基盤の確立に努める。 |               |   |       |       |        |        |
| 取組項目  | R7 予定         | ・児童発達支援センター分園等自主事業の安定的な運営を図る。<br>・効率的な予算執行による運転資金等の積立や、内部留保の資産運用などにより財務基盤の強化に努める。 |       |       | R7 実績  |        |
|   | R8 予定         | ・児童発達支援センター分園等自主事業の安定的な運営を図る。<br>・効率的な予算執行による運転資金等の積立や、内部留保の資産運用などにより財務基盤の強化に努める。 |       |       | R8 実績  |        |
|   | R9 予定         | ・児童発達支援センター分園等自主事業の安定的な運営を図る。<br>・効率的な予算執行による運転資金等の積立や、内部留保の資産運用などにより財務基盤の強化に努める。 |       |       | R9 実績  |        |
|   | R10 予定        | ・児童発達支援センター分園等自主事業の安定的な運営を図る。<br>・効率的な予算執行による運転資金等の積立や、内部留保の資産運用などにより財務基盤の強化に努める。 |       |       | R10 実績 |        |
| 取組スケジュール                                    | 取組項目          | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度  | 令和10年度 |
|   | ①指定管理施設の公募化   | 公募化に向けた検討<br>→<br>選定  |       |       |        |        |
|   | 実績            |   |       |       |        |        |
|   | ②随意契約のあり方の見直し | 随意契約による予算事業数の減<br>事業の廃止、統合、公募化、単価契約の導入、随意契約                                       |       |       |        |        |
|   | 実績            |   |       |       |        |        |
|   | ③組織体制の整備      | 職員の新規採用実施<br>ニーズに即した組織体制整備  |       |       |        |        |
|   | 実績            |   |       |       |        |        |
|   | ④財務基盤の強化      | 自主事業の運営<br>不用額等の積立による財務基盤強化   |       |       |        |        |
|   | 実績            |   |       |       |        |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                     |
|--------------------------|---|-------------|---------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)ふくおか環境財団  |             |                     |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 20,000千円<br>(100.0%)  | <b>所管部署</b> | 環境局 循環型社会推進部<br>計画課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. し尿・ごみ収集運搬業務等<br>2. 家庭系ごみ・し尿処理手数料徴収事務、粗大ごみ処理手数料収納事務、粗大ごみ受付センター運営<br>3. 西部リサイクルプラザの管理運営業務(指定管理<公募>)<br>4. 福岡市葬祭場の管理運営に関する業務(指定管理<非公募>)<br>5. 環境学習、環境啓発事業(自主事業) |             |                     |

|                                    |                  |   |                   |                    |                  |   |                      |                      |
|------------------------------------|------------------|---|-------------------|--------------------|------------------|---|----------------------|----------------------|
| <b>市財政支出額</b><br>R7年度決算<br>(単位:千円) | <b>補助金</b>       |   | <b>負担金</b>        | <b>委託料</b>         | <b>貸付金</b>       |   | <b>債務保証</b><br>(限度額) | <b>損失補償</b><br>(限度額) |
|                                    | -                | - | -                 | -                  | -                | - | -                    | -                    |
| <b>常勤役職員数</b><br>R8.7.1現在          | <b>常勤<br/>役員</b> | - | <b>うち<br/>市派遣</b> | <b>うち<br/>市退職者</b> | <b>常勤<br/>職員</b> | - | <b>うち<br/>市派遣</b>    | <b>うち<br/>市退職者</b>   |
|                                    |                  | - | -                 | -                  |                  | - | -                    |                      |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体                                 |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 団体との随意契約について、民間事業者の担い手の有無を含め、民間で実施可能かどうか検討を行うとともに、民間で実施可能なものについては、競争性のある契約に見直す。 |

|               |                             |                       |                         |              |              |                        |
|---------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------|--------------|------------------------|
| <b>団体のKPI</b> | <b>KPI</b>                  | <b>令和6年度<br/>(現状)</b> | <b>令和7年度</b>            | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度<br/>(目標)</b> |
|               | ①ごみ収集業務の効率化による安定的な自主事業財源の確保 | ごみ収集事業の収支約4,400万円     | →<br>ごみ収集事業の収支がプラスであること |              |              |                        |
|               | <b>実績</b>                   |                       |                         |              |              |                        |
|               | ②自主事業の事業費の確保                | 1,500万円               | →<br>R6年度の水準を目標とする      |              |              |                        |
|               | <b>実績</b>                   |                       |                         |              |              |                        |

|      |   |  |           |
|------|---|--|-----------|
| 取組項目 | <b>①随意契約のあり方の検討</b>   |  |           |
|      | 団体との随意契約のうち、民間で実施可能な事業については、財団の雇用状況を踏まえながら競争性のある契約に向けて引き続き検討を行う。                                |  |           |
|      | R7<br>予定  | 社会情勢等を勘案しながら、財団が行う事業において、随意契約のあり方について今後も検討していく。  | R7<br>実績  |
|      | R8<br>予定  | 社会情勢等を勘案しながら、財団が行う事業において、随意契約のあり方について今後も検討していく。  | R8<br>実績  |
|      | R9<br>予定  | 社会情勢等を勘案しながら、財団が行う事業において、随意契約のあり方について今後も検討していく。  | R9<br>実績  |
|      | R10<br>予定   | 社会情勢等を勘案しながら、財団が行う事業において、随意契約のあり方について今後も検討していく。  | R10<br>実績 |
|      | <b>②ごみ減量、脱炭素に貢献できる事業の実施</b>   |  |           |
|      | 市の100%出資や公益法人という強みを活かしながら、市民や事業者のごみ減量、脱炭素に貢献できる事業の拡充(新規事業含む)について検討を行うとともに、財団の事業活動における脱炭素化を推進する。 |  |           |
|      | R7<br>予定  | 福岡市が目指す「循環のまち・ふくおか」の構築に向けて、行政の補完的役割に資する食品廃棄物削減への取り組みや、適正な廃棄物処理に係るセミナー等の開催を検討する。<br>また、再生可能エネルギー由来電力の調達など脱炭素化にかかる事業を推進する。 | R7<br>実績  |
|      | R8<br>予定  | 福岡市が目指す「循環のまち・ふくおか」の構築に向けて、行政の補完的役割に資する事業の実施について検討する。<br>また、再生可能エネルギー由来電力の調達など脱炭素化にかかる事業を推進する。                           | R8<br>実績  |
|      | R9<br>予定  | 福岡市が目指す「循環のまち・ふくおか」の構築に向けて、行政の補完的役割に資する事業の実施について検討する。<br>また、再生可能エネルギー由来電力の調達など脱炭素化にかかる事業を推進する。                           | R9<br>実績  |
|      | R10<br>予定   | 福岡市が目指す「循環のまち・ふくおか」の構築に向けて、行政の補完的役割に資する事業の実施について検討する。<br>また、再生可能エネルギー由来電力の調達など脱炭素化にかかる事業を推進する。                           | R10<br>実績 |

|   |   |   |
|---|---|---|
| 取組項目  | <b>③業務の効率化及び経費節減</b>  |   |
|   | 業務のより一層の効率化により、職員一人一人の時間外勤務の削減などを図り、経費節減を進める。   |   |
|   | <b>R7<br/>予定</b>  | DX化の推進やオンラインの利用、諸規程等の整備により業務を効率化し、時間外勤務の削減などを行うことで経費節減を進める。 |
|   | <b>R8<br/>予定</b>  | DX化の推進やオンラインの利用、諸規程等の整備により業務を効率化し、時間外勤務の削減などを行うことで経費節減を進める。 |
|   | <b>R9<br/>予定</b>  | DX化の推進やオンラインの利用、諸規程等の整備により業務を効率化し、時間外勤務の削減などを行うことで経費節減を進める。 |
|   | <b>R10<br/>予定</b>   | DX化の推進やオンラインの利用、諸規程等の整備により業務を効率化し、時間外勤務の削減などを行うことで経費節減を進める。 |
|   | <b>R7<br/>実績</b>  |   |
|   | <b>R8<br/>実績</b>  |   |
|   | <b>R9<br/>実績</b>  |   |
|   | <b>R10<br/>実績</b>   |   |
| <b>④財団職員の人材の確保及び育成</b>  |   |   |
| 安定的な事業継続のための職員の確保や、公益性を発揮し、専門性を高めるために、職員研修を継続して実施し、災害支援を含めた本市の廃棄物行政を補完する機能を維持・強化する。 |   |   |
| <b>R7<br/>予定</b>  | 職員の高齢化や人材確保等に対応するため、計画的な採用と労働条件の整備・見直しを進める。<br>国際協力や環境啓発などの専門的な知識・技術の習得や災害支援に関する研修を継続的に実施するとともに、OJTを通じたノウハウの蓄積、継承や人事交流を積極的に推進し、組織の機能維持・強化を図る。 |   |
| <b>R8<br/>予定</b>  | 職員の高齢化や人材確保等に対応するため、計画的な採用と労働条件の整備・見直しを進める。<br>国際協力や環境啓発などの専門的な知識・技術の習得や災害支援に関する研修を継続的に実施するとともに、OJTを通じたノウハウの蓄積、継承や人事交流を積極的に推進し、組織の機能維持・強化を図る。 |   |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 職員の高齢化や人材確保等に対応するため、計画的な採用と労働条件の整備・見直しを進める。<br>国際協力や環境啓発などの専門的な知識・技術の習得や災害支援に関する研修を継続的に実施するとともに、OJTを通じたノウハウの蓄積、継承や人事交流を積極的に推進し、組織の機能維持・強化を図る。 |   |
| <b>R10<br/>予定</b>   | 職員の高齢化や人材確保等に対応するため、計画的な採用と労働条件の整備・見直しを進める。<br>国際協力や環境啓発などの専門的な知識・技術の習得や災害支援に関する研修を継続的に実施するとともに、OJTを通じたノウハウの蓄積、継承や人事交流を積極的に推進し、組織の機能維持・強化を図る。 |   |
| <b>R7<br/>実績</b>  |   |   |
| <b>R8<br/>実績</b>  |   |   |
| <b>R9<br/>実績</b>  |   |   |
| <b>R10<br/>実績</b>   |   |   |

|              | 取組項目                             | 令和6年度<br>(現状)  | 令和7年度  | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |
|--------------|----------------------------------|--|--|-------|-------|--------|
| 取組<br>スケジュール | ①随意契約<br>のあり方の検<br>討             | 随意契約のあ<br>り方の検討  | →<br>随意契約のあり方について検討  |       |       |        |
|              | 実績                               | 検討   |  |       |       |        |
|              | ②ごみ減量、<br>脱炭素に貢献<br>できる事業の<br>実施 | 公益法人とい<br>う強みを活か<br>したものにっ<br>いて検討   | →<br>・「循環のまち・ふくおか」の構築に向けた行政の補完的役割<br>に資する取組みやセミナー等の開催の検討<br>・事業活動における脱炭素化の推進 |       |       |        |
|              | 実績                               | ・「福岡方<br>式」フォローア<br>ップ調査<br>・EV化の推<br>進<br>・再生可能エ<br>ネルギー由来<br>電力の調達<br>・照明機器の<br>LED化 |  |       |       |        |
|              | ③業務の効<br>率化及び経<br>費節減            | 業務の効率<br>化及び経費<br>の節減  | →<br>業務の効率化による経費節減を進める   |       |       |        |
|              | 実績                               | ・ノー残業デー<br>の促進<br>・年休取得の<br>推進   |  |       |       |        |
|              | ④財団職員<br>の人材確保<br>及び育成           | 計画的な職員<br>の補充及び専<br>門的な知識・<br>技術の蓄積や<br>継承   | →<br>安定的な事業継続のための<br>職員の確保及び専門的な知識・技術の蓄積や継承                                  |       |       |        |
|              | 実績                               | ・正規職員の<br>採用実施<br>(事務職3<br>名・技能労<br>務職4名)<br>・人材育成<br>研修の実施                            |  |       |       |        |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                             |
|--------------------------|---|-------------|-----------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市緑のまちづくり協会  |             |                             |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 35,000千円<br>(100.0%)  | <b>所管部署</b> | 住宅都市みどり局 一人一花推進部<br>一人一花推進課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 都市の緑化推進・普及啓発<br>2. 街路樹の維持管理<br>3. 都市緑化基金の造成・管理<br>4. 都市施設等の建設・管理運営(指定管理:東平尾・舞鶴公園)<br>5. 駐車場及び公園便益施設の設置・管理運営(売店・カフェ)等 |             |                             |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |           | 負担金 | 委託料        | 貸付金 | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|-----------|-----|------------|-----|---------------|---------------|
|                             | -        | -         | -   | -          | -   | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | うち<br>市派遣 |     | うち<br>市退職者 |     | うち<br>市派遣     |               |
|                             |          | -         | -   | -          | -   | -             | -             |

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>方向性</b>             | 事業内容や随意契約などのあり方を検討する団体<br>②市との随意契約などのあり方を検討する団体  |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 街路樹の維持管理業務にかかる団体との随意契約について、民間事業者の担い手の有無の確認に努めるとともに、現在、非公募で当該団体を指定している公園の指定管理の選定方法の公募化等やその他業務の見直しを検討していく。 |

| 団体のKPI  | KPI                    | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度   | 令和8年度   | 令和9年度   | 令和10年度<br>(目標) |
|---|------------------------|---------------|---------|---------|---------|----------------|
|   | ①一人一花<br>共働者(人・<br>団体) |               | 816人・団体 | 825人・団体 | 835人・団体 | 845人・団体        |
| 実績  |                        |               |         |         |         |                |
| ②緑のコー<br>ディネーター<br>が主体となる<br>啓発事業の参<br>加者数(人) |                        | 5,880人        | 6,000人  | 6,200人  | 6,400人  | 6,600人         |
| 実績  |                        |               |         |         |         |                |

|           |  |   |           |
|-----------|--|---|-----------|
| 取組項目      | <b>①一人一花運動のさらなる推進</b>  |   |           |
|           | 一人一花運動の定着に向けて緑のコーディネーターをはじめとする市民ボランティアの育成など多様な共働者を巻き込むことで、より多くの活動を生み出すとともに、「一人一花まち・ひと・しごとづくりプロジェクト」をはじめとした持続可能な仕組みづくりを進める。 |   |           |
|           | R7<br>予定   | 一人一花運動の輪を広げ定着させるために、先導者となる緑のコーディネーターの養成講座(12期生)を開催し新たな認定登録者の拡大を図る。<br>また、R7年度開催の「Fukuoka Flower Show 2026」をきっかけに、緑のコーディネーターをはじめとした共働者の活躍の場の設定など連携をより強固に行っていく。 | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | 活動者同士の連携強化やスキルアップを目的としたマッチング研修会を開催する。<br>一人一花運動の定着に向け「活動団体に対する新たな支援」について検討する。   | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定   | 一人一花運動の輪を広げ定着させるために、先導者となる緑のコーディネーターの養成講座(13期生)を開催し新たな認定登録者の拡大を図る。<br>活動団体に対する新たな支援に取り組む。   | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定  | 活動者同士の連携強化やスキルアップを目的としたマッチング研修会を開催する。<br>多様な協働者を巻き込むため、広報手法の検討を行う。  | R10<br>実績 |
|           | <b>②街路樹の維持管理業務委託の効率的な実施方法の検討</b>   |   |           |
|           | 現場作業など再委託している一部の業務については、協会が再委託する場合と市が直接委託する場合について、どちらが効果的かつ効率的な業務となるか、状況の変化を確認しつつ、比較、検討する。                                 |   |           |
|           | R7<br>予定   | 締結された随意契約の業務の一部を、市が直接行う場合の算定資料とするために、協会が行う業務について整理を行い、業務量を測定する。   | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | 各業務の業務量の測定結果をもとに、市が直接行う場合と協会が委託して行う場合の費用比較を行う。  | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | 団体のノウハウが業務実施に不可欠であるという状況に変化がないかの確認を行う。   | R9<br>実績  |           |
| R10<br>予定 | 検討の結果、より効果的、効率的な実施方法を進めていく。  | R10<br>実績   |           |

|           |  |   |           |
|-----------|--|---|-----------|
| 取組項目      | <b>③非公募で選定した公園における適切な事業評価の実施</b>   |   |           |
|           | 現在、非公募で指定管理者を選定している東平尾公園、舞鶴公園について、当該団体の取組みや管理運営能力を客観的に評価できる事業評価項目を設定し、適切な事業評価を実施したうえで、令和11年度の次期指定管理者選定に向け、公募化を含めて最適な選定方法を検討する。 |   |           |
|           | R7<br>予定   | 両公園における当団体の取組みや管理運営能力を客観的に評価できる事業評価項目を、外部有識者委員の意見をふまえ設定する。  | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | 当該団体の管理運営内容について、新たな評価項目で事業評価を実施する。  | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定   | 昨年度に引き続き、新たに設定した事業評価項目により、両公園の管理運営に係る事業評価を実施しつつ、次期指定管理者選定に向け、両公園の管理の在り方の検討を行うとともに、最適な選定方法について、検討を進める。 | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定  | 当該団体の管理運営内容について、新たな評価項目で事業評価を実施する。また、両公園の次期指定管理者の選定に必要な諸手続きを行う。                                       | R10<br>実績 |
|           | <b>④様々な事業の展開に対応できる組織の見直し</b>   |   |           |
|           | 一人一花運動の推進を始め、今後協会に求められる様々な展開に対応するため、職員の専門性の強化及び多様な人材の確保を図るとともに、事業の内容・規模に応じた体制強化など組織の見直しを行う。                                    |   |           |
|           | R7<br>予定   | 組織力向上のため、新任係長研修及び新規採用・転入職員に向けた研修や専門研修などを実施する。<br>専門資格の取得支援を積極的に行うとともに、パートタイム職員を採用し、弾力的に人材を確保する。       | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | 事業の展開に応じた職員の専門性の強化、人材の確保、組織の見直しを行う。   | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | 事業の展開に応じた職員の専門性の強化、人材の確保、組織の見直しを行う。  | R9<br>実績  |           |
| R10<br>予定 | 事業の展開に応じた職員の専門性の強化、人材の確保、組織の見直しを行う。  | R10<br>実績   |           |

|              | 取組項目                        | 令和6年度<br>(現状)  | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |
|--------------|-----------------------------|--|-------|-------|-------|--------|
| 取組<br>スケジュール | ①一人一花運動のさらなる推進              | 新たな共働者の巻き込みによる活動の支援など<br>持続可能な仕組みづくりの実施                      |       |       |       |        |
|              | 実績                          | ・地域の森・花づくり活動団体数254団体<br>・緑のコーディネーター認定者272名                   |       |       |       |        |
|              | ②街路樹の維持管理業務委託の効率的な実施方法の検討   | 状況変化の確認、現状の委託と市直営の場合の比較検討                                    |       |       |       |        |
|              | 実績                          | ・複数年契約2年目の実施<br>・監督員直営作業に関する資格取得<br>・受託者研修年4回                |       |       |       |        |
|              | ③非公募で選定した公園における適切な事業評価項目の設定 | 新たな事業評価項目の設定 新たな事業評価項目による団体の管理運営の評価<br>次期指定管理者の選定に向けた諸手続きの実施 |       |       |       |        |
|              | 実績                          | ・事業評価を実施<br>・指定の告示   |       |       |       |        |
|              | ④様々な事業の展開に対応できる組織の見直し       | 事業の展開に応じた職員の専門性の強化、人材の確保、体制強化                                |       |       |       |        |
|              | 実績                          | ・造園職2名採用<br>・電気職1名採用<br>・パートタイム職員就業規程の策定                     |       |       |       |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |                                       |             |                       |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------|-----------------------|
| <b>団体名</b>               | 福岡北九州高速道路公社                           |             |                       |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 226,496,600千円<br>(84,218,500千円 37.2%) | <b>所管部署</b> | 道路下水道局 計画部<br>高速道路推進課 |
| <b>主な事業</b>              | 指定都市高速道路の新設、改築、維持管理など                 |             |                       |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       |   | 委託料        |   | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) |   | 損失補償<br>(限度額) |   |
|-----------------------------|----------|---|-----------|---|------------|---|----------|---|---------------|---|---------------|---|
|                             |          | - | -         | - | -          | - | -        | - | -             | - | -             | - |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 |   | うち<br>市派遣 |   | うち<br>市退職者 |   | 常勤<br>職員 |   | うち<br>市派遣     |   | うち<br>市退職者    |   |
|                             |          | - | -         | - | -          | - |          | - | -             |   |               |   |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 事業計画に基づく計画的な債務償還に向け、サービスの向上など利用促進による料金収入の確保を図るとともに、計画的な施設の維持管理による経費削減など、経営努力を行っていく。 |

| 団体のKPI | KPI               | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度    | 令和8年度    | 令和9年度    | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|-------------------|---------------|----------|----------|----------|----------------|
|        | ①日平均通行台数<br>(台/日) | 192,332台      | 190,000台 | 189,000台 | 188,000台 | 188,000台       |
|        | 実績                |               |          |          |          |                |

|                   |  |   |                   |
|-------------------|--|---|-------------------|
| 取組項目              | <b>①福岡高速道路の利用促進・料金収入の確保</b>  |   |                   |
|                   | お客様サービスの向上ならびに事故防止・渋滞緩和対策など良好な道路管理による利用促進を図り、安定した料金収入を確保する。                |   |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | お客様サービスの向上ならびに事故防止・渋滞緩和対策など良好な道路管理による利用促進を図り、安定した料金収入を確保する。 | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | お客様サービスの向上ならびに事故防止・渋滞緩和対策など良好な道路管理による利用促進を図り、安定した料金収入を確保する。 | <b>R8<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>   | お客様サービスの向上ならびに事故防止・渋滞緩和対策など良好な道路管理による利用促進を図り、安定した料金収入を確保する。 | <b>R9<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>  | お客様サービスの向上ならびに事故防止・渋滞緩和対策など良好な道路管理による利用促進を図り、安定した料金収入を確保する。 | <b>R10<br/>実績</b> |
|                   | <b>②道路構造物の長寿命化に向けた取組の実施</b>  |   |                   |
|                   | 今後、橋梁、トンネル等の構造物が老朽化していくことを踏まえ、修繕計画に基づいた措置、老朽化・予防保全対策を確実に実施し、道路構造物の長寿命化を図る。 |   |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 香椎～百道の対策、千鳥橋JCT～水城の対策、貝塚～福岡ICの対策を実施する。                      | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 香椎～百道の対策、千鳥橋JCT～水城の対策、貝塚～福岡ICの対策を実施する。                      | <b>R8<br/>実績</b>  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 香椎～百道の対策、千鳥橋JCT～水城の対策、貝塚～福岡ICの対策を実施する。                                     | <b>R9<br/>実績</b>  |                   |
| <b>R10<br/>予定</b> | 香椎～百道の対策、千鳥橋JCT～水城の対策、貝塚～福岡ICの対策を実施する。                                     | <b>R10<br/>実績</b>   |                   |

| ③福岡高速3号線(延伸)の整備促進   |                      |                    |       |       |           |        |
|---|----------------------|--------------------|-------|-------|-----------|--------|
| 福岡空港の機能強化が進められている中、福岡市南部地域や太宰府IC方面からの国内線旅客ターミナルへのアクセス強化と、空港口交差点をはじめとする福岡空港周辺道路の混雑緩和を図る。 |                      |                    |       |       |           |        |
| 取組項目  | R7<br>予定             | 用地取得、調査及び工事等を実施する。 |       |       | R7<br>実績  |        |
|   | R8<br>予定             | 用地取得、調査及び工事等を実施する。 |       |       | R8<br>実績  |        |
|   | R9<br>予定             | 用地取得、調査及び工事等を実施する。 |       |       | R9<br>実績  |        |
|   | R10<br>予定            | 調査及び工事等を実施する。      |       |       | R10<br>実績 |        |
| 取組<br>スケジュール  | 取組項目                 | 令和6年度<br>(現状)      | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度     | 令和10年度 |
|   | ①福岡高速道路の利用促進・料金収入の確保 | 実施                 |       |       |           |        |
|   |                      | 実績                 |       |       |           |        |
|   | ②道路構造物の長寿命化に向けた取組の実施 | 老朽化・予防保全対策の実施      |       |       |           |        |
|   |                      | 実績                 |       |       |           |        |
|   | ③福岡高速3号線(延伸)の整備促進    | 建設                 |       |       |           |        |
|   |                      | 実績                 |       |       |           |        |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |                                    |             |                                    |
|--------------------------|------------------------------------|-------------|------------------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市施設整備公社                      |             |                                    |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 200,000千円<br>(100.0%)              | <b>所管部署</b> | 財政局 アセットマネジメント推進部<br>アセットマネジメント推進課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 公共建築物の維持保全<br>2. 学校施設等の建設、貸付、譲渡 |             |                                    |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|---------------|---------------|
|                             |          | - | -         | -          | -        | - | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | - | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者    |
|                             |          | - | -         | -          |          | - | -             |               |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 効率的な市有建築物の維持保全業務や今後増加する学校建設事業に対応するため、経費削減や運営体制等の整備に取り組んでいく。 |

| 団体のKPI                       | KPI                        | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度        | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|------------------------------|----------------------------|---------------|--------------|-------|-------|----------------|
|                              | ①市民向け<br>講座、セミナー等の開<br>催回数 |               | 3回           | 3回実施  |       |                |
| 実績                           |                            |               |              |       |       |                |
| ②市民向け<br>講座、セミナー等の受<br>講者理解度 |                            | 96.5%         | 91%以上を<br>維持 |       |       | →              |
| 実績                           |                            |               |              |       |       |                |

|        |   |                                    |          |           |  |  |
|--------|---|------------------------------------|----------|-----------|--|--|
| 団体のKPI | ③施設管理者満足度   | 96.3%                              | 91%以上を維持 |           |  |  |
|        | 実績  |                                    |          |           |  |  |
|        | ④学校建設工事業者への安全教育に係る研修回数                                    | -                                  | 3回実施     |           |  |  |
|        | 実績  | -                                  |          |           |  |  |
| 取組項目   | ①デジタル化、オンライン化の推進  |                                    |          |           |  |  |
|        | 市のデジタル化の実施状況にあわせて、書面のデジタル化、業者とのやり取りのオンライン化等を進め、業務の効率化を図る。 |                                    |          |           |  |  |
|        | R7<br>予定  | 市のデジタル化等の進捗状況をふまえ、公社にとって最適な対応を目指す。 |          | R7<br>実績  |  |  |
|        | R8<br>予定  | 市のデジタル化等の進捗状況をふまえ、公社にとって最適な対応を目指す。 |          | R8<br>実績  |  |  |
|        | R9<br>予定  | 市のデジタル化等の進捗状況をふまえ、公社にとって最適な対応を目指す。 |          | R9<br>実績  |  |  |
|        | R10<br>予定   | 市のデジタル化等の進捗状況をふまえ、公社にとって最適な対応を目指す。 |          | R10<br>実績 |  |  |

| ②市民向け講座、セミナー等の拡充  |                              |  |       |       |           |        |  |
|---|------------------------------|--|-------|-------|-----------|--------|--|
| 講座、セミナー等の参加者の増加させることで、建物の維持保全にかかる調査研究の成果を、広く一般に普及させるために、市民向け講座、セミナー等の拡充を図る。 |                              |  |       |       |           |        |  |
| 取組項目  | R7<br>予定                     | 講座、セミナー等の内容・講師等を厳選<br>(計画・実施・評価・改善)              |       |       | R7<br>実績  |        |  |
|   | R8<br>予定                     | 講座、セミナー等の内容・講師等を厳選<br>(計画・実施・評価・改善)              |       |       | R8<br>実績  |        |  |
|   | R9<br>予定                     | 講座、セミナー等の内容・講師等を厳選<br>(計画・実施・評価・改善)              |       |       | R9<br>実績  |        |  |
|   | R10<br>予定                    | 講座、セミナー等の内容・講師等を厳選<br>(計画・実施・評価・改善)              |       |       | R10<br>実績 |        |  |
| 取組<br>スケジュール  | 取組項目                         | 令和6年度<br>(現状)                                    | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度     | 令和10年度 |  |
|   | ①デジタル<br>化、オンライ<br>ン化の推進     | ————— (市に歩調を合わせて) 実施 —————>                      |       |       |           |        |  |
|   | 実績                           | 実施   |       |       |           |        |  |
|   | ②市民向け<br>講座、セミ<br>ナー等の拡<br>充 | ————— 講座、セミナー等の内容・講師等を厳選<br>(計画・実施・評価・改善) —————> |       |       |           |        |  |
|   | 実績                           | 実施   |       |       |           |        |  |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |                           |
|--------------------------|--|-------------|---------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市中小企業従業員福祉協会   |             |                           |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 10,000千円<br>(100.0%)   | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 総務・中小企業部<br>経営支援課 |
| <b>主な事業</b>              | 1.余暇事業(各種スポーツ大会、レクリエーション、施設利用の助成等)<br>2.健康管理事業(定期健康診断助成等)<br>3.給付事業(慶弔時の祝い金、弔慰金、災害時の見舞金、永年会員ほう賞記念品等) |             |                           |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |            |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---------------|---------------|------------|
|                             |          | - | -         | -          | -        | -             | -             | -          |
| 常勤役員数<br>R8.7.1現在           | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | -             | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者 |
|                             |          | - | -         | -          |          | -             | -             |            |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 新規会員の獲得やサービス内容の充実等に取り組むとともに、経費削減を図り、安定した経営に努めていく。 |

| 団体のKPI | KPI | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度   | 令和8年度   | 令和9年度   | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|-----|---------------|---------|---------|---------|----------------|
|        | 会員数 | 27,709人       | 28,600人 | 29,200人 | 29,800人 | 30,400人        |
|        | 実績  |               |         |         |         |                |

|           |   |   |           |
|-----------|---|---|-----------|
| 取組項目      | ①新規会員の獲得や大口顧客の維持  |   |           |
|           | 経営安定化のため、引き続き会員の加入促進活動並びに退会防止のための大口事業所の定期訪問に努める。                    |   |           |
|           | R7<br>予定  | 加入推進員(週30時間)を現行の1名から2名体制として営業力を強化するとともに、新規ターゲット先へのDM送付や経営支援課との協力体制を継続しながら会員拡大に努める。大口会員事業所については定期訪問を継続し退会防止に努める。 | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | 加入推進員2名体制を継続するとともに新規ターゲット先へのDM送付や経営支援課との協力体制を継続しつつ会員拡大に努める。大口会員事業所については定期訪問を継続し退会防止に努める。                        | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定  | 加入推進員2名体制を継続するとともに新規ターゲット先へのDM送付や経営支援課との協力体制を継続しつつ会員拡大に努める。大口会員事業所については定期訪問を継続し退会防止に努める。                        | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定   | 加入推進員2名体制を継続するとともに新規ターゲット先へのDM送付や経営支援課との協力体制を継続しつつ会員拡大に努める。大口会員事業所については定期訪問を継続し退会防止に努める。                        | R10<br>実績 |
|           | ②情報発信方法の検討  |   |           |
|           | 会員満足度向上のため季節に応じた企画提供と機関誌の発行。リアルタイムかつ効果的な広報活動のためデジタル情報発信方法の調査・研究を行う。 |   |           |
|           | R7<br>予定  | ホームページをリニューアルするとともに季節に合わせた機関誌発行(年6回を年4回春夏秋冬)とし季節に応じた企画の提供を行う。またLINEの効果的な活用方法を調査し、より効果的な活用を目指す。                  | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | ホームページ・LINEを活用した効果的な広報活動とその他効果的なデジタル情報発信の調査・研究及び季節に合わせた機関誌の発行。  | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | ホームページ・LINEを活用した効果的な広報活動とその他効果的なデジタル情報発信の調査・研究及び季節に合わせた機関誌の発行。      | R9<br>実績  |           |
| R10<br>予定 | ホームページ・LINEを活用した効果的な広報活動とその他効果的なデジタル情報発信の調査・研究及び季節に合わせた機関誌の発行。      | R10<br>実績   |           |

| ③技術承継及び人材育成 |   |   |       |       |           |        |  |
|-------------|---|---|-------|-------|-----------|--------|--|
| 取組項目        | 加入推進員を含めた職員相互の意思疎通を図るための月例会議等の実施及び個々の担当業務のマニュアル化や発生した問題と対応を記録し情報の共有化を進める。 |   |       |       |           |        |  |
|             | R7<br>予定  | 業務内容のマニュアル化や月例会議、週間ミーティング等における情報共有、風通しの良い職場環境づくりを行う。また、加入推進員を2名とし、継続した加入促進活動が維持できる体制をつくる。 |       |       | R7<br>実績  |        |  |
|             | R8<br>予定  | 業務内容のマニュアル化や月例会議、週間ミーティング等における情報共有の継続、風通しの良い職場環境の維持。また、加入推進員2名の安定した加入促進活動体制を継続する。         |       |       | R8<br>実績  |        |  |
|             | R9<br>予定  | 業務内容のマニュアル化や月例会議、週間ミーティング等における情報共有の継続、風通しの良い職場環境の維持。また、加入推進員2名の安定した加入促進活動体制を継続する。         |       |       | R9<br>実績  |        |  |
|             | R10<br>予定   | 業務内容のマニュアル化や月例会議、週間ミーティング等における情報共有の継続、風通しの良い職場環境の維持・改善。また、加入推進員の1名退職に伴い新規に1名採用。           |       |       | R10<br>実績 |        |  |
| 取組スケジュール    | 取組項目  | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度     | 令和10年度 |  |
|             | 新規会員の獲得や大口顧客の維持   | 実施  |       |       |           |        |  |
|             | 実績  | 加入推進員2名体制以外は実施  |       |       |           |        |  |
|             | 情報発信方法の検討   | 調査・検討   |       |       |           |        |  |
|             | 実績  | 未実施   |       |       |           |        |  |
|             | 技術承継及び人材育成  | 業務明確化及びマニュアル化   |       |       |           |        |  |
|             | 実績  | 未実施   |       |       |           |        |  |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |                               |  |  |
|--------------------------|--|-------------|-------------------------------|--|--|
| <b>団体名</b>               | (一財)福岡コンベンションセンター                                  |             |                               |  |  |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 200,000千円<br>(185,000千円 92.5%)                     | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 観光コンベンション部<br>MICE推進課 |  |  |
| <b>主な事業</b>              | コンベンション施設の運営管理<br>(福岡国際会議場、マリンメッセ福岡A館・B館、福岡国際センター) |             |                               |  |  |

|                                    |                        |   |                         |                          |                        |   |                         |                          |
|------------------------------------|------------------------|---|-------------------------|--------------------------|------------------------|---|-------------------------|--------------------------|
| <b>市財政支出額</b><br>R7年度決算<br>(単位:千円) | <b>補助金</b>             |   | <b>負担金</b>              | <b>委託料</b>               | <b>貸付金</b>             |   | <b>債務保証</b><br>(限度額)    | <b>損失補償</b><br>(限度額)     |
|                                    | -                      | - | -                       | -                        | -                      | - | -                       | -                        |
| <b>常勤役職員数</b><br>R8.7.1現在          | <b>常勤</b><br><b>役員</b> | - | <b>うち</b><br><b>市派遣</b> | <b>うち</b><br><b>市退職者</b> | <b>常勤</b><br><b>職員</b> | - | <b>うち</b><br><b>市派遣</b> | <b>うち</b><br><b>市退職者</b> |
|                                    |                        | - | -                       | -                        |                        | - | -                       |                          |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 市の施策に合致したMICE の戦略的な誘致に取り組むとともに、稼働率の確保や、経費削減など、経営努力を行っていく。 |

| <b>団体のKPI</b>              | <b>KPI</b>  | <b>令和6年度</b><br>(現状) | <b>令和7年度</b> | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度</b><br>(目標) |
|----------------------------|---|----------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
|                            | ①施設利用率<br>(福岡国際会議場)※多目的<br>ホール、メイン<br>ホール、国際会<br>議室 |                      | 70.3%        | 68.5%        | 68.6%        | 68.7%                 |
|                            | 実績  |                      |              |              |              |                       |
| ②施設利用率<br>(マリンメッセ福<br>岡A館) |   | 87.0%                | 83.2%        | 85.6%        | 88.0%        | 90.4%                 |
|                            | 実績  |                      |              |              |              |                       |
| ③施設利用率<br>(マリンメッセ福<br>岡B館) |   | 60.2%                | 65.8%        | 70.5%        | 75.2%        | 80.0%                 |
|                            | 実績  |                      |              |              |              |                       |
| ④施設利用率<br>(福岡国際セン<br>ター)   |   | 71.0%                | 79.8%        | 84.4%        | 89.0%        | 93.7%                 |
|                            | 実績  |                      |              |              |              |                       |
| ⑤修繕等積立                     |   | 592,000千円            | 592,000千円    | 592,000千円    | 592,000千円    | 592,000千円             |
|                            | 実績  |                      |              |              |              |                       |

|           |  |   |           |
|-----------|--|---|-----------|
| 取組項目      | ①コンベンション推進事業のさらなる充実(MICEの推進、施設利用率の維持・向上)   |   |           |
|           | 市のMICE戦略に基づき、さらに施設利用率を向上させ、地域経済及び地域産業の活性化に貢献するとともに、MICEの集客効果を観光振興にも繋げていく。                              |   |           |
|           | R7<br>予定   | ○中期経営計画(2024-2028年度)に基づく主要目標達成に向けた営業戦略の推進<br>○新規開拓に向けたマーケティングによるセグメントに合わせた営業活動<br>○国際MICEの対応として、誘致力強化と受け入れ態勢の強化 | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | ○中期経営計画(2024-2028年度)に基づく主要目標達成に向けた営業戦略の推進<br>○新規開拓に向けたマーケティングによるセグメントに合わせた営業活動<br>○国際MICEの対応として、誘致力強化と受け入れ態勢の強化 | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定   | ○中期経営計画(2024-2028年度)に基づく主要目標達成に向けた営業戦略の推進<br>○新規開拓に向けたマーケティングによるセグメントに合わせた営業活動<br>○国際MICEの対応として、誘致力強化と受け入れ態勢の強化 | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定  | ○中期経営計画(2024-2028年度)に基づく主要目標達成に向けた営業戦略の推進<br>○新規開拓に向けたマーケティングによるセグメントに合わせた営業活動<br>○国際MICEの対応として、誘致力強化と受け入れ態勢の強化 | R10<br>実績 |
|           | ②施設運営の持続性の確保   |   |           |
|           | 所有施設の改修等に要する財源確保のため、実施事業の見直しや事務改善による経費の削減及び収入の向上により、修繕等積立資産の計画的な積立を実施。長期保全計画を必要に応じて見直し、計画的かつ効率的な修繕を実施。 |   |           |
|           | R7<br>予定   | ○長期保全計画に基づき、毎年5億9千2百万円の修繕積立を確保するとともに、その年度の黒字を財源とした更なる積立の追加を検討する。  | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定   | ○長期保全計画に基づき、毎年5億9千2百万円の修繕積立を確保するとともに、その年度の黒字を財源とした更なる積立の追加を検討する。  | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | ○長期保全計画に基づき、毎年5億9千2百万円の修繕積立を確保するとともに、その年度の黒字を財源とした更なる積立の追加を検討する。                                       | R9<br>実績  |           |
| R10<br>予定 | ○長期保全計画に基づき、毎年5億9千2百万円の修繕積立を確保するとともに、その年度の黒字を財源とした更なる積立の追加を検討する。                                       | R10<br>実績   |           |

| ③持続可能な組織運営 |  |   |       |       |           |        |
|------------|--|---|-------|-------|-----------|--------|
| 取組項目       | 人材育成方針に基づきMICE人材の育成を実施。DXの推進による効率的な事務改善、SDGs目標達成に向けた取組みの加速を図る。 |   |       |       |           |        |
|            | R7<br>予定   | ○人材育成方針に基づく計画的な研修の実施<br>○DXの促進による業務の効率化<br>○SDGs取組み方針の着実な遂行 |       |       | R7<br>実績  |        |
|            | R8<br>予定   | ○人材育成方針に基づく計画的な研修の実施<br>○DXの促進による業務の効率化<br>○SDGs取組み方針の着実な遂行 |       |       | R8<br>実績  |        |
|            | R9<br>予定   | ○人材育成方針に基づく計画的な研修の実施<br>○DXの促進による業務の効率化<br>○SDGs取組み方針の着実な遂行 |       |       | R9<br>実績  |        |
|            | R10<br>予定  | ○人材育成方針に基づく計画的な研修の実施<br>○DXの促進による業務の効率化<br>○SDGs取組み方針の着実な遂行 |       |       | R10<br>実績 |        |
| 取組スケジュール   | 取組項目   | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度     | 令和10年度 |
|            | ①コンベンション推進事業のさらなる充実  | 施設利用率の向上  | 実行    | →     |           |        |
|            | 実績   |   |       |       |           |        |
|            | ②施設運営の持続性の確保   | 今の水準以上の積立   | 実行    | →     |           |        |
|            | 実績   |   |       |       |           |        |
|            | ③持続可能な組織運営   | MICE人材の育成   | 実行    | →     |           |        |
|            | 実績   |   |       |       |           |        |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                              |
|--------------------------|---|-------------|------------------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)博多駅地区土地区画整理記念会館   |             |                              |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 492,653千円<br>(491,366千円 99.7%)  | <b>所管部署</b> | 住宅都市みどり局 地域まちづくり推進部<br>地域計画課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. いこい室事業:会館の施設利用(有料)<br>2. 図書室事業:図書の閲覧・貸出(総合図書館等との相互貸借)<br>3. 駐車場用地の賃貸 |             |                              |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|---------------|---------------|
|                             | -        | - | -         | -          | -        | - | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | - | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者    |
|                             |          | - | -         | -          |          | - | -             |               |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体                                       |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 資産の有効活用を行いながら財源の確保を図るとともに、経費削減に努め、安定した経営に努めていく。 |

| 団体のKPI                 | KPI                   | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度<br>(目標) |
|------------------------|-----------------------|---------------|--------|--------|--------|----------------|
|                        | ①利用者数<br>(図書室)<br>(人) |               | 10,163 | 11,000 | 11,000 | 11,000         |
|                        | 実績                    |               |        |        |        |                |
| ②利用者数<br>(いこい室)<br>(人) |                       | 2,017         | 2,200  | 2,200  | 2,200  | 2,200          |
|                        | 実績                    |               |        |        |        |                |

|                   |  |  |                   |  |
|-------------------|--|--|-------------------|--|
| 取組項目              | <b>①自主財源による自立運営と建替資金の確保</b>  |  |                   |  |
|                   | 経費節減に取り組むとともに、自主財源を確保し、自立した運営の維持に取り組む。また、将来の建て替え資金等の確保が万全ではないことから、その確保に取り組む。 |  |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 経営試算等により今後の収支の状況を見積もる。                     | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 経営試算等により今後の収支の状況を見積もる。                     | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>   | 経営試算等により今後の収支の状況を見積もる。                     | <b>R9<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>  | 経営試算等により今後の収支の状況を見積もる。                     | <b>R10<br/>実績</b> |  |
|                   | <b>②利用者定着や拡大への取り組み</b>   |  |                   |  |
|                   | 利用者ニーズを把握し、図書室の充実やいこい室の改善などに反映させ、利用者満足度の向上を図り、定着化に取り組む。                      |  |                   |  |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 図書室のPRチラシを市政だよりと同時に配布すること等により利用者拡大、定着化を図る。 | <b>R7<br/>実績</b>  |  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 図書室のPRチラシを市政だよりと同時に配布すること等により利用者拡大、定着化を図る。 | <b>R8<br/>実績</b>  |  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 図書室のPRチラシを市政だよりと同時に配布すること等により利用者拡大、定着化を図る。                                   | <b>R9<br/>実績</b>                           |                   |  |
| <b>R10<br/>予定</b> | 図書室のPRチラシを市政だよりと同時に配布すること等により利用者拡大、定着化を図る。                                   | <b>R10<br/>実績</b>                          |                   |  |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目                             | 令和6年度<br>(現状)         | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度      |   |
|--------------|----------------------------------|-----------------------|-------|-------|-------|-------------|---|
|              | ①自主財源<br>による自立<br>運営と建替<br>資金の確保 | 土地貸付契約<br>契約更新(3カ年契約) |       |       |       | 契約更新(3カ年契約) | → |
|              |                                  | 建替資金積立<br>積立再開        |       |       |       |             | → |
|              |                                  | 経営試算                  |       |       |       |             | → |
|              |                                  |                       |       |       |       |             | → |
|              | 実績                               |                       |       |       |       |             |   |
|              | ②利用者定<br>着と利用者<br>拡大への取<br>り組み   | 広報活動                  |       |       |       |             | → |
|              |                                  |                       |       |       |       |             |   |
| 実績           |                                  |                       |       |       |       |             |   |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

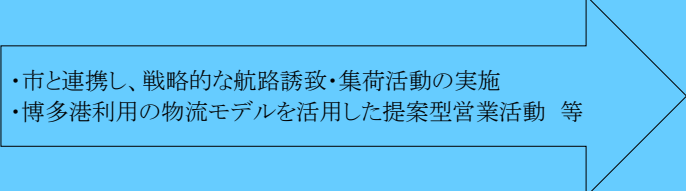
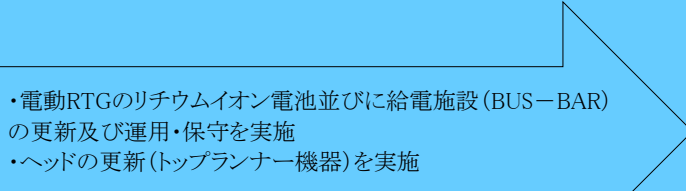
|                          |  |             |                      |
|--------------------------|--|-------------|----------------------|
| <b>団体名</b>               | 博多港ふ頭(株)   |             |                      |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 700,000千円<br>(357,000千円 51.0%)   | <b>所管部署</b> | 港湾空港局 港湾振興部<br>港湾企画課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. コンテナターミナル事業<br>荷役機械等(自社施設)の貸付、ガントリークレーン(公共施設)の運営<br>2. 港湾施設管理運営(指定管理)<br>上屋、野積場、荷役機械等(公共施設)の管理運営<br>3. 港湾施設の維持修繕(国有岸壁、水域施設の清掃業務等) |             |                      |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|---------------|---------------|
|                             |          | - | -         | -          | -        | - | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | - | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者    |
|                             |          | - | -         | -          |          | - | -             |               |

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体  |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 利用者のニーズに沿った使いやすい港づくりに向けて、港湾サービスの向上を図るとともに、経費削減など、経営努力を行っていく。 |

| 団体のKPI     | KPI                 | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度    | 令和8年度    | 令和9年度    | 令和10年度<br>(目標) |
|------------|---------------------|---------------|----------|----------|----------|----------------|
|            | ①コンテナ貨物取扱量<br>(TEU) |               | 837,346  | 845,000  | 853,000  | 861,000        |
|            | 実績                  |               |          |          |          |                |
| ②CO2排出量の削減 |                     | ▲ 54.5 %      | ▲ 54.7 % | ▲ 54.7 % | ▲ 54.7 % | ▲ 54.9 %       |
|            | 実績                  |               |          |          |          |                |

|           |   |   |           |
|-----------|---|---|-----------|
| 取組項目      | <b>①コンテナ貨物取扱量増加の取組み(集荷営業)</b>   |   |           |
|           | 博多港の課題である輸出貨物の増加に向けた取組みを強化する。また、CT環境を鑑み、遅効性のある貨物集荷を実施する。<br>併せて、日本海側フィーダーの活用に向けた取組みを実施する。                                   |   |           |
|           | R7<br>予定  | 食品輸出関係を中心にニーズや可能性についての情報収集を行い、具体的な物流案件へ昇華させる。<br>日本海側フィーダーサービスにおいても、T/Sのベースカーゴを調査し担当フォワーダーと荷主・船社を繋ぐ活動を実施。<br>トライアル物流推進事業を設計変更し、より効果的な集荷促進に繋がるスキームに改良していく。 | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | 農水産品・加工品など食品輸出の強化<br>日本海側フィーダーサービス活用に向けた営業活動。<br>トライアル事業を基に集客型セミナーでPRを行う。   | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定  | 農水産品・加工品など食品輸出の強化<br>日本海側フィーダーサービス活用に向けた営業活動。<br>トライアル事業を基に集客型セミナーでPRを行う。   | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定   | 農水産品・加工品など食品輸出の強化<br>日本海側フィーダーサービス活用に向けた営業活動。<br>トライアル事業を基に集客型セミナーでPRを行う。   | R10<br>実績 |
|           | <b>②CO2排出量削減の取組み</b>  |   |           |
|           | CO <sub>2</sub> 排出量の削減に向けて、これまで導入してきた電動RTGおよびその付帯設備等が更新時期を迎える中、今後も、引き続きCO <sub>2</sub> 排出削減効果の高い機器を維持するため、必要な更新(投資)を実施していく。 |   |           |
|           | R7<br>予定  | ヘッドの更新(8台予定)において、燃費性能の高い(トップランナー)機器の導入に努める。また、電動RTGの安定的な運用を確保するため、RTGのリチウムイオン電池の更新を実施する。  | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | 電動RTGの安定的な運用を確保するため、RTGのリチウムイオン電池の更新並びにC1～C2の電動RTG用給電施設(Bus-Bar)の更新(1/3)を実施する。  | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | ヘッドの更新(6台予定)において、燃費性能の高い(トップランナー)機器の導入に努める。また、電動RTGの安定的な運用を確保するため、C1～C2の電動RTG用給電施設(Bus-Bar)の更新(1/3)を実施する。                   | R9<br>実績  |           |
| R10<br>予定 | 電動RTGの安定的な運用を確保するため、C1～C2の電動RTG用給電施設(Bus-Bar)の更新(1/3)を実施する。   | R10<br>実績   |           |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目                       | 令和6年度<br>(現状)  | 令和7年度   | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |
|--------------|----------------------------|--|---|-------|-------|--------|
|              | ①コンテナ貨物取扱量増加の取組み<br>(集荷営業) | 837,346TEU   |  <ul style="list-style-type: none"> <li>・市と連携し、戦略的な航路誘致・集荷活動の実施</li> <li>・博多港利用の物流モデルを活用した提案型営業活動 等</li> </ul>                  |       |       |        |
|              | 実績                         |  |   |       |       |        |
|              | ②CO2排出量削減の取組み              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・電動RTG26基(総26基中)</li> <li>・RTG用給電設備(Bus-Bar)17箇所</li> <li>・ヘッド30台他</li> </ul> |  <ul style="list-style-type: none"> <li>・電動RTGのリチウムイオン電池並びに給電施設(BUS-BAR)の更新及び運用・保守を実施</li> <li>・ヘッドの更新(トップランナー機器)を実施</li> </ul> |       |       |        |
|              | 実績                         |  |   |       |       |        |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                      |
|--------------------------|---|-------------|----------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市学校給食公社   |             |                      |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 10,000千円<br>(5,000千円 50%)   | <b>所管部署</b> | 教育委員会 教育支援部<br>給食運営課 |
| <b>主な事業</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・小学校、中学校及び特別支援学校の給食用物資の調達及び配給に関する事業</li> <li>・小学校、中学校及び特別支援学校の給食用物資の安全性の確保に関する事業</li> <li>・学校給食を通じた地産地消の推進及び食育の推進に関する事業</li> </ul> |             |                      |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |  | 負担金       |            | 委託料      |  | 貸付金       |            | 債務保証<br>(限度額) |  | 損失補償<br>(限度額) |  |
|-----------------------------|----------|--|-----------|------------|----------|--|-----------|------------|---------------|--|---------------|--|
|                             | 常勤<br>役員 |  | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 |  | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 |               |  |               |  |
|                             | -        |  | -         |            | -        |  | -         |            | -             |  | -             |  |
| <b>常勤役職員数<br/>R8.7.1現在</b>  |          |  |           |            |          |  |           |            |               |  |               |  |
|                             | -        |  | -         |            | -        |  | -         |            | -             |  | -             |  |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 給食用物資の調達業務について、地産地消の充実やフードロス対策の強化とともに、一層の効率化を進め、経費削減を図り、安定した経営に努めていく。 |

| 団体のKPI      | KPI                 | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度  | 令和8年度  | 令和9年度  | 令和10年度<br>(目標) |
|-------------|---------------------|---------------|--------|--------|--------|----------------|
|             | 学校給食用物資の安定供給に対する満足度 |               | 88.46% | 88.9%  | 89.3%  | 89.7%          |
| 実績          |                     |               |        |        |        |                |
| 食育関連動画の閲覧件数 |                     | 7,043回        | 7,750回 | 8,500回 | 9,250回 | 10,000回        |
| 実績          |                     |               |        |        |        |                |

|           |   |  |           |
|-----------|---|--|-----------|
| 取組項目      | <b>①安全安心な食材の安定供給と地産地消・食育支援等の推進</b>  |  |           |
|           | <p>納入組合の高齢化・後継者不足により納入指定業者の減少が懸念されており、食材の安定供給体制を構築する。<br/>         事故件数を減らす取り組みを継続し、安心安全な食材の調達に努める。<br/>         学校給食をとおして、食の大切さを伝えるため、学校と連携し、食育活動を推進する。<br/>         地産地消の推進のため、関係機関と連携し、市内、県内産の食材を活用するとともに、魅力発信に努める。<br/>         休校や学級閉鎖等で生じた未利用食材について、より有効活用できる取り組みを検討する。</p> |  |           |
|           | R7<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・食材の安定供給体制の骨子作成</li> <li>・食育活動支援の推進</li> <li>・地産地消の推進</li> <li>・フードロス対策の推進</li> </ul>   | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・食材の安定供給体制の導入計画策定</li> <li>・食育活動支援の推進</li> <li>・地産地消の推進</li> <li>・フードロス対策の推進</li> </ul> | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・食材の安定供給体制の導入準備</li> <li>・食育活動支援の推進</li> <li>・地産地消の推進</li> <li>・フードロス対策の推進</li> </ul>   | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・食材の安定供給体制の実施開始</li> <li>・食育活動支援の推進</li> <li>・地産地消の推進</li> <li>・フードロス対策の推進</li> </ul>   | R10<br>実績 |
|           | <b>②持続可能な組織体制の構築</b>  |  |           |
|           | <p>これまで培ってきた物資調達のノウハウを継承していくため、職員の計画的な採用や65歳定年延長制度の導入など、持続可能な組織体制の構築に努める。<br/>         また、公社の運営体制を確保するため、財政の健全化を図る必要があり、財源確保の多角化を目指す。</p>   |  |           |
|           | R7<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・採用計画及び定年延長の検討</li> <li>・財源確保の取り組みの検討</li> </ul>  | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・採用計画及び定年延長の検討</li> <li>・財源確保の取り組みの検討・実施</li> </ul>                                     | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・採用計画及び定年延長の検討</li> <li>・財源確保の取り組みの実施</li> </ul>   | R9<br>実績   |           |
| R10<br>予定 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・採用計画及び定年延長の実施</li> <li>・財源確保の取り組みの実施</li> </ul>   | R10<br>実績  |           |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目                        | 令和6年度<br>(現状)        | 令和7年度       | 令和8年度       | 令和9年度       | 令和10年度      |
|--------------|-----------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|              | ①安全安心な<br>食材の安定供給と食育等の支援の充実 | 第3次<br>中期経営計画<br>の実施 | 中期計画<br>の策定 | 中期計画<br>の実施 | 中期計画<br>の実施 | 中期計画<br>の実施 |
|              | 実績                          |                      |             |             |             |             |
|              | ②給持続可能な組織体制の確保              | 第3次<br>中期経営計画<br>の実施 | 中期計画<br>の策定 | 中期計画<br>の実施 | 中期計画<br>の実施 | 中期計画<br>の実施 |
|              | 実績                          |                      |             |             |             |             |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |   |             |                               |
|--------------------------|---|-------------|-------------------------------|
| <b>団体名</b>               | 福岡タワー(株)  |             |                               |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 3,000,000千円<br>(1,000,000千円 33.3%)                      | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 観光コンベンション部<br>地域観光推進課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 観光・展望施設の運営<br>2. 電波塔の管理運営<br>3. 放送通信施設設置、通信情報収集、伝達処理 |             |                               |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|---------------|---------------|
|                             | -        | - | -         | -          | -        | - | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | - | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者    |
|                             |          | - | -         | -          |          | - | -             |               |

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体  |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | インバウンド事業をはじめとする事業環境の変化に臨機応変に対応しながら、経費削減を図り、経営努力を行っていく。 |

| 団体のKPI | KPI   | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|-------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | ①展望客数 | 786千人         | 700千人 | 700千人 | 700千人 | 700千人          |
|        | 実績    |               |       |       |       |                |

|                   |   |  |                   |
|-------------------|---|--|-------------------|
| 取組項目              | <b>①ホールの利用率向上や有効活用</b>  |  |                   |
|                   | アフターフォローの徹底による継続利用を確保しつつ、新規顧客の獲得に向けた営業活動や観光施設としての付加価値向上につながる活用の検討を行う。 |  |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | ・アフターフォローの徹底による継続利用の確保<br>・新規顧客の獲得に向けた営業活動の実施<br>・観光施設としての付加価値向上につながる活用の検討 | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | ・アフターフォローの徹底による継続利用の確保<br>・新規顧客の獲得に向けた営業活動の実施<br>・観光施設としての付加価値向上につながる活用の検討 | <b>R8<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>  | ・アフターフォローの徹底による継続利用の確保<br>・新規顧客の獲得に向けた営業活動の実施<br>・観光施設としての付加価値向上につながる活用の検討 | <b>R9<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>   | ・アフターフォローの徹底による継続利用の確保<br>・新規顧客の獲得に向けた営業活動の実施<br>・観光施設としての付加価値向上につながる活用の検討 | <b>R10<br/>実績</b> |
|                   | <b>②新たな事業の検討</b>  |  |                   |
|                   | 市が団体へ出資する意義を市民にわかりやすく説明するため、公共性が高く、市民にも理解しやすい事業について検討する。              |  |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>  | 市が団体へ出資する意義を市民にわかりやすく説明するため、公共性が高く、市民にも理解しやすい事業について検討する。                   | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>  | 市が団体へ出資する意義を市民にわかりやすく説明するため、公共性が高く、市民にも理解しやすい事業について検討する。                   | <b>R8<br/>実績</b>  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 市が団体へ出資する意義を市民にわかりやすく説明するため、公共性が高く、市民にも理解しやすい事業について検討する。              | <b>R9<br/>実績</b>   |                   |
| <b>R10<br/>予定</b> | 市が団体へ出資する意義を市民にわかりやすく説明するため、公共性が高く、市民にも理解しやすい事業について検討する。              | <b>R10<br/>実績</b>  |                   |

| ③余裕金の有効活用    |                          |                       |  |       |           |        |  |
|--------------|--------------------------|-----------------------|--|-------|-----------|--------|--|
| 取組項目         | 金利動向を勘案しつつ定期預金等の活用を検討する。 |                       |  |       |           |        |  |
|              | R7<br>予定                 | 金利動向を勘案しつつ定期預金等の活用を検討 |  |       | R7<br>実績  |        |  |
|              | R8<br>予定                 | 金利動向を勘案しつつ定期預金等の活用を検討 |  |       | R8<br>実績  |        |  |
|              | R9<br>予定                 | 金利動向を勘案しつつ定期預金等の活用を検討 |  |       | R9<br>実績  |        |  |
|              | R10<br>予定                | 金利動向を勘案しつつ定期預金等の活用を検討 |  |       | R10<br>実績 |        |  |
| 取組<br>スケジュール | 取組項目                     | 令和6年度<br>(現状)         | 令和7年度  | 令和8年度 | 令和9年度     | 令和10年度 |  |
|              | ①ホールの利用率向上や有効活用          |                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・アフターフォローの徹底による継続利用の確保</li> <li>・新規顧客の獲得に向けた営業活動の実施</li> <li>・観光施設としての付加価値向上につながる活用の検討</li> </ul> | →     |           |        |  |
|              | 実績                       |                       |  |       |           |        |  |
|              | ②新たな事業の検討                |                       | 公共性が高く、市民にも理解しやすい事業について検討  | →     |           |        |  |
|              | 実績                       |                       |  |       |           |        |  |
|              | ③余裕金の有効活用                |                       | 金利動向を勘案しつつ定期預金等の活用を検討  | →     |           |        |  |
|              | 実績                       |                       |  |       |           |        |  |

## 「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |                                  |             |                           |
|--------------------------|----------------------------------|-------------|---------------------------|
| <b>団体名</b>               | (株)博多座                           |             |                           |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 1,125,000千円<br>(300,000千円 26.7%) | <b>所管部署</b> | 経済観光文化局 文化まつり振興部<br>文化施設課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 演劇の興行<br>2. 劇場施設の維持管理(指定管理)   |             |                           |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|---------------|---------------|
|                             | -        | - | -         | -          | -        | - | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 | - | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 | - | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者    |
|                             |          | - | -         | -          |          | - | -             |               |

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体  |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 集客力のある演目設定、新たな顧客層の開拓など、さらなる販売促進に取り組むとともに、経費削減を図り、経営努力を行っていく。 |

| 団体のKPI | KPI  | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | ①純利益 | 245百万円        | 27百万円 | 35百万円 | 35百万円 | 35百万円          |
|        | 実績   |               |       |       |       |                |

|           |   |   |           |
|-----------|---|---|-----------|
| 取組項目      | <b>①収入向上の取組み</b>  |   |           |
|           | <p>ニーズに即した演目の選定・製作を実施するとともに、会員組織の拡充や多様な企画の発案とそれによる既存顧客の囲い込み及び新規顧客の創出を図る。</p> <p>また、この他に外部公演の実施、他劇場への自主制作作品の販売、公演に合わせた催事店舗の出店と商品開発による事業売上の拡大や企業とのタイアップ広告等による収入向上に取り組む。</p> |   |           |
|           | R7<br>予定  | 良質で集客力と収益性のある演目の選定・制作、出演者によるイベントや映像露出など効果的な広報・宣伝戦略の展開、多様なチケット販売戦略や企業・団体などへの個別提案型の営業戦略を行い、収入向上に取り組む。 | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | 良質で集客力と収益性のある演目の選定・制作、出演者によるイベントや映像露出など効果的な広報・宣伝戦略の展開、多様なチケット販売戦略や企業・団体などへの個別提案型の営業戦略を行い、収入向上に取り組む。 | R8<br>実績  |
|           | R9<br>予定  | 良質で集客力と収益性のある演目の選定・制作、出演者によるイベントや映像露出など効果的な広報・宣伝戦略の展開、多様なチケット販売戦略や企業・団体などへの個別提案型の営業戦略を行い、収入向上に取り組む。 | R9<br>実績  |
|           | R10<br>予定   | 良質で集客力と収益性のある演目の選定・制作、効果的な広報・宣伝戦略の展開、多様なチケット販売戦略や企業・団体などへの個別提案型の営業戦略を行い、収入向上に取り組む。                  | R10<br>実績 |
|           | <b>②経費削減の取組み</b>  |   |           |
|           | <p>維持管理費、光熱水費等の削減に努めるとともに、これまでの公演のノウハウや経験をもとにして、作品の買付費や制作費等の公演原価の削減に取り組む。</p>   |   |           |
|           | R7<br>予定  | 買付費や制作費等の公演原価抑制に取り組むとともに、業務効率化による販売管理費の削減に取り組んでいく。  | R7<br>実績  |
|           | R8<br>予定  | 引き続き買付費や制作費等の公演原価抑制に取り組むとともに、業務効率化による販売管理費の削減に取り組んでいく。  | R8<br>実績  |
| R9<br>予定  | 引き続き買付費や制作費等の公演原価抑制に取り組むとともに、業務効率化による販売管理費の削減に取り組んでいく。  | R9<br>実績  |           |
| R10<br>予定 | 引き続き買付費や制作費等の公演原価抑制に取り組むとともに、業務効率化による販売管理費の削減に取り組んでいく。  | R10<br>実績   |           |

| ③中期経営計画の実施 |                               |   |       |       |           |        |         |
|------------|-------------------------------|---|-------|-------|-----------|--------|---------|
| 取組項目       | 中期経営計画の事業戦略に基づき、単年度黒字の継続を目指す。 |   |       |       |           |        |         |
|            | R7<br>予定                      | 中期経営計画の事業戦略に基づき、単年度黒字を目指す。                                    |       |       | R7<br>実績  |        |         |
|            | R8<br>予定                      | 中期経営計画の事業戦略に基づき、単年度黒字を目指す。                                    |       |       | R8<br>実績  |        |         |
|            | R9<br>予定                      | 中期経営計画の事業戦略に基づき、単年度黒字を目指す。<br>現在の中期経営計画の満了に伴い、新たな中期経営計画を策定する。 |       |       | R9<br>実績  |        |         |
|            | R10<br>予定                     | 中期経営計画の事業戦略に基づき、単年度黒字を目指す。                                    |       |       | R10<br>実績 |        |         |
| 取組スケジュール   | 取組項目                          | 令和6年度<br>(現状)   | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度     | 令和10年度 |         |
|            | ①収入向上の取組み                     | 随時実施  |       |       |           |        |         |
|            | 実績                            | 実施  |       |       |           |        |         |
|            | ②経費削減の取組み                     | 随時実施  |       |       |           |        |         |
|            | 実績                            | 実施  |       |       |           |        |         |
|            | ③中期経営計画の実施                    | 現 中期経営計画(令和6年度策定)   |       |       |           | 見直し    | 新 中期経営計 |
|            | 実績                            | 実施  |       |       |           |        |         |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |  |             |                              |
|--------------------------|--|-------------|------------------------------|
| <b>団体名</b>               | 福岡地下街開発(株)                                 |             |                              |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 7,382,280千円<br>(3,600,000千円 48.8%)         | <b>所管部署</b> | 住宅都市みどり局 地域まちづくり推進部<br>地域計画課 |
| <b>主な事業</b>              | 1. 地下街店舗、その他の不動産の建設、取得、管理、賃貸<br>2. 自動車駐車場業 |             |                              |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |            |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---------------|---------------|------------|
|                             |          | - | -         | -          | -        | -             | -             | -          |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 |   | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 |               | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者 |
|                             |          | - | -         | -          |          | -             | -             | -          |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 天神地下街において、魅力あるテナントや商品の誘致などに取り組み、集客・売上の維持向上を図るとともに、経費削減に努め、経営努力を行っていく。 |

| 団体のKPI | KPI               | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|-------------------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | ①店舗(レジ)客数<br>(万人) | 684           | 744   | 747   | 752   | 745            |
|        | 実績                |               |       |       |       |                |
|        | ②賃料収入<br>(百万円)    | 2,044         | 2,116 | 2,158 | 2,200 | 2,222          |
| 実績     |                   |               |       |       |       |                |

|                   |  |   |                   |
|-------------------|--|---|-------------------|
| 取組項目              | <b>①快適で安全な公共地下通路の維持管理</b>  |   |                   |
|                   | 地上交通の緩和や、公共地下通路の快適性向上と、安全性に配慮した適切な維持管理を計画的に行う。また、老朽化に伴う諸設備の更新や耐震対策として、長期投資計画に基づく設備投資や改修工事、耐震工事を行う。 |   |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 令和6年度に引き続き、公共地下通路の適切な維持管理を行うとともに、長期投資計画に基づく設備投資(耐震工事、設備更新等)を実施する。 | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 引き続き、公共地下通路の適切な維持管理を行うとともに、長期投資計画に基づく設備投資(耐震工事、上屋更新、設備更新等)を実施する。  | <b>R8<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>   | 引き続き、公共地下通路の適切な維持管理を行うとともに、長期投資計画に基づく設備投資(上屋更新、設備更新等)を実施する。       | <b>R9<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R10<br/>予定</b>  | 引き続き、公共地下通路の適切な維持管理を行うとともに、長期投資計画に基づく設備投資(上屋更新、設備更新等)を実施する。       | <b>R10<br/>実績</b> |
|                   | <b>②快適で魅力的な地下空間の形成</b>   |   |                   |
|                   | 年間を通じた集客催事の企画・実施等により、お客様に愛される魅力的な商業施設の創出に努める。  |   |                   |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 集客催事の企画・実施を行うなど、お客様に愛される魅力的な商業施設の創出に努める。                          | <b>R7<br/>実績</b>  |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 集客催事の企画・実施を行うなど、お客様に愛される魅力的な商業施設の創出に努める。                          | <b>R8<br/>実績</b>  |
| <b>R9<br/>予定</b>  | 集客催事の企画・実施を行うなど、お客様に愛される魅力的な商業施設の創出に努める。   | <b>R9<br/>実績</b>  |                   |
| <b>R10<br/>予定</b> | 集客催事の企画・実施を行うなど、お客様に愛される魅力的な商業施設の創出に努める。   | <b>R10<br/>実績</b>   |                   |

|      |  |  |           |  |
|------|--|--|-----------|--|
| 取組項目 | <b>③積極的な営業戦略の推進</b>  |  |           |  |
|      | 店舗の入替及びMD(商品政策)変更を効果的に行い、最適なテナント(業種・業態)の組み合わせによる天神地下街の魅力向上と店舗売上高の増収に努める。 |  |           |  |
|      | R7<br>予定   | 店舗入替および改装等の活性化事業を行い、店舗売上の向上に努める。               | R7<br>実績  |  |
|      | R8<br>予定   | 店舗入替および改装等の活性化事業を行い、店舗売上の向上に努める。               | R8<br>実績  |  |
|      | R9<br>予定   | 店舗入替および改装等の活性化事業を行い、店舗売上の向上に努める。               | R9<br>実績  |  |
|      | R10<br>予定  | 店舗入替および改装等の活性化事業を行い、店舗売上の向上に努める。               | R10<br>実績 |  |
|      | <b>④資金の有効活用や事業コストの低減</b>   |  |           |  |
|      | 余裕資金の安全かつ効率的な運用を図るなど、より安定的な経営を目指すとともに事業コストの低減に努める。                       |  |           |  |
|      | R7<br>予定   | 手元資金を安全かつ効果的に運用するとともに、計画的な設備投資等により事業コストの低減を図る。 | R7<br>実績  |  |
|      | R8<br>予定   | 手元資金を安全かつ効果的に運用するとともに、計画的な設備投資等により事業コストの低減を図る。 | R8<br>実績  |  |
|      | R9<br>予定   | 手元資金を安全かつ効果的に運用するとともに、計画的な設備投資等により事業コストの低減を図る。 | R9<br>実績  |  |
|      | R10<br>予定  | 手元資金を安全かつ効果的に運用するとともに、計画的な設備投資等により事業コストの低減を図る。 | R10<br>実績 |  |

| 取組<br>スケジュール | 取組項目               | 令和6年度<br>(現状)                          | 令和7年度                                  | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 |  |
|--------------|--------------------|--|--|-------|-------|--------|--|
|              | ①快適で安全な公共地下通路の維持管理 | 施設の適切な維持管理                             |  |       |       |        |  |
|              |                    | 長期投資計画                                 |  |       |       |        |  |
|              | 実績                 | 施設の適切な維持管理の実施<br>長期投資計画の遂行             |  |       |       |        |  |
|              | ②快適で魅力的な地下空間の形成    | 集客催事の企画・実施(月4回程度)                      |  |       |       |        |  |
|              |                    | 実績                                     | 74件                                    |       |       |        |  |
|              | ③積極的な営業戦略の推進       | 店舗入替・業種業態変更・店舗改装等テナント活性化事業(年間20店舗程度実施) |  |       |       |        |  |
|              |                    | 実績                                     | 24店舗                                   |       |       |        |  |
|              | ④資金の有効活用や事業コストの低減  | 資金の有効活用や事業コストの削減に努める                   |  |       |       |        |  |
|              |                    | 実績                                     | 流動性・金利情勢を踏まえた資金運用<br>計画的な設備改修によるコスト最適化 |       |       |        |  |

「外郭団体のあり方に関する指針」に基づく進行管理シート

|                          |                                    |             |                      |
|--------------------------|------------------------------------|-------------|----------------------|
| <b>団体名</b>               | (公財)福岡市教育振興会                       |             |                      |
| <b>基本財産</b><br>(本市の出資比率) | 61,180千円<br>(28,850千円 47.2%)       | <b>所管部署</b> | 教育委員会 教育支援部<br>教育支援課 |
| <b>主な事業</b>              | 奨学金貸付事業<br>高等学校等生徒に対する奨学金並びに入学資金貸与 |             |                      |

| 市財政支出額<br>R7年度決算<br>(単位:千円) | 補助金      |   | 負担金       | 委託料        | 貸付金      |   | 債務保証<br>(限度額) | 損失補償<br>(限度額) |
|-----------------------------|----------|---|-----------|------------|----------|---|---------------|---------------|
|                             |          | - | -         | -          | -        | - | -             | -             |
| 常勤役職員数<br>R8.7.1現在          | 常勤<br>役員 |   | うち<br>市派遣 | うち<br>市退職者 | 常勤<br>職員 |   | うち<br>市派遣     | うち<br>市退職者    |
|                             |          | - | -         | -          |          | - | -             | -             |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>方向性</b>             | 経営努力を行う団体   |
| <b>指針における<br/>取組方針</b> | 新たな奨学金の原資となる貸付金の返還収入を確実に回収するため、さらなる滞納対策の強化に取り組んでいく。 |

| 団体のKPI | KPI              | 令和6年度<br>(現状) | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度<br>(目標) |
|--------|------------------|---------------|-------|-------|-------|----------------|
|        | ①奨学金回収率<br>(現年度) | 89.81%        |       |       |       | 90.00%         |
|        | 実績               |               |       |       |       |                |
|        | ②奨学金回収率<br>(過年度) | 27.75%        |       |       |       | 28.00%         |
| 実績     |                  |               |       |       |       |                |

|                   |  |   |                  |              |              |               |
|-------------------|--|---|------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>取組項目</b>       | <b>①奨学金返還金の回収率向上</b>   |   |                  |              |              |               |
|                   | 文書督促や電話督促、支払督促申立などの法的措置をさらに強化することにより、奨学金返還金の回収率を向上させ、事業の安定的な運営を図るもの。 |   |                  |              |              |               |
|                   | <b>R7<br/>予定</b>   | 文書督促や電話督促、SMSを活用した督促等に力を入れて取り組み、奨学金返還金回収に努める。   | <b>R7<br/>実績</b> |              |              |               |
|                   | <b>R8<br/>予定</b>   | 文書督促や電話督促、SMSを活用した督促等に力を入れて取り組み、奨学金返還金回収に努める。   | <b>R8<br/>実績</b> |              |              |               |
|                   | <b>R9<br/>予定</b>   | 文書督促や電話督促、SMSを活用した督促等に力を入れて取り組み、奨学金返還金回収に努める。   | <b>R9<br/>実績</b> |              |              |               |
| <b>R10<br/>予定</b> | 文書督促や電話督促、SMSを活用した督促等に力を入れて取り組み、奨学金返還金回収に努める。                        | <b>R10<br/>実績</b>   |                  |              |              |               |
| <b>取組スケジュール</b>   | <b>取組項目</b>  | <b>令和6年度<br/>(現状)</b>   | <b>令和7年度</b>     | <b>令和8年度</b> | <b>令和9年度</b> | <b>令和10年度</b> |
|                   | ①返還金回収の強化  |   |                  |              |              | →             |
|                   | 実績   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・督促ハガキ送付<br/>14,426件</li> <li>・架電件数<br/>17,823件</li> <li>・SMS送信<br/>3,955件</li> <li>・家庭訪問<br/>70件</li> <li>・支払督促申立<br/>181件</li> </ul> |                  |              |              |               |